

# Upplevelsenämndens nämndplan

med budget 2026 och plan 2027–2028



ENKÖPINGS  
KOMMUN

Dokumenttyp: Rapport  
Beslutad av: Uppgift finns ej  
Ansvarig funktion: Uppgift finns ej  
Ersätter: Uppgift finns ej  
Gäller för: Uppgift finns ej  
Gäller fr.o.m.: Uppgift finns ej  
Gäller t.o.m.: Uppgift finns ej

Ärendenummer: UPN2025/196  
Tillgänglig version: UPN2026/91

Datum: 2025-12-04

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Enköpings kommuns styrmodell.....</b>	<b>5</b>
1.1	Årshjul .....	7
<b>2</b>	<b>Koncerngemensam vision, målbild och mål.....</b>	<b>8</b>
2.1	Enköpings vision: Hela hållbara Enköping - för alla .....	8
2.2	Kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål.....	8
2.2.1	Tillsammans skapar vi trygghet.....	8
2.2.2	Samhörighet.....	9
2.2.3	Självständighet.....	9
2.2.4	Stolthet.....	10
2.3	Innebörden av kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål för nämnden.....	11
2.3.1	Tillsammans skapar vi trygghet.....	11
2.3.2	Samhörighet.....	12
2.3.3	Självständighet.....	13
2.3.4	Stolthet.....	13
2.4	Kommunfullmäktiges särskilda fokus i årsplan 2026 .....	14
2.4.1	Samhörighet. Fokus i KF:s årsplan 2026 .....	14
2.4.2	Tillsammans skapar vi trygghet. Fokus i KF:s årsplan 2026 .....	16
2.4.3	Självständighet. Fokus i KF:s årsplan 2026 .....	18
<b>3</b>	<b>Nämndens grunduppdrag och utvecklingsmål .....</b>	<b>21</b>
3.1	Nämndens grunduppdrag.....	21
3.1.1	Främja goda förutsättningar för kultur- idrotts- och fritidsliv i Enköpings kommun .....	21
3.1.2	Ändamålsenliga och tillgängliga anläggningar och lokaler för fritids-, idrotts-, kultur- och annan rekreativ verksamhet.....	23
3.1.3	Verksamhets- och konsultativt stöd till verksamheter och föreningar inom kultur- och fritidsområdet .....	25
3.1.4	Nämndens utvecklingsmål för grunduppdraget ...	27
3.1.5	Nämndens nyckeltal för grunduppdraget.....	32

<b>4</b>	<b>Nämndens volymer</b> .....	<b>33</b>
<b>5</b>	<b>Nämndens budget</b> .....	<b>34</b>
5.1	Driftsbudget 2026 och plan 2027–2028.....	34
5.1.1	Budget 2026.....	37
5.1.2	Plan 2027 och 2028.....	37
<b>6</b>	<b>Nämndens hållbarhetsarbete</b> .....	<b>39</b>
6.1	Mål 3 - God hälsa och välbefinnande.....	39
6.2	Mål 4 - God utbildning för alla.....	39
6.3	Mål 11 - Hållbara städer och samhällen.....	39
6.4	Mål 13 - Bekämpa klimatförändringar.....	40
6.5	Analys av koldioxidbudget.....	40

# 1 Enköpings kommuns styrmodell



All styrning i Enköpings kommun tar sin utgångspunkt i kommunens vision. Visionen är gemensam för hela kommunkoncernen och ska fungera som en ledstjärna för kommunens utveckling i helhet. Det är kommunfullmäktige som beslutar om kommunens vision. Medborgarfokus och ett hållbart förhållningssätt ska genomsyra allt vi gör.

Vart fjärde år beslutar kommunfullmäktige om en långsiktig plan för kommunkoncernen. Den långsiktiga planen utgör den politiska viljan och anger färdriktningen för kommunkoncernen de kommande fyra åren. Kommunfullmäktige beslutar även om andra styrdokument som avser hela kommunen/koncernen.

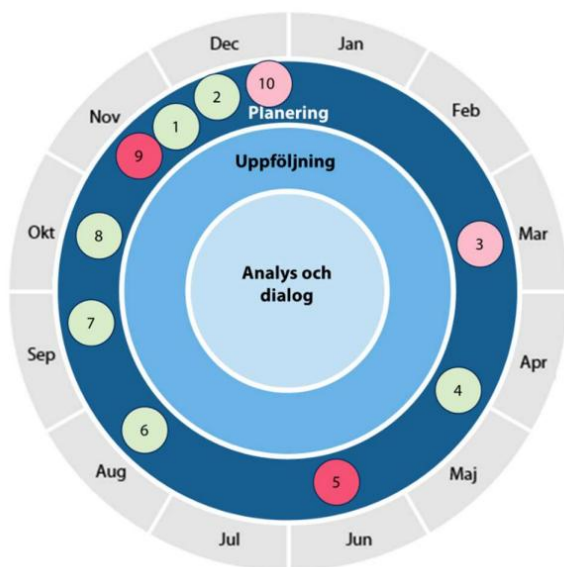
Varje nämnd, bolag och förbund ansvarar för att bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet med utgångspunkt i grunduppdraget, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål, uppdrag/satsningar och övriga beslut.

Förutom de politiska nivåerna i vår styrning har även förvaltningar, avdelningar och enheter ett ansvar för sitt eget grunduppdrag. Med god kvalitet som utgångspunkt och inom sina ekonomiska förutsättningar har de mandat att utveckla den egna verksamheten genom att definiera utvecklingsmål för verksamheten och genomföra aktiviteter för att nå målen.

Systematisk planering, uppföljning och analys är en central och viktig del i styrmodellen. Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Kommunkoncernens gemensamma uppföljning sker vid fyra tillfällen per år. Det gäller perioderna januari-mars, januari-augusti, januari-oktober och för helåret.

## 1.1 Årshjul

Kommunens årshjul beslutades av kommunstyrelsen i ärendet "Tidplan för planering och uppföljning 2025" den 27 augusti 2024 (KS 2024/122 §179).



1. Omvärldsdag/kick-off 2026 års process (november 2024)
2. Planeringsunderlag 2026 års process skickas ut (december 2024)
3. Verksamhetsanalys 2026 för respektive nämnd tas fram (januari–april)
4. Dialoger och budgetberedning (april–maj)
5. Kommunstyrelsens beslut om planeringsförutsättningar 2026 (juni)
6. Kvalitetssäkring (juni–augusti)
7. Dialoger och budgetberedning (september–oktober)
8. Kommunstyrelsen behandlar budgeten (oktober)
9. Kommunfullmäktiges budgetbeslut (november)
10. Nämnders beslut om nämndplan med budget 2026 samt internkontrollplan 2026 (december)

## **2 Koncerngemensam vision, målbild och mål**

Enköpings kommun beslutade 2013 om en vision som sträcker sig fram till 2030. Dess tre skikt består av en inramande mening, ett övergripande avstamp och tre inriktningar.

Kommunfullmäktiges övergripande målbild och mål för perioden 2024–2027 är att tillsammans skapa en tryggare kommun som vi är stolta över att bo och verka i. För att alla ska bidra till ökad trygghet i Enköping fokuserar vi på tre övergripande koncernmål, våra tre S.

### **2.1 Enköpings vision: Hela hållbara Enköping - för alla**

”Enköping är inspirerande med en livsmiljö där alla kan utveckla sitt allra bästa jag”.

Visionens tre inriktningar är:

- Självklar livskvalitet
- Attraktivast i regionen
- En hållbar omvärldsaktör.

### **2.2 Kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål**

#### **2.2.1 Tillsammans skapar vi trygghet**

Trygga människor visar tillit, stöttar varandra och bidrar till en hållbar framtid tillsammans.

Trygg är den som kan lita på att få stöd och hjälp i livets olika skeden, slipper vara rädd för olyckor och brott och lever i ett väl fungerande samhälle.

Trygghet skapas när vi lever ett självständigt liv och är vårt allra bästa jag, samtidigt som vi känner samhörighet och stolthet i en jämlik och inkluderande omgivning.

### **2.2.2 Samhörighet**



Samhörighet bidrar till social sammanhållning och tillit. Tryggheten ökar när vi samverkar och är delaktiga i skapandet av vår gemensamma livsmiljö. Känslan av att ingå i ett sammanhang ger ett större ansvarstagande.

Samverkan och delaktighet behövs överallt - mellan individer, inom civilsamhället och i förhållandet till kommunorganisationen. Kommunen har ett särskilt ansvar att skapa förutsättningar för samverkan, såväl inom som utanför organisationen. Vi uppnår bättre och mer kostnadseffektiva resultat när vi lösningsorienterat och innovativt tar tillvara varandras kompetenser.

Öppenhet, transparens och god kommunikation gör det demokratiska inflytandet över beslut som påverkar oss själva och vår omgivning möjligt. Samverkan med och mellan medborgare är en förutsättning för arbetet med Agenda 2030 och stärker förtroendet för hela vårt demokratiska samhälle.

### **2.2.3 Självständighet**



Ett självständigt och aktivt liv ökar livskvaliteten. Den som fått en god utbildning och lever ett berikande liv kan lättare påverka sin livssituation och finna trygghet i livet. Kommunen ska ge medborgarna förutsättningar att göra egna livsval och uppmuntra till eget ansvarstagande.

Barn och ungas utveckling och välmående prioriteras, då grunden för ett självständigt och aktivt liv läggs i unga år. Utöver kommunens egna ansvarsområden kan det ske genom att stötta, samverka och ge förutsättningar för civilsamhällets viktiga arbete för barn och unga.

Utvecklad välfärdsteknik inkluderar fler att leva ett självständigt liv och gör mer social samvaro möjligt. Kommunen ska verka förebyggande och uppmuntra till ett aktivt liv för alla, för att minska behovet av stöd och omsorg.

## **2.2.4 Stolthet**



Stolta medarbetare och medborgare är goda ambassadörer som stärker känslan av glädje, självförtroende och samhörighet. Det är lättare att känna tillförsikt och trygghet om man är delaktig i något man är stolt över.

Stolthet byggs från grunden i allt vi gör, baserat på relevant och trovärdig kommunikation där det är nära mellan medborgare och beslutsfattare.

Gemenskap, delaktighet och identitet är viktiga byggstenar när vi framhåller allt som är unikt och bra i företagervänliga Enköping. Varje gång vi som kommun motsvarar och överträffar medborgarnas förväntningar ökar stoltheten över att bo, verka och vara en del av Enköpings kommun. Gemensamma upplevelser och arrangemang stärker vår sammanhållning.

## **2.3 Innebörden av kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål för nämnden**

### **2.3.1 Tillsammans skapar vi trygghet**

Upplevelsenämndens verksamheter ska vara trygga och inkluderande med ett stort fokus på social hållbarhet. Genom fritidsklubb och fritidsgårdarna bygger vi trygga unga som blir trygga vuxna.

Upplivelsesförvaltningen samarbetar i den förebyggande samarbetsformen SSPF (skola, social, polis och fritid), både på grupp- och individnivå. Förvaltningen samverkar även med socialtjänstens fältverksamhet, Mamma United och andra aktörer från civilsamhället.

En viktig del i nämndens uppdrag är att arbeta för att anläggningar och lokaler ska vara ändamålsenliga, trygga och säkra. Här pågår ett kontinuerligt arbete med att skapa trygghet både i och runt anläggningar och lokaler. Verksamheterna måste kontinuerligt utvecklas och samverka i dialog med dem som arbetar i dem och med dem som vi är till för, med ett särskilt fokus på barn och unga.

Upplevelsenämnden har för perioden 2024–2027 tre långsiktiga utvecklingsmål som bidrar till såväl trygghet som samhörighet, självständighet och stolthet. Målet att minska skillnader i barn och ungas uppväxtvillkor syftar till att öka trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för barn och unga i Enköpings kommun. Målet att stärka folkhälsan och demokratin genom att utveckla befintliga mötesplatser och möjliggöra för att skapa nya mötesplatser med fokus på barn, unga och äldre, bidrar till trygghet, samhörighet och stolthet. Målet att utveckla och stärka förutsättningarna för föreningsliv och övrigt civilsamhälle att möta invånarnas behov och utmaningarna i samhället bidrar till trygghet men också samhörighet och självständighet.

Nämndens nyckeltal

Nämndens nyckeltal	2023	2024	2025
Trygghet i församlings- förenings- eller idrotts- lokaler	96 %	-	-
Trygghet på ungdomens hus, fritids- gård eller liknande	92 %	-	-

Nästa gång enkäten Liv och hälsa ung genomförs är vecka 6 till 9 2026.

### 2.3.2 Samhörighet

Upplivelsenämndens olika verksamheter, anläggningar och lokaler möjliggör för sociala mötesplatser för alla. Under 2024 har en kartläggning påbörjats över kommunens lokaler och anläggningar för att identifiera nuvarande mötesplatser och behov av nya mötesplatser. En ny definition har tagits fram för begreppet mötesplats:

”En mötesplats är en fysisk miljö där människor återkommande samlas för att utbyta idéer, delta i aktiviteter och skapa gemenskap. Dessa platser kan främja både social interaktion och kulturella utbyten och kan variera från idrottsanläggningar till kulturarenor och andra fritidsanläggningar. Mötesplatser har potentialen att bidra till samhällsutveckling genom att uppmuntra till inkludering och deltagande.”

Civilsamhället med cirka 150 föreningar är starkt i Enköping och bidrar till trygghet, socialt sammanhang och samhörighet, genom folkbildning, nätverk och föreningsliv. Upplivelsenämnden stöttar på olika sätt föreningar och övrigt civilsamhälle som bidrar med viktiga insatser för kommunen och dess invånare. Stödet behöver kontinuerligt anpassas för att motsvara samhällets och föreningarnas behov och utmaningar.

Kulturverksamheten med sitt breda utbud av programverksamhet som till exempel språkcafé, museets program för skolklasser, Kulturgarantin, Måndagskväll och Kulturveckan för alla, utgör en viktig del i att skapa samhörighet i kommunen. Ett annat exempel är hur museet i sitt uppdrag förmedlar kunskap om Enköpings historia vilket bidrar till samhörighet.

Vår samverkan skapar förutsättningar för samhörighet och gemensamt ansvarstagande för våra barn och unga. Under 2025 har nämnden arbetat med att fördjupa samarbetet med utbildningsnämnden, socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden. Detta har dels skett inom ramen för samarbetet mellan förvaltningarna i referensgrupp arbetsmarknad, utbildning, stöd, vård och omsorg (ASO), dels inom ramen för olika statsbidrag där förvaltningarna genomfört initiativ som dans för hälsa och COPE-utbildningar till föräldrar med barn på kommunala förskolor.

### **2.3.3 Självtändighet**

Upplevelsenämndens verksamheter är viktiga ur ett förebyggande och hälsofrämjande perspektiv. De bidrar till att kommunens medborgare kan leva ett aktivt liv och till det livslånga lärandet. Biblioteken bidrar till självständigt, kulturellt och fritt liv. Med viktiga läsfrämjande insatser bidrar de till individers självständighet. Fritidsbanken ger möjligheter att hitta nya intressen utan ekonomisk begränsning. Kulturgarantin ger alla barn och unga möjlighet att ta del av kultur. Kulturskolan utbildar elever till framtida kulturutövare. Genom etablerade metoder som El Sistema får barn upptäcka glädjen i musiken och ges verktyg att skapa drömmar och mål med egen drivkraft. I samarbete med Mamma United bidrar verksamheten till mammors självständighet genom kunskap inom områden som stärker deras föräldraskap, egenmakt, inkludering och ger deltagarna verktyg att påverka sitt och sina barn liv. På badanläggningarna genomförs simskoleundervisning för barn i olika åldrar som ökar simkunnigheten, vilket innebär en förbättrad folkhälsa samt ökad jämlikhet och självständighet.

### **2.3.4 Stolthet**

Upplivelsesförvaltningens cirka 145 medarbetare spelar en viktig roll i att skapa goda förutsättningar i kommunen för folkhälsa, upplevelser och lärande. Medarbetare som trivs och utvecklas i sitt arbete leder till medarbetare som är stolta över sin verksamhet. Kommunen har påbörjat ett arbete med det utvecklande medarbetarskapet (UM). Verksamheterna behöver arbeta mer tillsammans i olika former för att skapa en vi-känsla och synergieffekter. Vi ska vara stolta över att vi gör Enköping till en bra plats att bo och leva på!

Enköping har genom sitt utbud av anläggningar och nybyggda Westerlundiska gymnasiet goda förutsättningar för idrottsturism som

evenemang, läger- och cupverksamhet. Detta lockar bland annat privata aktörer och föreningar från andra kommuner. Vi ska känna stolthet i att många aktörer utanför kommunen väljer Enköping för sina evenemang. Kommunen har även ett bra utbud av friluftsområden, kultur och kulturarv. Verksamheter som Pepparrotsbadet, Bredsands camping, Enköpings museum och parkguidning lockar många besökare från andra kommuner. Förvaltningen behöver fortsatt arbeta aktivt med att sprida målgruppsanpassad information i olika kanaler om de goda förutsättningar som finns för kultur-, idrotts- och friluftsliv i Enköping.

Nämndens nyckeltal

Nämndens nyckeltal	2023	2024	2025
<b>Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)</b>	89,6 %	89,6 %	-

Resultat av SCB:s medborgarundersökningen 2025 publiceras preliminärt vecka 51.

## 2.4 Kommunfullmäktiges särskilda fokus i årsplan 2026

I kommunfullmäktiges årsplan och budget 2026 och plan 2027–2028 finns det angivet särskilda fokus för året kopplat till kommunens målbild och övergripande mål för att nå de långsiktiga målen till 2027 års utgång. I detta kapitel beskriver nämnden vad dessa fokus innebär för nämnden.

### 2.4.1 Samhörighet. Fokus i KF:s årsplan 2026

#### 2.4.1.1 Fritidsklubbar

Upplevelsenämnden och utbildningsnämnden fick i uppdrag att under 2025 starta arbetet med fritidsklubbar som komplement till fritidshem i kommunen. Vi vill att fritidsklubbars öppna verksamheter bedrivs utifrån samma läroplan som för fritidshemmen med en tydlig pedagogisk inriktning, god omsorg om eleverna och med en meningsfull fritid. Under 2026 ser vi att arbetet fortskrider.

**För nämnden innebär det:**

Upplivelsesförvaltningen kommer samverka med utbildningsförvaltningen gällande fritidsklubbar för barn i åldern 10–12 år. Idag finns två fritidsklubbar, en i Romberga och en på Lillsidan (V-boden). Dessa bedrivs inte utifrån fritidshemmens läroplan utan fokus ligger på meningsfull fritid. Förvaltningarna kommer bland annat arbeta med att utveckla fritidsklubben på nya Lillsidanskolan med tillhörande Västerledens aktivitetscenter, som kommer ersätta V-boden under 2026.

**2.4.1.2 Föreningslivet, både för unga och äldre**

Vi fortsätter arbetet med att skapa goda förutsättningar för det lokala föreningslivet som är viktigt för att skapa social samhörighet och ge meningsfulla kultur- och idrottsupplevelser.

Kulturskolans viktiga arbete fortsätter med bland annat sång, instrumentalspel och drama för att bara nämna några kurser. De träffar cirka 1 300 elever varje vecka i ämneskurser, och utöver det träffar de barn på de flesta av kommunens grundskolor.

Vi fortsätter att förse våra fotbollsspelande ungdomar med fina konstgräsplaner så de finns i snart alla kransorter genom att bland annat återbruka konstgräsplaner. Vid nya Lillsidanskolan byggs en ny fullstor idrottshall och en ny 9-mannaplan i konstgräs som kan användas av skolan och föreningslivet.

Vi har många föreningar som är aktiva för våra äldre. Verksamheter som är viktiga för kommunen och därför kommer kommunen att skapa ett föreningarnas hus där inte bara pensionärsorganisationerna kan hyra in sig utan alla kommunens föreningar.

**För nämnden innebär det:**

Upplivelsenämnden arbetar i sitt grunduppdrag med olika stöd till föreningsliv och övrigt civilsamhälle, såväl föreningsbidrag som konsultativt stöd. Nämnden tillhandahåller även ett brett utbud av anläggningar och lokaler till föreningslivet som håller god kvalitet. Nämnden har ett särskilt utvecklingsmål kopplat till föreningsliv och civilsamhället under perioden 2024–2027. Se mer under avsnittet utvecklingsmål.

Upplivelsenämnden arbetar i sitt grunduppdrag med olika stöd till föreningsliv och övrigt civilsamhälle, såväl föreningsbidrag som konsultativt stöd. Nämnden tillhandahåller även ett brett utbud av

anläggningar och lokaler till föreningslivet som håller god kvalitet. Nämnden har ett särskilt utvecklingsmål kopplat till föreningsliv och civilsamhället under perioden 2024–2027. Se mer under avsnittet utvecklingsmål.

Kulturskolans viktiga arbete kommer fortskrida men är en kommunal verksamhet och har inget uppdrag kopplat till föreningslivet.

Västerledens aktivitetscenter kommer vara ett viktigt tillskott till föreningslivet. Den nya konstgräsplanen i anslutning till nya Lillsidanskolan kommer fungera som en spontanidrottsplats för alla invånare i kommunen att nyttja, inte bara föreningslivet.

Arbetet med föreningshuset och tillhörande driftorganisation kommer fortskrida och tillträde beräknas till mars 2026.

## **2.4.2 Tillsammans skapar vi trygghet. Fokus i KF:s årsplan 2026**

### **2.4.2.1 Fokus på krisberedskap**

Vi fortsätter att arbeta med särskilt fokus på krisberedskap och det brottsförebyggande arbetet som vi påbörjat under 2025. Kommunens nämnder har tillsammans ett ansvar för att arbeta med trygghet utifrån bland annat krisberedskapsplanen.

Kommunfullmäktige har fattat beslut om en krisberedskapsplan för perioden 2022–2026. Under 2025 påbörjades arbetet med att integrera krisberedskapsperspektivet i ordinarie verksamhetsplanering och vi ser vikten av att slutföra det arbetet under 2026.

#### **För nämnden innebär det:**

Upplevelsenämnden kommer arbeta med de fastställda åtgärderna som berör nämndens verksamheter i den krisberedskapsplan som är beslutad av kommunfullmäktige. För att öka den enskilda verksamhetens förmåga att motstå störningar och hantera oönskade händelser ska varje verksamhet ha en plan som identifierar ledning och samordning. Kommunens verksamheter ska ha rutiner för att hantera störningar i den egna verksamheten. Under 2026 kommer verksamheterna se över att tillräckliga kontinuitetsplaner finns.

### **2.4.2.2 Åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet**

En ny åtgärdsplan och en strategisk lägesbild för det brottsförebyggande arbetet ska tas fram under 2026. Syftet med att ta fram en strategisk lägesbild samt åtgärdsplan är att förtydliga vad som förväntas av nämnder i den gemensamma satsningen för att öka tryggheten och minska brottsligheten i Enköpings kommun. Alla nämnder ska vara med och bidra till att skapa förutsättningar för ett strukturerat och långsiktigt arbete som anpassas till samhällsutvecklingen.

Fokusområden för åtgärdsplanen är:

- Situationell prevention
- Social prevention
- Välfärdsbrott
- Våld i nära relationer
- Våra fältande socialsekreterare arbetar vidare med sitt uppdrag och det kvalitativa uppsökande arbetet för att skapa trygghet och stöd till våra ungdomar.

Samverkansavtal och medborgarlöften har slutits och kommunen deltar i effektiv samverkan för trygghet, tillsammans med polis, räddningstjänst och Enköpings hyresbostäder för att motverka otrygghet i offentliga miljöer.

Samarbetet med andra Mälarkommuner mot organiserad brottslighet fortsätter.

#### **För nämnden innebär det:**

Upplevelsenämnden ska arbeta med de fastställda åtgärderna som berör nämndens verksamheter i den åtgärdsplan för det brottsförebyggande arbetet som är beslutad av kommunfullmäktige.

Förvaltningen kommer att delta i detta arbete i enlighet med nämndens uppdrag och åtaganden bland annat gällande deltagande i etablerade forum som SSPF, Tryggare Enköping och BOB-rådet.

Upplevelsenämnden arbetar även med att förstärka samverkan med bland annat socialnämnden och utbildningsnämnden, vilket förväntas ge preventiva effekter. Generella insatser för att skapa goda uppväxtvillkor bidrar genom att stärka individens skyddsfaktorer. Ett exempel på det är insatser till föräldrar så som stöd i föräldraskapet. Förvaltningen behöver fortsatt arbeta för en fritidsverksamhet som har möjlighet att engagera

besökare. Det är viktigt för att stärka skyddsfaktorer och minska riskerna att unga hamnar i kriminella miljöer.

Arbete med att upptäckta våld i nära relation stärks genom förbättrad kunskap och metodutveckling genom processutveckling för fritidsgårdar – en fritidsgård ”fri från våld”.

Vidare kommer åtgärder vidtas för att minska risken att verksamheten utsätts för välfärdsbrott vilket kommer ske genom internkontrollplanen.

## **2.4.3 Självtändighet. Fokus i KF:s årsplan 2026**

### **2.4.3.1 Näringslivsprogrammet**

Näringslivsavdelningen har under 2024 jobbat fram ett näringslivsprogram. Under 2025 har arbetet med genomförande påbörjats. Under 2026 fortsätter arbetet med genomförandet. Viktigt är att hela kommunen, alla nämnder och bolag, ser sitt ansvar för att förverkliga programmet.

#### **För nämnden innebär det:**

Näringslivsprogrammet innehåller sex prioriterade fokusområden för att stärka kommunens attraktivitet och konkurrenskraft hos näringslivet

- service och bemötande
- dialog och samverkan
- effektiv och hållbar samhällsbyggnadsprocess
- strategiskt etablerings- och tillväxtarbete
- stärkt platsvarumärke för ökad attraktivitet och stolthet
- kompetensförsörjning.

Upplevelseförvaltningen jobbar i nära samarbete med näringslivsavdelningen kring "En väg in" och en gemensam sida för bokning av evenemang. Upplevelseförvaltningen arbetar även i samverkan med näringslivet i olika offentliga arrangemang. Upplevelsenämnden kan även bidra till detta område genom att exempelvis samverka med entreprenörer kring offentlig konst. Nämnden verkar också för att möjliggöra för kulturutövare att bedriva professionell verksamhet. Nämnden bidrar till idrotts- och kulturturismen i kommunen och stärkt platsvarumärke genom sina verksamheter.

### **2.4.3.2 Landsbygdsprogrammet**

Näringslivsavdelningen har under 2024 jobbat fram ett landsbygdsprogram. Under 2025 har arbetet med genomförande påbörjats. Under 2026 fortsätter arbetet med genomförandet. Viktigt är att hela kommunen, alla nämnder och bolag, ser sitt ansvar för att förverkliga programmet.

#### **För nämnden innebär det:**

Upplivelsenämndens grunduppdrag är att arbeta för hela Enköpings kommun och nämndens verksamhet omfattar redan idag hela kommunen inklusive kransorter. Förvaltningen driver kontinuerligt ett dialogarbete med föreningsliv och övrigt civilsamhälle i kransorter. Förvaltningen har under året haft en uppföljning av landsbygdsprogrammet med näringslivsutvecklaren. Av uppföljningen framgår att upplivelsenämnden redan jobbar med ett stort antal olika uppdrag som uppfyller programmets intentioner. Nämndens ambition är att upprätthålla detta arbete.

### **2.4.3.3 Riktlinje för etablering – tillväxtstrategi**

Näringslivsavdelningen har fått i uppdrag att ta fram en riktlinje för etablering, den ska bli klar och börja arbetas med under 2026. Tillsammans med näringslivsprogrammet och landsbygdsprogrammet är den en av våra viktigaste styrdokument för att vi som kommun ska kunna möta våra företagare på ett proffsigt sätt. Våra företagare och vårt breda näringsliv, med många små och medelstora företag, är livsnerven i vår ekonomi och därför ser vi det som självklart att hela kommunen, alla nämnder och bolag, tar sitt ansvar för att förverkliga även riktlinjen för etablering.

#### **För nämnden innebär det:**

Nämnden avvaktar riktlinjen som går upp för beslut under våren 2026 för att därefter se över vad som faller inom nämndens ansvar.

### **2.4.3.4 Arbetsmarknadsåtgärder**

En viktig faktor för att leva ett självständigt liv är att vara självförsörjande. Att stötta dem som står utanför arbetsmarknaden är en angelägenhet för hela kommunen. Även under 2026 förväntas alla nämnder och bolagen bistå socialnämnden och utbildningsnämnden med platser för utbildning, praktik och arbetsträning.

**För nämnden innebär det:**

Upplevelsenämndens verksamhet tar emot ett stort antal ferieungdomar varje år för att ge dem möjlighet att få en arbetslivserfarenhet. Verksamheten har också ett upparbetat samarbete med Servicepoolen, byggprogrammet på Westerlundiska gymnasiet, Adastra och Omnia för att ge möjlighet till meningsfulla aktiviteter. Nämnden har även lönebidragsanställda. Nämndens verksamheter ska fortsätta att erbjuda platser för arbetsträning, praktik och feriejobb.

**2.4.3.5 Verksamhetsutveckling, innovation och förnyelse**

Enköping utvecklas hela tiden och vi som organisation måste också utvecklas och förnya oss hela tiden. Vi måste göra vårt bästa för att alltid vara effektiva, jobba på innovativa sätt med modern teknik och vara tillgängliga för alla. Vi har alltid utvecklat vår verksamhet men en mer komplex och allt mer föränderlig omvärld gör att vi behöver lära oss nya sätt att verksamhetsutveckla för att vi ska nå våra mål och bli en hållbar kommun. För vissa utmaningar fungerar våra beprövade sätt att verksamhetsutveckla, men för allt fler utmaningar krävs att vi utvecklar våra innovativa förmågor. Vi ser att digitaliseringen är en viktig del i verksamhetsutvecklingen och därför avsätter vi pengar för det även för 2026.

**För nämnden innebär det:**

Det nya boknings- och bidragssystem som implementerades under 2025 utvecklas och effektiviserar administrativa uppgifter samt förenklar för föreningslivet. Upplevelsenämnden ser att verksamheterna under året arbetar med aktiv omvärldsbevakning för verksamhetsutveckling samt undersöker var AI kan underlätta administrationen. Nämnden vill att förvaltningen ser över möjligheter till verksamhet/utbud som ökar tillgängligheten men som inte driver driftskostnader, till exempel genom digitala alternativ.

## **3 Nämndens grunduppdrag och utvecklingsmål**

### **3.1 Nämndens grunduppdrag**

#### **3.1.1 Främja goda förutsättningar för kultur- idrotts- och fritidsliv i Enköpings kommun**

Status: Utveckla/målsätta

Upplevelsenämnden ansvarar bland annat för kulturskola, museum, fritidsbank, badanläggningar, utomhusbad, icke föreningsorganiserade fritidsaktiviteter för barn och unga, främjandet av fysisk aktivitet, främjandet av kulturlivet och folkbildning.

##### **3.1.1.1 Beskrivning av nuläget**

Upplevelsenämndens verksamheter spelar en viktig roll i barn och ungas utveckling, lärande och hälsa. Ojämligheter i uppväxtvillkor bidrar dock till att barn och unga har skilda förutsättningar att ta del av Enköpings kultur-, idrotts- och fritidsliv. Skälen till detta är flera. Det kan handla om ekonomiska förutsättningar, att utbudet inte attraherar, att man inte känner till de olika verksamheterna eller har möjlighet att ta sig till en aktivitet, men också förutsättningar att kunna delta utifrån särskilda behov relaterade till exempel till funktionsnedsättningar. Fritidsinspiratören arbetar uppsökande med barn och unga som idag saknar fritidsaktivitet och ger barn och föräldrarna stöd och praktisk hjälp till en aktiv och meningsfull fritid i samverkan med aktörer både i kommunen och civilsamhället. Upplevelsenämnden behöver fortsatt arbeta aktivt för att nå ut till de barn och ungdomar som verksamheten inte når idag.

Införandet av Fritidskortet hösten 2025 är en viktig statlig reform som syftar till att fler barn och unga i åldern 8–16 ska få möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid – oavsett familjens ekonomi. Kulturskolan har anslutit sig till Fritidskortet och förvaltningen stödjer och informerar föreningslivet i att ansluta sina föreningar. Att det finns en bredd av fritidsaktiviteter utifrån barns och ungas olika behov, förutsättningar och

önskemål är en förutsättning för att Fritidskortet ska bli väl nyttjat. Det är viktigt att barn, unga och vårdnadshavare har kännedom om Fritidskortet, särskilt i kommuner med hög andel barn och unga i ekonomiskt svaga hushåll som sällan eller inte alls deltar i organiserade aktiviteter.

Förvaltningen har genomfört flera viktiga insatser under 2024 och 2025 för att minska ojämlikheter i uppväxtvillkor för barn och unga. Ett samarbete med RF-SISU genom ett IOP-avtal har lett till fler kostnadsfria aktiviteter, särskilt under sommarlovet. Aktiv Generationssatsningen har fokuserat på att göra fritidsaktiviteter mer tillgängliga, och samarbeten mellan olika förvaltningar syftar till att stärka den psykiska hälsan hos unga genom statsbidrag för förebyggande och främjande insatser. Kostnadsfri utlåning av utrustning via Fritidsbanken, simskolor för alla skolor, allmänhetens åkning, fritidsgårdarna och -klubbarnas verksamhet bidrar till en mer jämlik fritid.

Förvaltningen har utvecklat anläggningar och ytor för spontan aktivitet för att fler barn och unga ska ha möjlighet till en aktiv fritid. Kulturskolan har uppsökande verksamhet för att öka deltagandet i kulturskolans kursverksamhet. Ett nytt arbetssätt har införts med att simlärare jobbar uppsökande ute i skolorna inför simundervisningen. MAIA-nätverket samverkar för att trygga barn och unga från missbruk och psykisk ohälsa. Biblioteket genomför läsfrämjande insatser och samarbeten för att stärka språkutveckling. Genom utvecklingsbidrag med inriktning mot unga har man kunnat ha feriearbetare på biblioteket som fungerat som läsambassadörer, för att nå ut till fler barn och unga. Under hösten har också ett läsfrämjande ungdomsråd startats upp med hjälp av statsbidrag. I rådet får ungdomar mellan 15–19 år chansen att extrajobba med att skapa evenemang och aktiviteter för andra unga inom kultur och litteratur. Enköpings museum har breddat sitt utbud för att göra sina resurser mer tillgängliga och anpassade för olika åldersgrupper och läroplaner.

### **3.1.1.2      Analys av kvalitetsnivån**

Enköping har idag ett brett utbud av kultur- idrotts- och fritidsliv som många barn och unga tar del av, men inte alla. Tjejer deltar i lägre utsträckning i föreningslivet än killar. 2022 deltog 45 procent av killarna mellan 7 och 25 år i någon föreningsidrottsaktivitet under året. Motsvarande siffra för tjejerna var 37 procent. Det föreligger även stora skillnader i deltagandet i föreningslivet beroende på var i kommunen man bor. I Bredsand-Haga deltog 52 procent av tjejerna och 63 procent

av killarna i någon idrottsaktivitet och området är det med högst andel idrottande barn i Enköping. I Romberga var det bara 18 procent av tjejerna som idrottade, jämfört med 25 procent av killarna. Tjejer deltar däremot i högre utsträckning i kulturskolans verksamhet. Av de elever i åldern 6–19 år som deltog i kulturskolan 2023 var 64 procent tjejer. Antalet aktiviteter för målgruppen barn och unga 0–18 år på biblioteken har ökat under 2023 men ligger fortsatt lågt jämfört med andra kommuner.

En kartläggning har påbörjats för att vidare identifiera nuläget i kultur- idrotts- och fritidsutbudet och behöver breddas under 2026. Kartläggningen bör utökas till att även kartlägga glappet i utbudet för unga.

Det är viktigt att bibehålla det som fungerar och samtidigt utveckla verksamheten för att nå fler i de målgrupper som förvaltningen fortsatt har svårt att nå. Vi behöver både ett brett utbud till alla barn och unga och riktade insatser till vissa målgrupper. En tydlig samordning och ökad samverkan mellan enheterna vid lovaktiviteter och anpassning av sommarlovsprogrammet till vissa områden och målgrupper är nödvändig. Insatser för målgrupper som inte är organiserade i någon förening, icke idrottsaktiva, tjejer med utländsk bakgrund, HBTQIA-personer och barn med funktionsnedsättning är prioriterade.

### **3.1.2 Ändamålsenliga och tillgängliga anläggningar och lokaler för fritids-, idrotts-, kultur- och annan rekreativ verksamhet**

Status: Utveckla/målsätta

Nämnden ansvarar för att det finns ändamålsenliga anläggningar och lokaler för fritids-, idrotts-, kultur- och annan rekreativ verksamhet och att göra anläggningar och lokaler tillgängliga för allmänhet och föreningar genom att hyra ut eller på annat sätt upplåta dessa.

#### **3.1.2.1 Beskrivning av nuläget**

Bland upplevelsenämndens främsta uppgifter är att främja goda möjligheter till fysisk aktivitet och att främja kulturlivet i kommunen, vilket stärker hälsa och välbefinnande för alla. Det gör nämnden bland annat genom att tillhandahålla ändamålsenliga anläggningar och lokaler för fritids-, idrotts-, kultur och annan rekreativ verksamhet till föreningsliv

och allmänhet. Dessa anläggningar och lokaler utgör viktiga mötesplatser för invånarna i Enköpings kommun. Verksamheterna möjliggör även för mötesplatser som inte innefattar en fysisk lokal eller anläggning som till exempel Fritidsbankens pop-up verksamhet och biblioteksbussen.

Samarbeten med till exempel friluftsförbundet och IOP-avtal med föreningar skapar mötesplatser för barn, unga och äldre. Spontanidrottsplatser med belysning har utvecklats och fungerar som en aktivitetsyta på Västerleden, Korsängen och i Grillby. Det finns även en spontanidrottsplats i Romberga som ligger under utbildningsförvaltningens ansvar. En hemsida för Korsängsfältet utvecklas för bättre information om utbudet i området. En ungdomsledare inom kultur har rekryterats för att tillsammans med enheterna utveckla fritidsgårdarna och kulturskolan för barn och ungas bästa. Kulturskolan synliggör och nyttjar kommunens befintliga lokaler och skapar därmed mötesplatser i samband med evenemang och programverksamhet. Mötesplatsen Oasen för personer med funktionsnedsättning har flyttat till aktivitetsanpassade lokaler.

### **3.1.2.2      Analys av kvalitetsnivån**

Generellt är medborgare och föreningsliv nöjda med möjligheten att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar. Däremot är barn, unga och äldre inte nöjda med utbudet av mötesplatser i kommunen enligt SCB:s medborgarundersökning. Nämnden ser vikten av att det inom de närmaste åren finns en levande och "bubblande" mötesplats för alla generationer i Enköping genom Kulturhus Joar samt i ett föreningshus. Likaså är utvecklingen av de nya anläggningarna Lillsidanskolan med Västerledens aktivitetscentrum och Örsundsbroskolan med meröppet bibliotek viktiga och prioriterade.

Det är dock viktigt att belysa att en mötesplats per definition inte innebär en ny lokal för en eller ett par föreningar. Mötesplatser är däremot beroende av välskötta lokaler och anläggningar. Nuvarande utbud av lokaler och anläggningar är inte kända för alla och synliggörandet av dessa behöver fortsatt utvecklas. Genom nya bokningssystemet Rbok är också bokningen av lokaler mer tillgänglig samtidigt som det också pågår en ständig utveckling av funktioner och arbetssätt.

Anläggningar och lokaler behöver nyttjas än mer effektivt. Förvaltningen har kartlagt och analyserar nu befintliga lokaler och anläggningar och vad som saknas, vilket är viktigt för framtida politiska beslut.

Bredsands camping och bad, Fjärdhundrabadet och Pepparrotsbadet har utvecklats senaste åren och uppnår en god kvalitet som ska bibehållas.

### **3.1.3 Verksamhets- och konsultativt stöd till verksamheter och föreningar inom kultur- och fritidsområdet**

Status: Utveckla/målsätta

Upplevelsenämnden ger stöd till föreningslivet och övrigt civilsamhälle genom olika bidrag, konsultativt stöd och föreningsdialoger samt tillhandahåller lokalbokning.

#### **3.1.3.1 Beskrivning av nuläget**

Upplevelsenämnden ser föreningslivet och övrigt civilsamhälle som en viktig samverkanspart i samhällsutvecklingen. Upplevelsenämnden ska ta tillvara deras kompetens. Det gör nämnden genom att samverka med samt stödja och utveckla föreningslivets och övrigt civilsamhällets förutsättningar för att möta samhällets behov. I september 2023 skapades en ny enhet, Föreningsstöd, för att stärka arbetet gentemot föreningsliv och övrigt civilsamhälle.

Under 2024–2025 har flera initiativ genomförts för att stärka föreningslivet och civilsamhället och dess förutsättningar. Digitalisering har gett ökad kvalitet och tidseffektivisering för att ge mer konsultativt stöd, då ett nytt bidrags- och bokningssystem har implementerats. För att förenkla hanteringen och underlätta för föreningarna är förvaltningen på god väg att samla föreningarnas engagemang och överenskommelser med förvaltningen gällande bokning, bidrag och avtal i Rbok så att allt finns på ett ställe.

Dialoger med RF-SISU och lokala föreningar har främjat utvecklingen. Ett föreningsnätverk som koordineras av förvaltningen har startats där föreningar från hela Enköping träffas och utbyter erfarenheter och idéer för att gemensamt utveckla idrottslivet i Enköping. Engagemangsforum är ett gemensamt arbetssätt där tjänstepersoner och föreningsrepresentanter tillsammans får möjlighet att diskutera, testa idéer och dela erfarenheter som kan stärka föreningslivet på bred front med särskilt fokus på att säkra det ideella engagemanget i framtiden.

Vilket också fokuseras på genom förvaltningens engagemang och deltagande i Kairos Futures studie "Framtidens engagemang".

Upprustning och utveckling av anläggningar, inklusive byte av konstgräsplaner och förstudie för modernisering av Bahcohallen, säkerställer bra förutsättningar för föreningsverksamhet. Digitala kontrollprogram hjälper till att underhålla utegym, motionsspår, ishallar och gräsplaner. Avtal med föreningar kring markupplåtelse, som till exempel hockeysarg och skateramp i Örsundsbro, discgolfbana i centralorten, förstärker utbudet. Idéburet offentligt partnerskap (IOP-avtal) kring till exempel driften av Skattmansöadalens friluftsområde, med särskilt fokus på Skattmansöbacken och visningsverksamhet av Enköpings industrihistoria vid Bahcomuseet är goda exempel där förvaltningen samverkar med föreningslivet.

Enhet Unga och enheten Föreningsstöd samarbetar för att kvalitetssäkra föreningars arbete med barn och unga samt stärka föreningsdrivna mötesplatser, vilket bidrar till ett starkt och inkluderande föreningsliv och civilsamhälle.

### **3.1.3.2      Analys av kvalitetsnivån**

Nämndens resurser ökar inte i samma takt som befolkningsutvecklingen i kommunen och föreningslivets behov. Det finns stora skillnader i deltagande i föreningslivet beroende på vart i Enköping man bor. De lokaler och anläggningar som kommunen har behöver präglas av hög grad av samnyttjande och vara resurseffektiva och samtidigt uppnå en viss grad av självfinansiering. Likabehandlingsprinciper behöver upprätthållas.

Dialoger med föreningslivet genom möten och workshops har identifierat föreningarnas lokalbehov. Flera stora satsningar och investeringar har gjorts eller är på gång att färdigställas. Arbetet med att etablera föreningshus har tagit viktiga steg framåt, med behovsanalys och lokalöversyn genomförda.

Satsningar på kunskapsökning och nya perspektiv genom samverkan med civilsamhället syftar till att stödja ideellt engagemang, med Kairos Futures studie som kunskapsbas.

Förvaltningen behöver fortsatt arbeta mindre administrativt och mer konsultativt och stödjande och fortsätta utvecklingen av nya arbetssätt för att samverka med och stödja föreningslivet och övrigt civilsamhälle i deras utveckling.

### **3.1.4 Nämndens utvecklingsmål för grunduppdraget**

#### **3.1.4.1 Upplevelsenämndens verksamheter ska minska skillnader i barn och ungas uppväxtvillkor**

Nämndens verksamheter behöver utveckla sitt innehåll och sina arbetssätt så att de når ut till de barn och unga man inte når idag. Verksamheterna behöver aktivt arbeta med att identifiera och sänka trösklar till det kultur- idrotts- och fritidsutbud som erbjuds.

Strategi för att nå målet:

- Inhämta barn och ungas åsikter på ett mer systematiskt sätt och ha ett tydligt barnrättsperspektiv vid beslutsfattande i enlighet med barnkonventionen.
- Genomföra kartläggning för att skapa bredare förståelse för glappet i kultur- idrotts- och fritidsutbudet i kommunen och vilken roll och påverkan förvaltningen och kommunen har.
- Stärkt samverkan med utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen, vård- och omsorgsförvaltningen friskolor, föreningsliv och övrigt civilsamhälle i enlighet med fyra nämnders gemensamma utvecklingsmål.
- Ökad samverkan mellan förvaltningens idrotts- och kulturverksamheter, särskilt i samband med lovaktiviteter.
- Särskilda satsningar på målgrupperna barn och unga som inte idrottar, tjejer med utländsk bakgrund, HBTQIA+personer och barn och unga med funktionsnedsättningar.
- Fortsätta sprida information om Fritidskortet till barn, unga och vårdnadshavare och föreningslivet.
- Förnyat IOP-avtal med RF SISU inklusive uppdrag inom parasport.
- Se över möjligheter till verksamhet/utbud som ökar tillgängligheten men som inte driver driftskostnader till exempel genom digitala alternativ.

Kopplas till KF:s målbild och mål:

- Tryggare tillsammans
- Samhörighet
- Självständighet
- Stolthet.

Kopplas till Agenda 2030-mål:

- Mål 3: God hälsa och välbefinnande
- Mål 4: God utbildning till alla
- Mål 10: Minskad ojämlikhet.

#### **3.1.4.2 Stärkt samverkan för goda och jämlika uppväxtvillkor och ökad framtidstro för barn och unga**

Tillsammans kan vi skapa ett Enköping för våra barn och unga som präglas av framtidstro, hopp och samhörighet. Ett samhälle där barn och unga kan utvecklas oavsett bakgrund och förutsättningar, känna stolthet och får möjlighet till en god utbildning och att kunna leva ett gott och självständigt liv.

Utbildningsnämnden, upplevelsenämnden, vård- och omsorgsnämnden samt socialnämnden behöver stärka sin samverkan där barn och ungas behov står i centrum och där barn och ungas bästa ska vara vägledande i alla beslut som fattas. Samverkan behöver präglas av tidiga, förbyggande och kunskapsbaserade insatser och ett öppet förhållningssätt där vi tar gemensamt ansvar för våra barn och unga.

Strategi för att nå målet:

- Samverkan behöver stärkas på såväl politisk nivå som mellan förvaltningarna. För en effektiv samverkan krävs ökad kunskap och förståelse för varandras grunduppdrag liksom en trygghet i det egna grunduppdraget. Vi behöver en tydlig analys över våra utmaningar och behov samt undanröja hinder och underlätta samverkan på alla nivåer. Nämndsamverkan kommer stärkas genom bland annat gemensamma möten mellan nämndpresidier.
- Vi kommer också utveckla samarbetsformer på central förvaltningsnivå. Detta innebär utveckling av förvaltningschefernas och ASO-gruppens arbetsformer genom till exempel gemensamt årshjul, samordning av nämndprocesser, gemensam strategigrupp.
- Forskning om skyddsfaktorer lyfter fram tre områden som särskilt viktiga för att åstadkomma goda och jämlika livsvillkor, vilket främjar framtidstro: fullföljd skolgång, meningsfull fritid och goda föräldrar- och barnrelationer. Dessa kommer vara prioriterade områden för gemensamma samverkan under det kommande året och vägledande vid prioritering av nya samverkansinitiativ.

Kopplas till KF:s målbild och mål:

- Tryggare tillsammans
- Samhörighet
- Självständighet
- Stolthet.

Kopplas till Agenda 2030-mål:

- Mål 3: God hälsa och välbefinnande
- Mål 4: God utbildning till alla
- Mål 10: Minskad ojämlikhet.

### **3.1.4.3 Upplevelsenämnden ska stärka folkhälsan och demokratin genom att utveckla befintliga mötesplatser och möjliggöra för att skapa nya mötesplatser med fokus på barn, unga och äldre.**

Nämndens mötesplatser ska vara inkluderande, trygga och attraktiva. Biblioteken är viktiga demokratiska mötesplatser vars verksamheter ska utvecklas utifrån befintlig biblioteksplan. Förvaltningen ska aktivt arbeta med projektering och förberedelser av Kulturhus Joar enligt ny tidplan. Genom att utveckla, samnyttja och synliggöra lokaler och anläggningar skapar nämnden mötesplatser, evenemang och programverksamhet.

Nämnden vill få fler barn, ungdomar, vuxna och äldre aktiva genom att skapa plattformar för kontaktytor.

Strategi för att nå målet:

- Fokus på det som är på gång och i god dialog med målgrupp. Med detta avses att fortsätta arbetet med uppdraget om ett föreningshus, Lillsidanskolan med Västerledens aktivitetscenter, nytt bibliotek i Örsundsbro och projektering och arbete med förberedelser inför Kulturhus Joar.
- Fortsatt analys av genomförd kartläggning av befintliga lokaler och anläggningar ska ligga som grund inför strategiska beslut.
- Fortsatt utveckling av samhällsbyggnadsprocessen genom bland annat strateginätverk för samhällsbyggnad och arbete med förstudier Myran och Hamnen.
- Förlängda IOP-avtal om föreningsdrivna mötesplatser i Lillkyrka, på Enavallen och Fanna IP.

Kopplas till KF:s målbild och mål:

- Tryggare tillsammans
- Samhörighet
- Stolthet.

Kopplas till Agenda 2030-mål:

- Mål 3: God hälsa och välbefinnande
- Mål 9: Hållbara industrier innovationer och infrastruktur
- Mål 10: Minskad ojämlikhet
- Mål 11: Hållbara städer och samhällen
- Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen.

#### **3.1.4.4 Upplevelsenämnden ska utveckla och stärka förutsättningarna för föreningsliv och övrigt civilsamhälle att möta invånarnas behov och utmaningarna i samhället**

Nämnden ska stödja föreningslivets förutsättningar för att attrahera nya medlemmar, bredda och utveckla sina verksamheter. Det ska vara enkelt för föreningslivet att göra goda aktiviteter. Förvaltningen behöver utveckla arbetssätt och metoder för att stödja föreningslivet och övrigt civilsamhälle att möta samhällets behov och utmaningar.

Strategi för att nå målet:

- Fortsatt implementering och utveckling av det nya bidrags- och bokningssystemet.
- Översyn av arbetssätt i samband med centralisering av föreningsstöd.
- Fortsatt utveckling av avtalsprocessen med fokus på likabehandlingsprincipen.
- Fortsatt dialog och samverkan med föreningar med egna anläggningar.
- Fortsatt arbete med Föreningshuset och att omförhandla och/eller färdigställa avtal och former för samverkan.
- Extra konsultativt stöd och analys av lokalbehov för de föreningar som tidigare använt vård- och omsorgs lokaler.

Kopplas till KF:s målbild och mål:

- Tryggare tillsammans
- Samhörighet

Kopplas till Agenda 2030-mål:

- Mål 3: God hälsa och välbefinnande
- Mål 11: Hållbara städer och samhällen
- Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen.

### 3.1.5 Nämndens nyckeltal för grunduppdraget

Nyckeltal	2023	2024	2025
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0–18 år	15,2	22	-
Antal LOK-deltagare per 100 invånare (7–25 år)	40,5 %	-	-
Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år, andel (%)	13,8 %	-	-
Medborgarundersökningen - Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel (%)	83,2 %	85,4 %	-
Medborgarundersökningen - Bra utbud av ställen (t.ex. träffpunkter) för äldre att träffas på i kommunen, andel (%)	32,8 %	43 %	-
Medborgarundersökningen - Bra utbud av ställen för unga att träffas på i kommunen, andel (%)	17,5 %	19,6 %	-
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7–20 år	26,7	26,6	-
Andel som uppgett att de inte är med i någon förening, klubb, sällskap eller organisation, elever åk. 7, 9 och 2 på gymnasiet	47,2 %	-	-

Antal LOK-deltagare per 100 invånare (7–25 år) och Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%) för 2024 förväntas publiceras i slutet av 2025

Nyckeltalet "Andel som uppgett att de inte är med i någon förening, klubb, sällskap eller organisation, elever åk. 7, 9 och 2 på gymnasiet" är nytt nyckeltal för upplevelsenämnden, som baseras på enkäten Liv och hälsa ung. Ny undersökning sker vecka 6 2026.

## 4 Nämndens volymer

Volymer	Volymenhet	Bokslut 2024	Prognos 2025 (Oktober)	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Allmän kulturverksamhet	Befolkning $\frac{1}{2}$	48 298	48 541	48 623	49 038	49 225	49 539
Idrotts- och fritidsanläggningar	Befolkning $\frac{1}{2}$	48 298	48 541	48 623	49 038	49 225	49 539
Kulturskola	Elever	2 100	2 200	2 200	2 200	2 200	2 200
Fritidsgårdar	Unga UPN	6 544	5 613	6 813	6 831	6 952	7 115

Nämndens volymer i detta kapitel är samma som använts i årets RFM. Befolkningsprognosen ligger till grund för beräkningen av volymerna.

För allmän kulturverksamhet samt idrotts- och fritidsanläggningar justeras volymen med hälften av befolkningmängden, eftersom nyttjandegraden för dessa verksamheter inte är 100 procent av hela befolkningen. Volymen för kulturskolan motsvarar det antal elever som kan tas in. Volymen för fritidsgårdar avser antalet barn och unga i åldern 9–19 år i kommunen enligt befolkningsprognosen. Efter beslutad ramfördelning har åldersgränsen ändrats till 9–17 år.

## 5 Nämndens budget

### 5.1 Driftsbudget 2026 och plan 2027–2028

Resultaträkning

Intäkter/Kostnader (Mnkr)	Bokslut 2024	Prognos 2025 (Oktober)	Budget 2025	Förändring budget 25/26	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Taxor och avgifter	13,9	14,4	14,4	0,2	14,6	-	-
Bidrag (intäkter)	2,8	2,7	1,8	0,1	1,9	-	-
Övriga intäkter	29,4	31,8	32,1	-10,1	22,0	-	-
Summa intäkter	46,1	48,8	48,3	-9,8	38,5	-	-
Personalkostnader	-84,0	-91,0	-90,3	-2,0	-92,3	-	-
Bidrag (kostnader)	-6,7	-7,1	-7,1	-0,1	-7,2	-	-
Köp av verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-
Lokalhyror	-76,7	-79,8	-79,7	1,3	-78,4	-	-
Övriga driftskostnader	-29,2	-29,1	-29,0	1,4	-27,6	-	-
Kapitaltjänstkostnader	-11,0	-11,6	-12,4	-1,4	-13,8	-	-

<b>Intäkter/Kostnader (Mnkr)</b>	<b>Bokslut 2024</b>	<b>Prognos 2025 (Oktober)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Förändring budget 25/26</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>
Summa kostnader	-207,6	-218,7	-218,5	-0,7	-219,2	-	-
Summa totalt (mnkr)	-161,5	-169,9	-170,2	-10,5	-180,7	-188,4	-208,0

## Driftsredovisning

<b>Verksamhet (Mnkr)</b>	<b>Bokslut 2024</b>	<b>Prognos 2025 (Oktober)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Förändring budget 25/26</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>
Nämnd UpN	-0,8	-0,8	-0,9	0,0	-0,9	-0,9	-0,9
Övrig politisk verksamhet	-0,4	-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4	-0,4
Konsumentvägledning	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1
Infrastruktur (camping, parkguidning)	-1,1	-0,2	0,6	-0,7	-0,1	-0,2	-0,3
Allmän fritidsverksamhet	-3,1	-3,4	-3,4	0,3	-3,1	-3,1	-3,3
Stöd till studieorganisationer	-0,5	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5	-0,5
Allmän kulturverksamhet	-16,5	-18,2	-17,4	0,5	-16,9	-17,6	-32,3
Bibliotek	-15,4	-15,2	-16,0	-1,6	-17,6	-18,1	-18,6

<b>Verksamhet (Mnkr)</b>	<b>Bokslut 2024</b>	<b>Prognos 2025 (Oktober)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Förändring budget 25/26</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>
Kulturskola	-12,5	-13,6	-13,5	-0,4	-13,9	-14,3	-14,9
Idrotts- och fritidsanläggningar	-94,6	-99,8	-99,7	-10,4	-110,1	-116,9	-122,4
Fritidsgårdar	-7,7	-8,5	-8,6	0,1	-8,5	-9,2	-9,7
Gemensam OH UpN	-6,3	-7,6	-8,3	1,5	-6,8	-7	-7,3
Äldreomsorg	-1,0	-0,4	-0,4	-0,1	-0,5	-0,5	-0,5
Instatser till personer med funktionsnedsättning	-0,7	-0,7	-0,7	0,2	-0,5	-0,5	-0,6
Integration	-0,8	-0,6	-0,9	0,0	-0,9	-1	-1
Effektivisering 2027						1,9	1,9
Effektivisering 2028							2,9
<b>Totalt</b>	<b>-161,5</b>	<b>-169,9</b>	<b>-170,2</b>	<b>-10,6</b>	<b>-180,7</b>	<b>-188,4</b>	<b>-208,0</b>

### **5.1.1 Budget 2026**

Nämndens driftsbudget för 2026 uppgår till 180,7 miljoner kronor. Uppräkning har skett för volymökning med 1,0 miljoner kronor. Pris- och lönekompensation på totalt 5,7 miljoner kronor har erhållits med följande procentsatser: 3,5 procent för personalkostnader, 3,2 procent för lokalkostnader samt 2,6 procent för övriga kostnader.

Övriga förändringar i budgetramen inkluderar en ramflytt på -1,0 miljoner kronor av försäkringskostnader, städ nytt kommunhus samt GIS-kostnader. Nämnden har även fått ersättning för ökade kapitaltjänstkostnader med 8,5 miljoner kronor, där största delen ligger på idrotts- och fritidsanläggningar, samt en minskning av ramen på -1,9 miljoner kronor för lägre personalomkostnadspålägg (som inkluderar arbetsgivaravgifter, försäkringar och pensioner).

I budgetramen ingår även en effektivisering på 1 procent vilket motsvarar -1,8 miljoner kronor. Det innebär att delar av volymuppräkningsdelen inte fördelas, intäkter ökas via höjda taxor och avgifter, vakansavdrag görs men ligger ej kvar på verksamheterna.

Intäkterna är lägre än vad de var 2025, vilket delvis beror på att interndebiteringen till utbildningsnämnden för hyror av hallar och planer bokas som en minskning av hyreskostnader istället för en intäkt. Att skillnaden inte syns på lokalhyror beror på ökade hyreskostnader.

### **5.1.2 Plan 2027 och 2028**

I plan 2027 ökar budgetramen med pris och lönekompensation, men även med ersättning för ökade kapitaltjänster för planerade investeringar på 3 miljoner kronor. Utöver det ingår det ett generellt effektiviseringskrav på 1 procent motsvarande -1,9 miljoner kronor.

Inför 2028 ökar budgetramen med pris och lönekompensation, men även med ersättning för ökade kapitaltjänster för planerade investeringar på 15,9 miljoner. Utöver det ingår det ett generellt effektiviseringskrav på 1,4 procent motsvarande -2,9 miljoner kronor.

## Investeringsbudget 2026 och plan 2027–2030

<b>Investeringar (Mnkr)</b>	<b>Bokslut 2024</b>	<b>Prognos 2025 (Oktober )</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
<b>Inventarier, system m m</b>	-3,0	-7,0	-7,0	-5,5	-8,2	-15,0	-5,0	-7,0
<b>Markanläggningar</b>	-5,4	-21,3	-21,3	-6,7	-7,2	-5,9	-3,1	-4,2
<b>Enskilda poster</b>	-7,8	-1,0	-1,0					
<b>Totalt</b>	-16,2	-29,3	-29,3	-12,2	-15,4	-20,9	-8,1	-11,2

Investeringsbudgeten för 2026 och 2027 avser främst reinvesteringar. Men där finns även ersättning för aktivitetscenter på Västerleden.

Ökad investering 2028 beror främst på Kulturhus Joar.

## **6 Nämndens hållbarhetsarbete**

I kommunfullmäktiges långsiktiga plan 2024–2027 beslutades om fyra prioriterade Agenda 2030-mål. Upplevelsenämnden bidrar till målen enligt följande:

### **6.1 Mål 3 - God hälsa och välbefinnande**

Nämnden har i sitt grunduppdrag att bland annat främja fysisk aktivitet bland kommunens alla invånare och främja ett rikt kulturliv i kommunen. Nämndens verksamheter bidrar till social hållbarhet i kommunen. Det breda kultur-, fritids- och friluftsutbudet i kommunen bidrar till välbefinnande och ett aktivt liv. Under perioden 2024–2027 kommer nämnden arbeta aktivt med de tre prioriterade utvecklingsmålen som anges ovan. De tre målen bidrar alla till god hälsa och välbefinnande.

### **6.2 Mål 4 - God utbildning för alla**

Biblioteksverksamheten bidrar till att alla människor ska få lika möjlighet till livslångt lärande. Biblioteken, museet och kulturskolan är verksamheter dit människor kan komma för att lära, växa och utvecklas. Verksamheterna erbjuder ett brett utbud av resurser, aktiviteter och evenemang som kan främja lärande och personlig utveckling. Genom samverkan med och stöd till studieförbunden i kommunen förbättras förutsättningarna för civilsamhället att verka i kommunen.

### **6.3 Mål 11 - Hållbara städer och samhällen**

Nämnden ska bidra med sin sakkunskap i arbetet med att utveckla kommunen. Med sitt hälsofrämjande arbete bidrar nämndens verksamheter till trygghet och ett socialt hållbart samhälle. Nämndens sakkunskap i gestaltad livsmiljö, behovet av ändamålsenliga kultur- och fritidslokaler och anläggningar när kommunen växer ska lyftas fram

tidigt i processer som handlar om planering, byggande och utveckling av Enköping. Förvaltningen deltar i arbetet med Myranområdet utifrån framtagen handlingsplan där upplevelseförvaltningen bidrar utifrån sin breda samlade kompetens i frågor som rör stadens arkitektur, kulturmiljö och den offentliga konsten, idrott och rekreation. Genom att utveckla och ställa krav för hållbart byggande där hållbarhetsaspekter beaktas bidrar förvaltningen till hållbarhetsprogrammets måluppfyllnad och kommunens övergripande ambition om att bli en klimatneutral kommun.

## **6.4 Mål 13 - Bekämpa klimatförändringar**

Tjänsteresorna ska ske med fordon som har låg klimatpåverkan och tjänstefordon, arbetsfordon och -redskap byts ut succesivt till förnybara bränslen. Källsortering av avfall ska finnas i samtliga lokaler som nämndens verksamheter finns i. Genom bibliotekens och Fritidsbankens verksamheter bidrar nämnden till ekonomisk hållbarhet genom cirkulär ekonomi. Genom bidragsreglerna, stöd till civilsamhället i Enköpings kommun, ges civilsamhället ekonomiska förutsättningar att prioritera sin verksamhet i en mer hållbar riktning.

## **6.5 Analys av koldioxidbudget**

Målet är att Enköpings kommunkoncern ska vara klimatneutral senast 2030. För att nå dit krävs att alla nämnder, förvaltningar och bolag integrerar klimatåtgärder i sin ordinarie verksamhetsplanering.

Kommunorganisationen behöver gå före och fungera som förebild i klimatomställningen. Genom att minska våra egna utsläpp, förändra arbetssätt och visa konkreta resultat skapar vi trovärdighet och inspiration – både för andra samhällsaktörer och för Enköpings invånare.

Klimatarbetet handlar inte om att vidmakthålla det vi redan gör – utan om att utveckla och förbättra våra arbetssätt, rutiner och prioriteringar. För att nå klimatneutralitet behöver vi aktivt förändra hur vi planerar, genomför och följer upp vår verksamhet. Det vi gör internt lägger grunden för den bredare omställningen i hela kommunen.

Nämnden har identifierat att den egna klimatpåverkan och koldioxidutsläppen framför allt ligger i interna transporter. Nämndens verksamheter använder delvis bil i sin tjänsteutövning och har även olika typer av arbetsfordon och -redskap. Tjänsteresorna ska ske med fordon som har låg klimatpåverkan och tjänstefordon byts ut succesivt till förnybara bränslen. Om kollektivtrafik eller cykel kan användas så ska det övervägas. Arbetsfordon och -redskap byts succesivt ut i den mån det finns mer miljövänliga alternativ på marknaden.