

# Årsredovisning 2025

Enköpings kommun



Ärendenummer: KS2026/1

Datum: 2026-03-24

**Kontakta kommunen:** telefon: 0171-62 50 00, e-post: [kommunen@enkoping.se](mailto:kommunen@enkoping.se)

**Webbadress:** [enkoping.se](http://enkoping.se)

**Postadress:** Enköpings kommun, 745 80 Enköping

**Organisationsnummer:** 212000-0282

# Innehåll

<b>1 Förord</b> .....	<b>4</b>
<b>2 Sammanfattning</b> .....	<b>6</b>
<b>3 Kommunens styrmodell</b> .....	<b>8</b>
3.1 Årshjul .....	9
<b>4 Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>10</b>
4.1 Den kommunala koncernen.....	10
4.2 Översikt över verksamheternas utveckling.....	11
4.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	14
4.4 Händelser av väsentlig betydelse .....	22
4.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	23
4.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning .....	24
4.7 Balanskravsresultat .....	43
4.8 Väsentliga personalförhållanden.....	43
4.9 Kommunens mål.....	50
4.10 Satsningar och uppdrag från kommunfullmäktige .....	61
4.11 Förväntad utveckling.....	72
<b>5 Ekonomisk redovisning</b> .....	<b>75</b>
5.1 Resultaträkning.....	75
5.2 Balansräkning.....	77
5.3 Kassaflödesanalys.....	81
5.4 Noter och tilläggsupplysningar .....	82
5.5 Driftredovisning.....	115
5.6 Investeringsredovisning kommunkoncern .....	117
<b>6 Bilaga kommunfullmäktiges nyckeltal</b> .....	<b>119</b>
6.1 Tillsammans skapar vi trygghet.....	119
6.2 Samhörighet .....	122
6.3 Självtändighet .....	124
6.4 Stolthet .....	127
<b>7 Revisionsberättelse</b> .....	<b>131</b>

# 1 Förord

Inför verksamhetsåret 2025 har det fattats politiska beslut om två omorganisationer. Den ena berör flytt av arbetsmarknadsenheten från utbildningsförvaltningen till socialförvaltningen. Syftet är att stärka arbetet med att få ut de som står längst ifrån arbetsmarknaden till ett varaktigt arbete. Den andra avser flytt av plan- och markexploatering från teknik- och serviceförvaltningen till miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen. Syftet är att få en mer sammanhållen process. Tanken är att det ska leda till ett tydligare bemötande för de som söker plan- och bygglov. I förändringarna ligger också ett tydligt uppdrag till alla förvaltningar att utveckla service och bemötande till de vi har fått uppdraget ifrån: våra invånare.

Kommunsektorns ekonomi påverkas markant av att Sveriges befolkningstillväxten har stannat av. Det som är positivt är att Uppsala län inklusive Enköping fortfarande har en positiv befolkningstillväxt till skillnad mot många andra kommuner i vår närhet. Kommunen ökade med 213 personer under 2025; prognosen var dock 490 invånare. Den lägre befolkningstillväxten medför mindre skatteintäkter. Tydligaste påverkan ser vi i förskolorna där antalet barn minskar, vilket leder till stängda avdelningar.

Det ekonomiska resultatet visar ett överskott på 114 miljoner kronor för kommunkoncernen och 122 miljoner kronor, inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, för kommunen.

Kommunen når inte två av de tre finansiella mål som fullmäktige satt. Anledningen är att skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning blev lägre jämfört med budget.

Samtliga nämnder utom vård- och omsorgsnämnden visade ett ekonomiskt överskott. Det beror på ett väl genomfört uppdrag av våra nämnder och förvaltningar. Vård- och omsorgsförvaltningen arbetar med att ställa om sin verksamhet och vård- och omsorgsnämnden har fått i uppdrag av kommunfullmäktige att ha en budget i balans senast 2029. Vi ser redan en positiv utveckling då nämnden redovisar ett minskande underskott 2025 jämfört med 2024.

När vi stänger 2025 års böcker inleds i samma stund ett arbete framåt med ett växande Enköping, om än i en lugnare takt än under de senaste åren. Konjunkturen har visat på en vändning och vi ser en ökad framtidstro och en förbättrad ekonomi både för företag och invånare. Förfrågningar om etableringar i Enköping ökar och vi har ett bra strategiskt läge i Mälardalen.

Jag ser fram emot det fortsatta arbetet tillsammans med våra tjänstepersoner och förtroendevalda för att tillsammans utveckla kommunens platsvarumärke. Ett viktigt utvecklingsområde är att de som kommer i kontakt med politiker och tjänstepersoner ska få ett stärkt förtroende för kommunen.

Några särskilt viktiga händelser under 2025:

- Regeringen beslutade om en NATO-stab i Enköping.
- Detaljplanen för stadshotelltomten vann laga kraft.
- Fortsatt utveckling av vår totalförsvarsförmåga.

Jag vill tacka alla medarbetare och förtroendevalda för era insatser och ert engagemang under 2025

**Peter Book (M)**

Kommunstyrelsens ordförande



## 2 Sammanfattning

Resultatet enligt kommunens finansiella mål, resultat exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgick till 73 miljoner kronor. Det motsvarade 2,0 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Det var 19 miljoner kronor eller 0,5 procentenheter sämre resultat jämfört med det finansiella målet på 2,55 procent och budgeten på 92 miljoner kronor för 2025. Underskottet förklarades framför allt av att en nämnd visade negativt resultat samt att utfallet för skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning var lägre jämfört med budget. Resultatet, inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgick till 122 miljoner kronor.

Enköpings kommuns moderbolag AB redovisade ett resultat för helåret med minus 11 miljoner kronor vilket var i linje med budget. AB Enköpings Hyresbostäder redovisade ett resultat motsvarande minus 14 miljoner kronor vilket var 22 miljoner sämre än budget där resultatet var budgeterat till 8 miljoner kronor. ENA Energi AB redovisade ett resultat för helåret i linje med budgeten på 1 miljon kronor. Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo redovisade ett resultat motsvarande 3 miljoner kronor vilket var 3 miljoner kronor bättre än budget.

Kommunkoncernens resultat för 2025 uppgick till 114 miljoner kronor, varav 49 miljoner kronor i exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar. Det var en positiv avvikelse på 23 miljoner kronor jämfört med budgeten.

Kommunkoncernens totala investeringsbudget för 2025 uppgick till 2 000 miljoner kronor. Av detta avsåg 1 713 miljoner kronor kommunens investeringar och 288 miljoner kronor de kommunala bolagens investeringar. Utfallet för året blev 1 383 miljoner kronor, vilket innebär en budgetavvikelse om 618 miljoner kronor. Sammantaget genomfördes cirka 69 procent av kommunkoncernens investeringsbudget under året.

Kommunkoncernens låneskuld fortsätter att öka i takt med att nya investeringar behöver finansieras. Koncernens låneskuld uppgick per sista december 2025 till totalt 6 087 miljoner kronor, vilket motsvarar 125 tusen kronor per invånare. Låneskulden har under året ökat med 940 miljoner kronor. Det är Enköpings kommun och AB Enköpings Hyresbostäder som har den största delen av låneskulden. Sedan 2021 har låneskulden per invånare ökat med 43 tusen kronor eller 52 procent.

År 2025 präglades av en tydlig konjunkturåterhämtning i Sverige. BNP växte med cirka 1,9 procent, drivet av starkare export, investeringar och hushållskonsumtion samt lägre bolåneräntor och en mer expansiv finanspolitik. Trots detta var arbetsmarknaden svag. Sysselsättningen ökade knappt och arbetslösheten minskade inte mycket, eftersom tillväxten främst berodde på högre produktivitet snarare än fler anställda. Skatteunderlaget ökade med 3,9 procent, vilket var lågt nominellt men starkt i reala termer tack vare fallande inflation. KPI-inflationen sjönk och landade på runt 0,7 procent, vilket tillsammans med stabila löneökningar gav tydliga reallöneökningar och stärkt konsumtion, även om hushållens sparande fortsatt var högt. Internationellt

präglades året av svag global tillväxt och handelspolitiska spänningar, men Sveriges exportmarknader utvecklades något bättre än under föregående år.

Vid början av 2025 uppgick befolkningmängden i Enköping till 48 591 invånare och prognosen var att kommunen vid utgången av 2025 skulle ha en befolkning på ungefär 49 080 invånare, vilket motsvarade en ökning på ungefär 490 invånare eller 1,0 procent. Befolkningsutfallet 2025 visade att Enköpings kommun ökade med 213 invånare eller 0,4 procent och vid utgången av 2025 hade kommunen en befolkningmängd motsvarande 48 804 invånare.

God ekonomisk hushållning bedöms genom en samlad bedömning av måluppfyllelsen av de finansiella målen och kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål till år 2027. Den samlade bedömningen var att kommunen inte uppnådde god ekonomisk hushållning för 2025 baserat framför allt på att två av tre finansiella mål inte uppnåddes. Vad gäller kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål visar målens tillhörande nyckeltal att en positiv förflyttning gjorts inom flera nyckeltal i samtliga målområden, både mellan de två senaste mätningarna och trendutvecklingen de senaste fyra åren. Därför görs bedömningen att kommunens påbörjade och planerade aktiviteter bidrar till förbättrad trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för kommunens invånare, besökare och medarbetare och kommer bidra till att måluppfyllelse nås år 2027.

### 3 Kommunens styrmodell



All styrning i Enköpings kommun tar sin utgångspunkt i kommunens vision. Visionen är gemensam för hela kommunkoncernen och ska fungera som en ledstjärna för kommunens utveckling i helhet. Det är kommunfullmäktige som beslutar om kommunens vision. Medborgarfokus och ett hållbart förhållningssätt ska genomsyra allt vi gör.

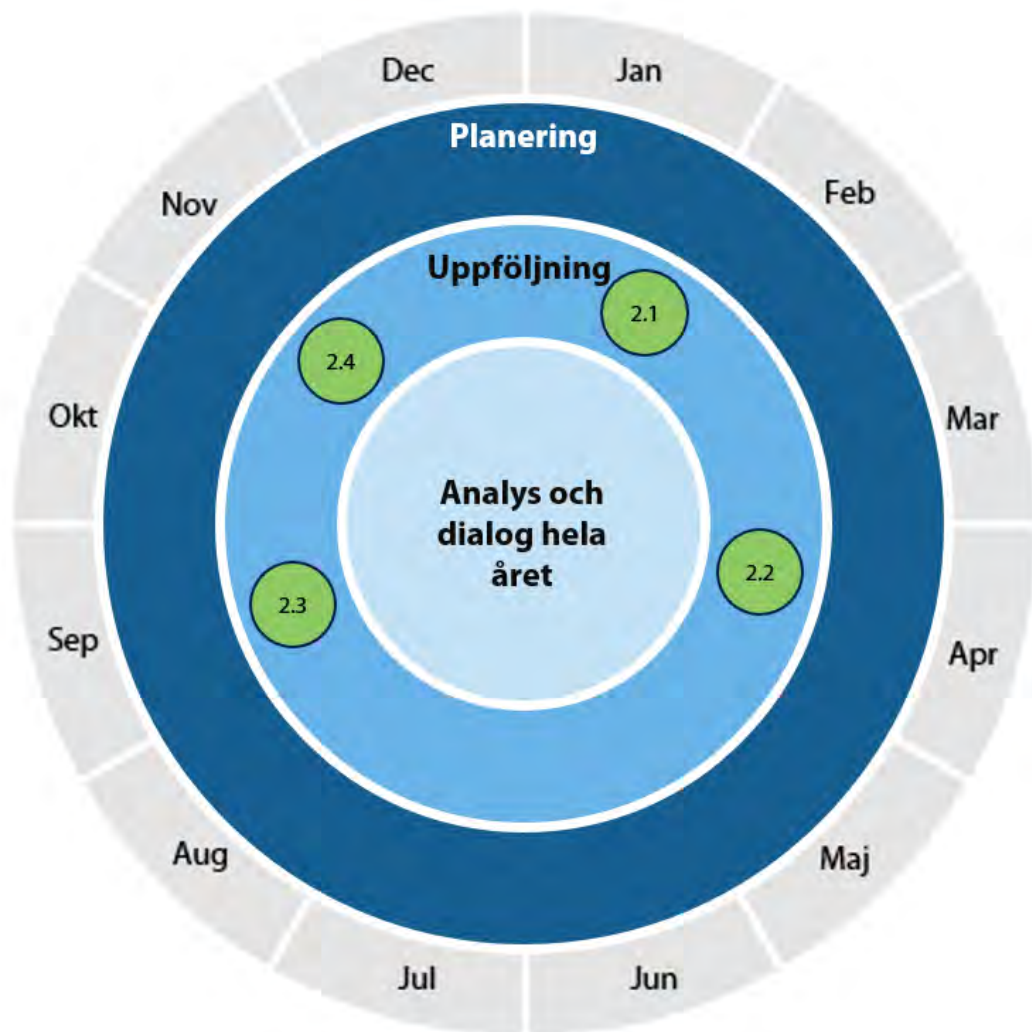
Vart fjärde år beslutar kommunfullmäktige om en långsiktig plan för kommunkoncernen. Den långsiktiga planen utgör den politiska viljan och anger färdriktningen för kommunkoncernen de kommande fyra åren. Kommunfullmäktige beslutar även om andra styrdokument som avser hela kommunkoncernen.

Varje nämnd, bolag och förbund ansvarar för att bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet med utgångspunkt i grunduppdraget, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål, uppdrag/satsningar och övriga beslut.

Förutom de politiska nivåerna i vår styrning har även förvaltningar, avdelningar och enheter ett ansvar för sitt eget grunduppdrag. Med god kvalitet som utgångspunkt och inom sina ekonomiska förutsättningar har de mandat att utveckla den egna verksamheten genom att definiera utvecklingsmål och genomföra aktiviteter för att nå målen.

Systematisk planering, uppföljning och analys är en central och viktig del i styrmodellen. Varje nämnd och bolag ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Kommunkoncernens gemensamma uppföljning sker vid fyra tillfällen per år. Det gäller perioderna januari–mars, januari–augusti, januari–oktober och för helåret.

## 3.1 Årshjul



Vi följer upp vårt arbete via

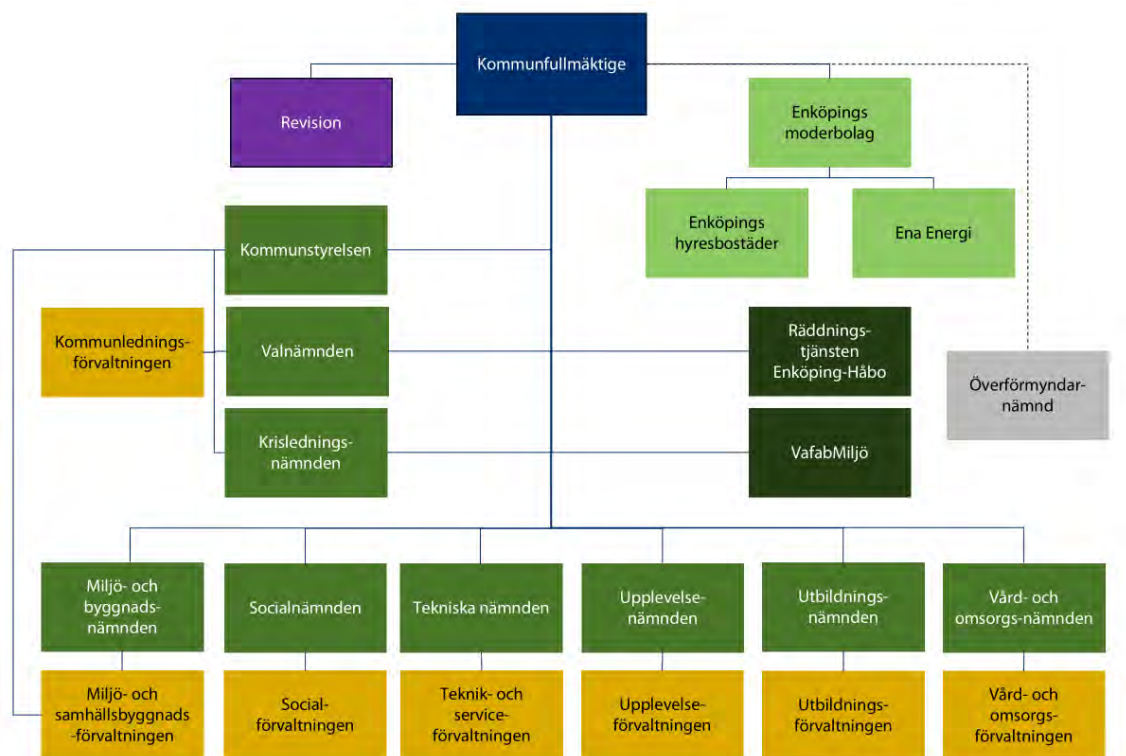
- **verksamhetsberättelse samt årsredovisning 2025 (2.1)**
- kvartalsrapport mars 2026 (2.2)
- delårsrapport augusti 2026 (2.3)
- ekonomisk rapport oktober 2026 (2.4)

## 4 Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen ger en övergripande bild av kommunkoncernens och kommunens verksamhet samt ekonomiska resultat för det gångna året. De mål som kommunfullmäktige beslutat om i den långsiktiga planen för 2024–2027 samt ekonomin följs upp.

En fördjupning av respektive nämnds och bolags/förbunds verksamhetsberättelse finns i de bilagda verksamhetsberättelserna.

### 4.1 Den kommunala koncernen



#### 4.1.1 Väsentliga privata utförare

De kommunala nämndernas och bolagens verksamheter genomförs även av privata utförare. Möjligheten för kommunen att styra över hur fördelningen mellan privata utförare och egenregi ser ut varierar utifrån lagstiftning inom olika områden. Av samma anledning varierar möjligheten för kommunen att kontrollera eller påverka hur de privata utförarna genomför sitt uppdrag.

En privat utförare är en juridisk person eller en enskild individ som har hand om skötseln av en kommunal angelägenhet (kommunallagen 10:7). I Enköpings kommun används begreppet externa utförare.

Köp av verksamhet, per nämnd	2025		2024	
	Andel av netto-kostnad, %	Kostnad (mnkr)	Andel av netto-kostnad, %	Kostnad (mnkr)
Socialnämnd	19,5 %	55,1	21,2 %	56,0
Teknisk nämnd	16,9 %	26,3	18,3 %	31,3
Utbildningsnämnd*	24,1 %	354,5	25,1 %	357,6
Vård- och omsorgsnämnd	10,9 %	122,4	13,3 %	144,3

\* Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor med andra huvudmän är inte privata utförare enligt kommunallagens 10 kap. 7 § eller kommunens program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare.

## 4.2 Översikt över verksamheternas utveckling

### 4.2.1 Investeringar

Investeringar inom kommunkoncernen har ökat de senaste åren. År 2025 steg de ytterligare till 1 383 miljoner kronor, jämfört med 1 037 miljoner kronor året innan. Det är fortsatt Enköpings kommuns skatte- och taxefinansierade verksamhet som står för huvuddelen av investeringarna, totalt 1 118 miljoner kronor. Den största delen av investeringarna under året avser fortsatt utbyggnad av VA-verksamheten, inklusive nytt avloppsreningsverk, samt investeringar i utbildningsfastigheter. Även de kommunala bolagen ökade sin investeringar jämfört med föregående år, främst inom AB Enköpings hyresbostäder.

### 4.2.2 Låneskuld

Flera större investeringar har lett till en ökad skuldsättning för kommunkoncernen under perioden 2021 till 2025. Koncernens låneskuld uppgick vid årsskiftet till totalt 6 087 miljoner kronor. Det är en ökning med 940 miljoner kronor jämfört med 2024. Sedan 2021 har låneskulden ökat med 2 185 miljoner kronor eller 56 procent. AB Enköpings hyresbostäder står för 36 procent och Enköpings kommun står för 56 procent av koncernens låneskuld per sista december 2025. Det är Enköpings kommun som står för huvuddelen av låneskuldens ökning sedan 2021.

### 4.2.3 Folkmängd

Fram till och med 2021 hade befolkningen i kommunen i genomsnitt ökat med 2 procent per år sedan 2017, vilket är drygt 1 procentenhet högre tillväxt än riket för samma period. För åren 2022–2024 ökade befolkningen i kommunen med snitt cirka 370 personer per år eller 0,77 procent per år. Vid början av 2025 hade Enköping 48 591 invånare. Vid utgången av 2025 hade kommunen en befolkningmängd motsvarande 48 804 invånare, en ökning med 213 invånare eller 0,44 procent.

### 4.2.4 Årets resultat

Kommunens resultat, inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, har stigit varje år under perioden 2018–2022. För 2023 var resultat 141 miljoner kronor och 2024 sjönk resultat till 53 miljoner kronor. För 2025 har kommunens resultat förbättrats jämfört med 2024 och blev 122 miljoner kronor, vilket var 69 miljoner kronor högre än resultatet för 2024. Det positiva resultatet för 2025 förklaras främst av gatukostnadsersättningar.

Översikt över verksamhetens utveckling	Kommunkoncernen				
	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter (mnkr)	1 247	1 222	1 227	1 185	1 057
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-4 235	-4 197	-4 001	-3 814	-3 495
Årets resultat (mnkr)	114	25	110	210	193
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (procent) 1)	17	18	20	21	19
Investeringar (mnkr)	1 383	1 040	827	757	729
Självfinansieringsgrad (procent) 3)	37	35	47	64	66
Låneskuld (mnkr)	6 087	5 147	4 538	4 100	3 902
Låneskuld per invånare (kr)	124 719	105 925	93 980	85 688	82 166
Anställda (antal)	4 156	4 107	3 951	3 915	3 769

Översikt över verksamhetens utveckling	Kommunen				
	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd (antal)	48 804	48 591	48 292	47 848	47 489
Medelskattkraft i förhållande till riket (procent)	94	95	93	95	96
Kommunal skattesats (procent)	21,34	21,34	21,34	21,34	21,34
Verksamhetens intäkter (mnkr)	718	699	732	640	592
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-3 889	-3 827	-3 617	-3 402	-3 211
Årets resultat inkl. exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar (mnkr)	122	53	141	204	151
Årets resultat exkl. exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar som andel av budgeterade skatter, bidrag och utjämning (procent)	2,0	-1,0	1,0	6,0	4,3
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (procent)	23	25	27	29	28
Investeringar (netto) (mnkr) 2)	1 118	863	653	621	498
Självfinansieringsgrad (procent) 3)	60	54	47	62	66
Skulder och avsättningar (mnkr)	5 382	4 449	3 757	3 012	2 618
Skulder och avsättningar per invånare (kr)	110 280	91 554	77 804	62 949	55 150

1) Soliditet definieras som summa eget kapital minus pensionsförpliktelser delat med summa eget kapital, avsättningar och skulder.

2) Nettoinvesteringar definieras som bruttoinvesteringar med avdrag för de investeringsbelopp som finansierats med offentliga bidrag.

3) Självfinansieringsgrad definieras som kommunens resultatet inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar plus avskrivningar delat med kassaflöde från investeringsverksamhet. Avser både skattefinansierad och taxefinansierad verksamhet.

## 4.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### 4.3.1 Omvärldsanalys

#### Samhällsekonomi

##### Ekonomiska utsikter med fokus på 2025

År 2025 präglades av en tydlig konjunkturåterhämtning i Sverige, efter flera år av svag tillväxt. BNP-tillväxten stärktes till omkring 1,9 procent, vilket var högre än tidigare prognoser. Uppgången hade redan inletts under 2024, med starkare utfall för export, investeringar och hushållens konsumtion än väntat. Den ekonomiska politiken gav stöd till återhämtningen genom lägre bolåneräntor jämfört med tidigare år och en mer expansiv finanspolitik inför 2026.

Trots högre BNP-tillväxt var arbetsmarknaden fortsatt trög under 2025. Antalet arbetade timmar utvecklades svagt och bidrog fortsatt negativt till skatteunderlagets tillväxt. Den ökade produktionen skedde i hög grad genom förbättrad produktivitet, särskilt i exportsektorer med högt förädlingsvärde, snarare än genom fler anställda. Arbetslösheten minskade därför inte nämnvärt under året.

Skatteunderlaget ökade med cirka 3,9 procent under 2025, vilket är under det historiska genomsnittet. I reala termer var utvecklingen däremot ovanligt stark, eftersom prisnivån föll något efter två år av mycket hög inflation. Detta innebar att kommunsektorns ekonomiska utrymme förbättrades relativt snabbt trots låg nominell tillväxt. Regelförändringar, såsom höjt och förstärkt grundavdrag, dämpade dock den beskattningsbara inkomsten.

KPI-inflationen föll kraftigt under 2025, och landade på runt 0,7 procent. Detta berodde främst på sjunkande bostadsräntor och avtagande prisökningar generellt. Kombinationen av låg inflation och relativt stabila löneökningar ledde till starka reallöneökningar, vilket bidrog till att hushållens konsumtion återhämtade sig. Samtidigt var hushållens sparkvot fortsatt hög, vilket dämpade konsumtionsuppgången något.

Internationellt dominerades 2025 av dämpad global tillväxt och fortsatt osäkerhet, bland annat till följd av handelspolitiska spänningar och höjda amerikanska tullar. USA och eurozonen visade svag konjunkturutveckling. Samtidigt bedöms tillväxten i Sveriges viktigaste exportmarknader bli något starkare än under perioden 2020–2024.

##### Utsikter för 2026 och framåt

År 2026 markerar ett tydligare genombrott i återhämtningen. BNP-tillväxten stärks till cirka 2,6 procent, nu främst driven av inhemsk efterfrågan. Antalet arbetade timmar ökar tydligt, vilket leder till stigande sysselsättning och minskande arbetslöshet. Det

bidrar också till en snabbare tillväxt i skatteunderlaget (cirka 4,5 procent) 2026 och 4,3 procent under perioden 2027–2029.

Produktiviteten förblir relativt stark även 2026, men från 2028 sker tillväxten mer i takt med långsiktiga trender. Inflationen hålls kring 2 procent och reallönerna fortsätter att utvecklas positivt. Sammantaget innebär detta en gradvis normalisering av konjunkturen, där balans nås omkring 2027 och den långsiktiga BNP-tillväxten därefter bedöms ligga runt 1,8 procent per år.

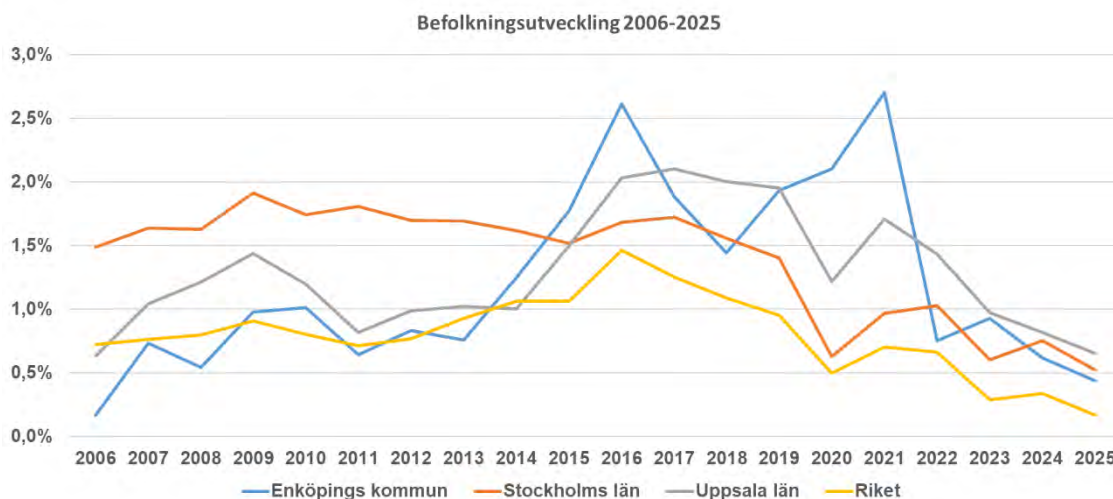
## Befolkningsutveckling

Vid slutet av 2025 var 10 605 500 personer folkbokförda i Sverige, enligt Statistiska centralbyrån (SCB). Sveriges befolkning ökade med 0,2 procent, vilket motsvarar 17 800 personer under 2025. Det är den lägsta folkökningen som uppmätts under 2000-talet, både procentuellt och i absoluta tal. Folkökningen förklaras både av att fler invandrade än utvandrade och att det föddes fler än vad som avled under året. Under 2025 föddes 97 500 barn, vilket var det lägsta antalet födda på 23 år. Jämfört med 2024 var det en minskning med 960 barn, vilket motsvarar 1,0 procent. Inte sedan 2002 har det fötts färre barn i Sverige.

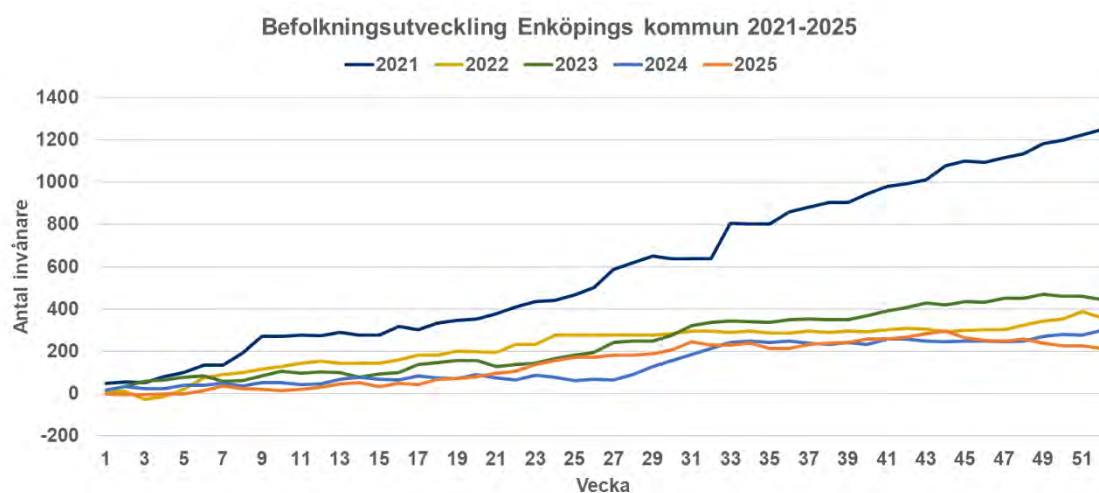
Under 2025 minskade folkmängden i 14 av 21 län och i 180 av landets 290 kommuner. Jämfört med 2024 var det fler, då 9 län och 169 kommuner hade en folkminskning. Stockholms län hade den största folkökningen med 13 000 personer, vilket motsvarar en ökning med 0,5 procent. Uppsala län hade den relativt största folkökningen. Befolkningen ökade med 2 700 personer, vilket motsvarar 0,7 procent. Av de 14 län som hade en folkminskning under 2025 var minskningen störst i Västerbottens län med 2 100 personer. Länet hade även den största procentuella folkminskningen bland länen med 0,8 procent.

Störst folkökning bland kommunerna hade Göteborg (4 300 personer), följt av Stockholm (3 700 personer), Malmö (2 300 personer) och Uppsala (1 700 personer). Störst relativ folkökning noterades i Knivsta, där ökade befolkningen med 2,5 procent. Därefter följer Boden (2,0 procent) och Burlöv (1,7 procent).

Ökningstakten av befolkningen i Uppsala län minskade från 0,82 procent 2024 till 0,65 procent 2025, vilket fortfarande var i en något större omfattning än i Stockholms län, som ökade sin befolkning 0,52 procent 2025. Under 2025 var ökningstakten i Enköpings kommun 0,44 procent, vilket var lägre än 2024 då befolkningen ökade med 0,62 procent. Ökningstakten i Enköpings kommun under 2025 var lägre jämfört med Uppsala län och Stockholms län, men högre jämfört med riket.



Vid början av 2025 uppgick befolkningmängden i Enköping till 48 591 invånare och prognosen var att kommunen vid utgången av 2025 skulle ha en befolkning på ungefär 49 080 invånare, vilket motsvarade en ökning på ungefär 490 invånare under året. Befolkningsutfallet 2025 visade att Enköpings kommun ökade med 213 invånare eller 0,44 procent, vilket var lägre än 2024 då man ökade med 299 personer eller 0,62 procent. Vid utgången av 2025 hade kommunen en befolkningmängd motsvarande 48 804 invånare. Ökningen under 2025 var 279 invånare lägre än den prognos som gjordes i början av 2025.



## 4.3.2 Analys av väsentliga risker

### Osäker omvärld

Den 24 februari 2022 inledde Ryssland en militär invasion av Ukraina. Sedan dess har kriget utvecklats till en långvarig konflikt med omfattande säkerhetspolitiska, ekonomiska och humanitära konsekvenser för Europa. EU, Storbritannien, USA och andra länder har successivt infört och skärpt sanktioner mot Ryssland och Belarus.

Utvecklingen under 2023–2025, inklusive Sveriges medlemskap i Nato 2024, har ytterligare förändrat det säkerhetspolitiska läget i närområdet. Den ökade geopolitiska osäkerheten, ett mer spänt omvärldsläge samt återkommande hybridpåverkan, cyberhot och informationspåverkan påverkar även Sverige och Enköping.

Detta har medfört ett tydligt ökat fokus på krisberedskap, civilt försvar och totalförsvar. Förväntningarna på kommuner och civilsamhället har stärkts när det gäller planering, samverkan, robusthet och förmåga att hantera såväl fredstida kriser som höjd beredskap.

## **Befolkning**

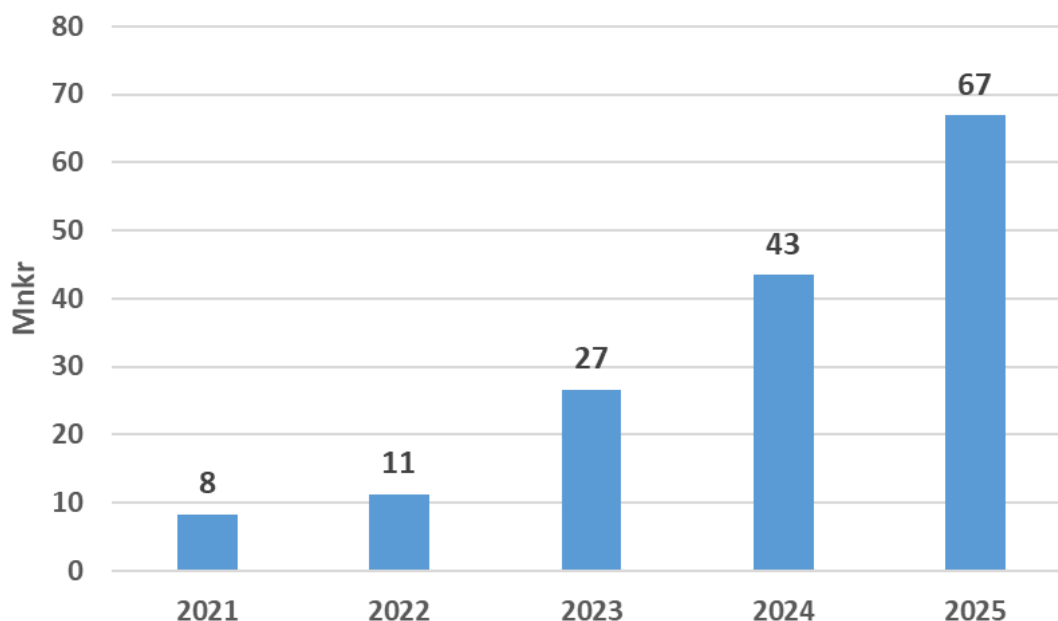
En lägre befolkningsökning än beräknat kan medföra lägre intäkter av skatter och bidrag, vilket påverkar den kommunala koncernen. Vid ett antagande om att befolkningsökningen är 100 personer färre än beräknat uppskattas intäkterna minska med cirka 5 miljoner kronor i normala fall. Kommuner som växer snabbt under en längre tid får extra strukturellt stöd för att hantera tillväxten, vilket för Enköpings kommun innebär att intäkterna minskar med totalt cirka 10 miljoner kronor då den extra ersättningen minskar med lika mycket. Hanteringen av risken för en lägre befolkningsökning sker genom att följa befolkningsutvecklingen och bostadsbyggandet noggrant samt skapa träffsäkra befolkningsprognoser.

## **Skuldsättning och räntekostnad**

Flera stora investeringar har lett till och kommer att leda till en högre skuldsättning för kommunkoncernen. Den växande låneskulden ökar kommunkoncernens finansiella risk, och räntekostnader kommer att ta en allt större del av den totala kostnadsmassan.

Vid utgången av 2025 uppgick kommunkoncernens låneskuld till 6 087 miljoner kronor. Kommunens låneskuld uppgick till 3 385 miljoner kronor och räntekostnader uppgick till 67 miljoner kronor, vilket är en ökning med 23 miljoner kronor, eller 54 procent, jämfört med föregående år. Ökningen beror både på en ökad låneskuld och en förändrad marknadsränta.

Diagram: Kommunens räntekostnader



### 4.3.3 Analys av finansiella risker

Den av kommunfullmäktige beslutade finanspolicyn innehåller ramar och riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten inom kommunen och den kommunala koncernen. Kommunen och den kommunala koncernen är exponerade för framför allt följande finansiella risker: ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk.

#### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar kommunkoncernens finansnetto negativt i ett stigande ränteläge samt risken att ha bundit räntan på en alltför hög nivå i ett sjunkande ränteläge. Risken hanteras genom att räntebindningen sprids över olika löptider, antingen direkt via låneavtal eller genom räntederivat.

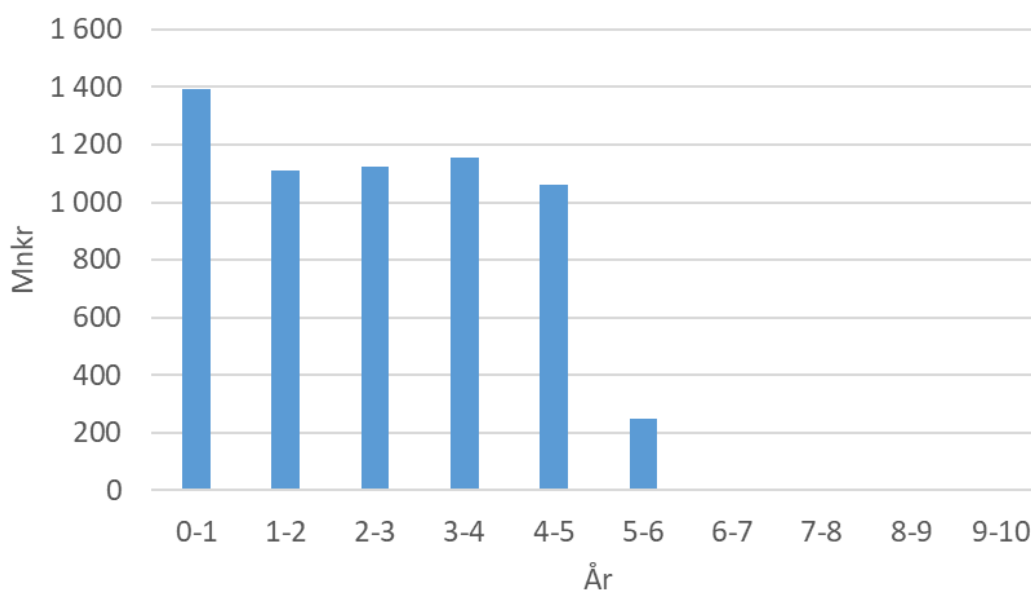
Per den 31 december 2025 uppgick kommunkoncernens räntebärande skulder till 6 087 miljoner kronor (5 147 miljoner kronor 2024). Kommunens räntebärande skulder uppgick till 3 385 miljoner kronor (2 565 miljoner kronor 2024). Koncernen och kommunen hade inga räntebärande finansiella tillgångar.

Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta. Ränteswappar används inom koncernen för att säkra ränterisk och anpassa den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen. Per balansdagen uppgick kommunkoncernens nominella belopp för utestående ränteswappar till 100 miljoner kronor (100 miljoner kronor 2024). Kommunen hade inga utestående ränteswappar.

Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden på externa räntebärande skulder inte understiga 1,5 år och inte överstiga 4 år. Per balansdagen uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden för kommunkoncernens upplåning till 2,6 år både exklusive och inklusive ränteswappar. Den genomsnittliga räntebindningstiden för kommunens upplåning uppgick till 3,0 år.

Finanspolicyn anger vidare att andelen ränteförfall inom ett år inte får överstiga 50 procent av låneportföljen. Per balansdagen uppgick ränteförfall inom ett år till 23 procent (15 procent 2024) för kommunkoncernen och 17 procent (14 procent 2024) för kommunen.

Diagram: Räntebindningstid för kommunkoncernen



Räntekänslighet beskriver hur förändringar i marknadsräntan påverkar kommunkoncernens räntekostnader. Endast den del av låneportföljen som löper med rörlig ränta påverkas direkt av en ränteförändring. Lån med bunden ränta påverkas först när de omsätts.

Av kommunkoncernens räntebärande skulder om 6 087 miljoner kronor löper 221,8 miljoner kronor med rörlig ränta, varav 100 miljoner kronor är räntesäkrade genom ränteswappar. Under 2026 förfaller 1 170 miljoner kronor till omsättning. Med nuvarande räntebindningsstruktur skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet påverka koncernens årliga räntekostnader med cirka 13,0 miljoner kronor.

Kommunens räntebärande skulder uppgick till 3 385 miljoner kronor och samtliga lån löper med fast ränta. Med nuvarande räntebindningsstruktur kommer 585 miljoner kronor att omsättas under 2026. En förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet skulle påverka kommunens räntekostnader med cirka 6 miljoner kronor under det kommande året. Om kommunens hela skuldportfölj hade haft rörlig ränta skulle motsvarande påverkan uppgå till cirka 34 miljoner kronor.

## Finansieringsrisk

Finansieringsrisk avser risken att kommunkoncernen möter svårigheter att refinansiera befintliga lån eller ta upp ny finansiering. Risken kan även uppstå om finansiering behöver tas upp i ett läge med ogynnsamma marknadsvillkor. Om lån inte kan omsättas vid förfall uppstår ett behov av att återbetala skulden med befintliga likvida medel eller genom att ordna annan finansiering. Detta kan innebära högre finansieringskostnader eller behov av att skjuta upp pågående och planerade investeringar.

Genom att sprida kapitalförfallen över tid minskar risken att en stor del av låneskulden behöver refinansieras vid ett och samma tillfälle. Enligt finanspolicyn får högst 40 procent av låneskulden förfalla inom en och samma tolv månadersperiod. Per balansdagen förföll maximalt 20 procent (16 procent 2024) av den kommunala koncernens låneskuld inom en tolv månadersperiod. Motsvarande andel för kommunens låneskuld uppgick till 17 procent (14 procent 2024). Kapitalförfallen ligger därmed inom ramen för finanspolicyn och att finansieringsrisken bedöms vara begränsad.

## Kredit- och likviditetsrisk

I de fall kommunkoncernen har överskottslikviditet ska denna i första hand användas för att minska låneskulden för kommunkoncernen. Vid förfinansiering av framtida upplåning samt vid tillfälligt likviditetsöverskott som inte matchas mot den externa låneskulden får överskottslikviditeten placeras i bankinlåning/deposit eller statskuldväxlar. Placering får endast göras i värdepapper emitterade av motparter med en kreditrating motsvarande A enligt Standard & Poor's long-term rating och löptiden får inte överstiga sex månader.

## Valutarisk vid försäljning av el

Enligt finanspolicyn ska valutarisker minimeras vilket innebär att all upplåning och placeringar ska ske i svenska kronor. Undantaget är den försäljning av egenproducerad el från ENA Energi AB som sker på elbörsen. Betalningsflöden i utländsk valuta ska säkras om de uppgår till ett motvärde motsvarande minst 0,5 miljoner kronor. ENA Energi AB har sedan 2023 enbart elförsäljning via svensk handel och har därmed inga betalningsflöden i utländsk valuta, och inte varit i behov av att säkra för någon valutarisk.

## 4.3.4 Analys av pensioner

Kommunkoncernens och kommunens totala pensionsförpliktelser uppgick till 1 191 miljoner kronor respektive 1 165 miljoner kronor för 2025. Kommunkoncernen avser här Enköpings kommun och kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo. Den största delen av pensionsförpliktelserna gäller ansvarsförbindelse vilket består av ett

åtagande för pensioner intjänade före 1998. Åtaganden för pensioner intjänade från 1998 redovisas som en avsättning i balansräkningen. Avsättning inklusive särskild löneskatt ökade för koncernen med 3,4 procent jämfört med 2024 och ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt minskade med 2,0 procent. Den ökade avsättningen, inklusive löneskatt beror delvis på höjda pensionskostnader med anledning av ökat prisbasbelopp. Kommunens pensionsförsäkringskapital minskade med 1,3 procent i förhållande till föregående år.

Pensionsförpliktelse, mnkr	Koncern		Kommun	
	2025	2024	2025	2024
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen				
a.) Avsättning inkl. särskild löneskatt	498,3	481,7	472,2	455,4
b.) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	634,0	646,8	634,0	646,8
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring*	58,9	62,3	58,9	62,3
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)</b>	<b>1 191,2</b>	<b>1 190,8</b>	<b>1 165,2</b>	<b>1 164,5</b>
<b>Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde, mnkr</b>				
Totalt pensionsförsäkringskapital*	76,5	77,6	76,5	77,6
- varav överskottsmedel*	8,7	5,9	8,7	5,9
Totalt pensionskapital, pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa förvaltade pensionsmedel</b>	<b>76,5</b>	<b>77,6</b>	<b>76,5</b>	<b>77,6</b>
<b>Finansiering, mnkr</b>				
Återlånade medel	1 114,7	1 113,3	1 088,7	1 087,0
Konsolideringsgrad	6 %	7 %	7 %	7 %

\*Värden som är försäkrade i KPA och Skandia

Den avgiftsbestämda ålderspensionen för 2025 uppgick till 142 miljoner kronor (139 miljoner kronor 2024) inklusive löneskatt och har i sin helhet belastat årets resultat.

## 4.4 Händelser av väsentlig betydelse

### 4.4.1 Förändring av den kommunala organisationen

Från 1 januari 2025 genomfördes en organisationsförändring inom samhällsbyggnadsområdet där två nya förvaltningar skapades. Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen samordnar avdelningarna för strategisk planering samt mark och exploatering från samhällsbyggnadsförvaltningen tillsammans med avdelningarna inom tidigare miljö- och byggnadsförvaltningen. Samtidigt bildades teknik- och serviceförvaltningen som inkluderar verksamheter som fastighet, måltid, vatten och avlopp samt allmän plats. Rekrytering av två nya förvaltningschefer har genomförts och Anna Sjödin, ny förvaltningschef för teknik- och serviceförvaltningen startade i januari 2025, medan den nya förvaltningschefen för miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen Carl Arnö startade i maj 2025.

### 4.4.2 Flytt av verksamheter

Den 1 januari 2025 genomfördes en organisationsförändring där arbetsmarknadsenheten flyttades från utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden till socialnämnden. Beslutet fattades av kommunfullmäktige under 2024 och syftade till att stärka arbetet med försörjningsstöd och insatser för långtidsarbetslösa genom ökad samverkan och förbättrade stödfunktioner. I samband med förändringen flyttades även ansvaret för ungdomars feriejobb till socialnämnden. Som ett led i omorganisationen bytte utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden namn till utbildningsnämnden.

### 4.4.3 Avslutat samarbete inom Enköpings politiska styre

Moderaterna (M), Centerpartiet (C), Liberalerna (L), Kristdemokraterna (KD) och Miljöpartiet (MP) har beslutat att avsluta sitt samarbete med Nystart Enköping (NE). Det framkom i ett gemensamt uttalande från partierna den 27 januari. Sedan kommunvalet 2022 har de sex partierna tillsammans haft ansvaret för att styra Enköpings kommun, men nu har M, C, L, KD och MP valt att gå skilda vägar från NE.

### 4.4.4 Ny socialtjänstlag från 1 juli 2025

Den nya socialtjänstlagen, som började gälla den 1 juli, betonar förebyggande arbete, ökad tillgänglighet och stöd utan biståndsbedömning. Resurser flyttas från myndighetsutövning till öppna och tidiga insatser, vilket kräver nära samverkan mellan socialtjänst, skola, förskola, fritid och civilsamhälle. Inom utbildningsområdet förstärks samarbetet genom två socionomer i förskolan för tidig behovsidentifiering, rådgivning och stöd. Även vård- och omsorgsområdet ställer om mot mer förebyggande arbete i samarbete med socialförvaltningen.

#### 4.4.5 Rättning av väsentligt fel

I kommunkoncernens resultat- och balansräkning har rättelse skett av ett väsentligt fel kopplat till redovisning av finansiell leasing, som uppstått under räkenskapsår som föregår innevarande räkenskapsår. Rättelsen sker till följd av att i kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo har hyresavtal identifierats som bedöms uppfylla kriterierna för finansiell leasing i enlighet med RKR:s rekommendation R5 Redovisning av leasing- och hyresavtal. Det innebär att de ska redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. I enlighet med RKR:s rekommendation R12 Byte av redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt rättelser av fel har kolumnen för år 2024 i resultat- och balansräkning för kommunkoncernen omräknats. Effekterna av rättelsen framgår av not 35.

### 4.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

#### 4.5.1 Kommunens uppsiktsplikt

Enligt kommunallagen ska kommunstyrelsen leda, samordna och följa upp förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över nämnders och kommunala bolags verksamhet. Kommunstyrelsen ska uppmärksamt följa de frågor som kan ha en inverkan på kommunens ekonomiska ställning samt hos fullmäktige göra de framställningar som behövs.

Under året har kommunstyrelsen haft uppsikt över nämndernas nämndplaner för att säkerställa att de följer kommunens beslutade styrmodell. Kommunstyrelsen har även granskat nämndernas uppföljning vid tre tillfällen, nämndernas verksamhetsberättelse 2024, kvartalsrapport per sista mars 2025 samt delårsrapport per sista augusti 2025 samt tagit del av samtliga nämnders internkontrollplaner och uppföljning av internkontrollen.

Kommunstyrelsen har även granskat att kommunens hel- och delägda aktiebolag har bedrivit sin verksamhet ändamålsenligt och inom ramen för de kommunala befogenheterna.

#### 4.5.2 Intern kontroll

En väl fungerande intern kontroll syftar till att säkra en effektiv förvaltning och att undgå allvarliga fel. Den interna kontrollen ska bidra till att ändamålsenligheten stärks och att verksamheten, med medborgarnas bästa i ögonen, bedrivs effektivt och säkert.

Arbetet med kommunens interna kontroll är integrerat i kommunens styrmodell.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns ett väl fungerande system för intern kontroll i kommunen.

Respektive nämnd har ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och bolagsstyrelsen/förbundsdirektionen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom bolaget/förbundet.

Samtliga nämnder ska årligen genomföra en riskanalys. Utifrån riskanalysen ska kontroller tas fram och eventuella åtgärder identifieras, där syftet är att minska riskerna och deras konsekvenser. Riskanalys, kontroller och eventuella åtgärder sammanställs i en internkontrollplan som följs upp under året.

## 4.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

### 4.6.1 Finansiella mål 2024–2027

Enköpings kommun ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi. Det finns stora investeringsbehov kommande år, vilket påverkar kommunens drift- och investeringsbudget.

Ett högre resultatmål skapar en högre självfinansieringsgrad\*, vilket i sin tur minskar kommunens skuldsättningstakt och skyddar soliditeten. Långsiktigt bör målet vara att uppnå 100 procent självfinansieringsgrad för att kunna amortera på de lån som de höga investeringsnivåerna medför.

Soliditeten anger hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats med eget kapital. Soliditeten visar en kommuns långsiktiga betalningsförmåga och dess rörelserikning. Ju större andel eget kapital som utgörs av kommunens tillgångar, desto högre är soliditeten. En god soliditet är en förutsättning för en långsiktig hållbar ekonomi.

De tre finansiella målen för perioden 2024–2027 är:

- Resultatet, exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, ska inte understiga 3,0 procent av skatteintäkter och generella bidrag för perioden 2024–2027.
- Soliditeten för skatte- och taxefinansierad verksamhet ska inte understiga 20 procent för perioden 2024–2027.
- Självfinansieringsgraden för skattefinansierade investeringar ska inte understiga 50 procent för perioden 2024–2027.

\*Hur stor andel av investeringarna som finansieras med egna medel.

## Finansiella mål 2025

KF:s finansiella mål	Långsiktigt mål	Mål 2025	Utfall 2025
Resultatmål	≥ 3,0 %	≥ 2,55 %	2,0 %
Soliditetsmål	≥ 20 %	≥ 26 %	23 %
Mål för självfinansieringsgrad	≥ 50 %	≥ 34 %	60 %

### 4.6.2 God ekonomisk hushållning

Ett centralt begrepp i Enköpings kommuns planering är hållbar utveckling, vilket utgår från social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet. God ekonomisk hushållning är en grundläggande del i den hållbara utvecklingen. För att uppnå en god ekonomisk hushållning ska Enköpings kommun ha en ekonomi i balans och sträva efter att beslutade resurser används för rätt ändamål och på ett effektivt sätt.

God ekonomisk hushållning bedöms genom en samlad bedömning av måluppfyllelsen av de finansiella målen och kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål till år 2027.

Den samlade bedömningen var att kommunen inte uppnådde god ekonomisk hushållning för 2025 baserat framför allt på att två av tre finansiella mål inte uppnåddes. Däremot är bedömningen av kommunens påbörjade och planerade aktiviteter, att de bidrar till förbättrad trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för dem kommunen är till för.

#### Finansiella mål

För kommunens tre finansiella mål har ett mål uppnåtts 2025 och två mål har inte uppnåtts.

Resultatet uppgick till 2,0 procent vilket var 0,5 procentenheter sämre än målet på 2,55 procent för 2025. Soliditeten uppgick till 23 procent vilket var i 3 procentenheter sämre än uppsatt mål och självfinansieringsgraden uppgick till 60 procent vilket var 26 procentenheter bättre än uppsatt mål.

#### Verksamhetsmål

I enlighet med kommunens nya styrmodell är fasta måltal som anger måluppfyllelse borttagna. Istället görs en samlad bedömning av utvecklingen/trender över tid, genomförda aktiviteter samt uppnådda effekter för dem kommunen är till för.

Bedömningen är att kommunens påbörjade och planerade aktiviteter bidrar till förbättrad trygghet, samhörighet, självständighet och stolthet för kommunens invånare,

besökare och medarbetare och kommer bidra till att måluppfyllelsen nås år 2027.

Mer utförlig information om målbedömningarna finns under avsnittet "Kommunens mål".

### 4.6.3 Kommunkoncernens resultat

Enköpings kommun har organiserat sin verksamhet i en koncern. Kommunkoncernen och de sammanställda räkenskaperna omfattar, förutom kommunen, även de kommunalt helägda bolagen Enköpings kommuns moderbolag AB (EMAB), AB Enköpings Hyresbostäder (EHB) och ENA Energi AB (ENA) samt även 67 procent av kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

Kommunkoncernens resultat uppgick till 114 miljoner kronor (25 miljoner kronor 2024), varav 49 miljoner kronor i gatukostnadsersättningar. Det är en positiv avvikelse på 23 miljon kronor jämfört med budget. Överskottet berodde främst på kommunens positiva resultat motsvarande 122 miljoner kronor som förklarades i stor utsträckning av gatukostnadsersättningar. Några nämnder visade överskott jämfört med budget och en nämnd samt AB Enköpings hyresbostäder visade ett underskott. Utfallet för skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning var lägre jämfört med budget.

Soliditeten och självfinansieringsgraden för koncernen uppgick 2025 till 17 procent (18 procent 2024), respektive 37 procent (35 procent 2024). Jämfört med föregående år har soliditeten försämrats och självfinansieringsgraden förbättrats.

### Bolagens och förbundets resultat

#### Enköpings kommuns moderbolag AB (EMAB)

Miljoner kronor	2025	2024	2023
Omsättning	0	0	0
Årets budget	-11	-11	-8
Årets resultat efter finansnetto	-11	-10	15
Årets resultat efter skatt	-11	-10	15
Balansomslutning	579	579	578
Årets investeringar	0	0	0
Låneskuld	360	360	320
Soliditet, %	31 %	33 %	38 %
Självfinansieringsgrad, %	-	-	-

EMAB uppvisade ett resultat efter finansnetto på minus 11 miljoner kronor vilket är i linje med budgeten. Kostnaden för övriga externa tjänst blev lägre än budgeterat medan räntekostnaderna blev något högre.

### AB Enköpings Hyresbostäder (EHB)

Miljoner kronor	2025	2024	2023
Omsättning	346	337	326
Årets budget	8	14	23
Årets resultat efter finansnetto	-13	16	26
Årets resultat efter skatt	-14	7	20
Balansomslutning	2 923	2 840	2 781
Årets investeringar	214	104	135
Låneskuld	2 220	2 100	2 080
Soliditet, %	19 %	20 %	22 %
Självfinansieringsgrad, %	38 %	80 %	69 %

EHB:s nettoomsättning för år 2025 uppgick till 346 miljoner kronor, vilket kan jämföras med 337 miljoner kronor år 2024. Efterfrågan på bostäder har varit fortsatt god i större delen av beståndet trots ökad konkurrens i kommunen. Vakanser har uppstått i de delar av beståndet som har en högre hyresnivå, där även kortast kötid finns. Vakansgraden ligger nu på cirka 6 procent och inkluderar bostäder som har tomställts på grund av ombyggnation och renovering.

Driftkostnaderna ökade med 3 miljoner kronor, varav kostnader för vatten stod för 2 miljoner kronor som till stor del beror på taxeökningar. Bolagets förebyggande arbete med energieffektiviseringar har minskat kostnaderna för fjärrvärme trots taxeökningar.

Fastighetsunderhållet i resultaträkningen minskade med 4 miljoner kronor jämfört med år 2024. De flesta av de större underhållsåtgärderna klassas som komponentutbyten och blir investeringar. Investeringarna i fastigheter och inventarier uppgick under år 2025 till totalt 214 miljoner kronor.

Av- och nedskrivningar har gjorts med 95 miljoner kronor. Skillnaden mot år 2024 med en ökning med 19 miljoner kronor beror främst på ett nedskrivningsbehov avseende en av bolagets fastigheter. Sammantaget gav detta en nettoökning avseende anläggningstillgångar på 119 miljoner kronor. Rörelseresultatet låg på 46 miljoner kronor, vilket är 18 miljoner kronor lägre än föregående år.

Finansiella poster ökade med 10 miljoner kronor. Genomsnittsräntan vid årets slut var 2,23 procent med en genomsnittlig kapitalbindning på 2,2 år och räntebindning på 2,0 år. Räntebärande skulder har utökats med 120 miljoner kronor under år 2025.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgick till minus 13 miljoner kronor år 2025 jämfört med 16 miljoner kronor för år 2024. Soliditeten uppgick till 19 procent.

### ENA Energi AB (ENA)

Miljoner kronor	2025	2024	2023
Omsättning	270	275	234
Årets budget	1	1	13
Årets resultat efter finansnetto	11	5	-39
Årets resultat efter skatt	1	0	-21
Balansomslutning	480	463	412
Årets investeringar	50	74	38
Låneskuld	115	116	62
Soliditet, %	36 %	38 %	43 %
Självfinansieringsgrad, %	66 %	34 %	4 %

ENA:s resultat efter finansiella poster uppgick till 11 miljoner kronor, ökningen mot budget beror främst på lägre bränslekostnader.

Intäkterna har minskat jämfört med föregående år, vilket främst beror på att 2025 har varit varmare än 2024. Föregående år var medeltemperaturen i januari minus 4,8 grader, men i januari 2025 uppgick temperaturen i snitt bara till minus 1 grader. Detta innebar att fjärrvärmeintäkterna blev betydligt högre 2024 än 2025. Bolaget sålde 37,5 GWh i januari 2024 och 30,1 GWh i januari 2025. Intäktsminskningen motsvarade bara för den månad minus 7,7 miljoner kronor. Detta är främsta orsaken till att årets intäkter var 13,7 miljoner kronor lägre än föregående år.

Bolagets bränslekostnader blev 31 miljoner kronor lägre än budget, vilket främst beror på lägre produktion på grund av varmare väder, sjunkande biobränslepriser samt ökade insatser med att förbättra verkningsgraden i bränsleprocessen.

Vidare har avskrivningarna minskat i jämförelse mellan utfall och budget 2025. Bolagets pågående investeringar har dragit ut på tiden och aktiveringstillfället har förskjutits.

## Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo

Miljoner kronor	2025	2024	2023
Omsättning	86	80	78
Årets budget	0	0	0
Årets resultat efter finansnetto	3	-9	-6
Årets resultat efter skatt	3	-9	-6
Balansomslutning	192	158	60
Årets investeringar	13	2	2
Låneskuld	14	14	17
Soliditet, %	-10 %	-14 %	-4 %
Självfinansieringsgrad, %	94 %	-2 %	-93 %

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo redovisade ett resultat efter finansnetto på 3 miljoner kronor. Rättelse av fel kopplat till finansiell leasing innebar en kostnadsökning med 1 miljon kronor. Medlemsbidragen var högre än föregående år medan intäkterna för automatlarm var lägre. Pensionskostnaden uppgick till 3 miljoner kronor för 2025 jämfört med 9 miljoner kronor 2024.

### 4.6.4 Kommunens resultat

Resultatet enligt kommunens finansiella mål, resultat exklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgick till 73 miljoner kronor (minus 34 miljoner kronor 2024). Det motsvarade 2,0 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Det var 19 miljoner kronor eller 0,5 procentenheter sämre resultat jämfört med det finansiella målet på 2,55 procent och budgeten på 92 miljoner kronor för 2025. Underskottet förklarades framför allt av att en nämnd visade negativt resultat samt att utfallet för skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning var lägre jämfört med budget.

Resultatet, inklusive exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, uppgick till 122 miljoner kronor (53 miljoner kronor 2024). Det förklarades av gatukostnadsersättningar samt att en nämnd visade negativt resultat samt att utfallet för skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning var lägre jämfört med budget.

### Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader uppgick till 3 420 miljoner kronor (3 362 miljoner kronor 2024), vilket var 44 miljoner kronor lägre jämfört med budgeten på motsvarande 3 464 miljoner kronor. De lägre nettokostnaderna förklarades i huvudsak av gatukostnadsersättningar.

Nämndernas sammantagna resultat visade ett överskott gentemot budget med 27 miljoner kronor (minus 18 miljoner kronor 2024), vilket motsvarade 0,8 procentenheter jämfört med budgeten. De flesta nämnderna visade ett överskott vilket delvis förklarades av ökade bidragsintäkter, minskade personalkostnader samt minskade kostnader för köp av verksamhet. En nämnd visade ett underskott, vilket delvis förklarades av ökade personalkostnader och driftkostnader samt ökade kostnader för köp av verksamhet. Det positiva resultatet gentemot budget kom främst från utbildningsnämnden, tekniska nämnden samt socialnämnden. Det negativa resultatet gentemot budget kom från vård- och omsorgsnämnden.

Verksamheten för Vatten och avlopp (VA) visade ett överskott på 8 miljoner kronor, vilket var 15 miljoner kronor bättre jämfört med budgeten på minus 7 miljoner kronor. Den positiva avvikelserna berodde främst på användningen av tidigare avsatta fondmedel.

Resultatet för centrala poster och reserv till förfogande visade ett överskott på 126 miljoner kronor (83 miljoner kronor 2024), vilket var 3 miljoner kronor högre än budgeterat. Skillnaden förklarades framförallt av gatukostnadsersättningar samt ökade pensionskostnader.

Riktade statsbidrag visade en positiv avvikelse på resultatet gentemot budget med 21 miljoner kronor. Budgeten var på 163 miljoner kronor medan resultatet blev 184 miljoner kronor. Avvikelsen förklarades till större delen av att förvaltningarna hade sökt och beviljats fler statsbidrag än beräknat.

### **Skatt, generella bidrag och kommunalekonomisk utjämning**

Utfallet för skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella bidrag uppgick till 3 578 miljoner kronor och visade en negativ avvikelse på 42 miljoner kronor jämfört med budget. Förändringen förklarades framför allt av ett lägre skatteutfall då kommunens befolkningsökning blev lägre än prognosticerat och hög arbetslöshet samt minskad intäkt från den kommunalekonomiska utjämningen utifrån SKR:s senaste skatteunderlagsprognos.

### **Finansnetto**

Sammantaget uppgick finansiella intäkter och kostnader till minus 55 miljoner kronor (minus 46 miljoner kronor 2024), vilket var 12 miljoner kronor bättre än budgeten på minus 67 miljoner kronor. Den positiva avvikelserna berodde främst på lägre räntekostnader, där anledningen var mindre belåning än budgeterat samt VA:s användning av tidigare avsatta fondmedel.

## Nämndernas resultaträkning

Intäkter / Kostnader (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse utfall mot budget	Avvikelse utfall mot budget, %	Utfall 2024
Taxor och avgifter	168,2	164,9	3,4	2,0 %	160,6
Bidrag (intäkter)	222,1	199,4	22,7	11,4 %	207,9
Övriga intäkter	834,3	827,9	6,4	0,8 %	806,5
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 224,6</b>	<b>1 192,1</b>	<b>32,5</b>	<b>2,7 %</b>	<b>1 175,0</b>
Personalkostnader	-2 448,6	-2 454,6	6,0	-0,2 %	-2 303,4
Bidrag (kostnader)	-99,2	-96,9	-2,2	2,3 %	-96,1
Köp av verksamhet	-616,2	-620,7	4,5	-0,7 %	-643,3
Lokalhyror	-509,8	-497,3	-12,5	2,5 %	-505,1
Övriga driftskostnader	-838,0	-857,2	19,2	-2,2 %	-812,0
Kapitaltjänstkostnader	-247,5	-242,6	-4,9	2,0 %	-230,0
Avgår generella statsbidrag från nämnderna*	-19,3	-3,7	-15,6		-16,2
Avgår finansiella poster från nämnderna**	-0,09	0,00	-0,10		-0,02
<b>Summa kostnader</b>	<b>-4 778,6</b>	<b>-4 773,0</b>	<b>-5,6</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-4 606,1</b>
<b>Summa totalt (mnkr)</b>	<b>-3 554,0</b>	<b>-3 580,8</b>	<b>26,9</b>	<b>0,8 %</b>	<b>-3 431,1</b>

**Nämndernas drift**

Verksamhet (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse utfall mot budget	Avvikelse utfall mot budget, %	Utfall 2024
Kommunfullmäktige och revision	-13,1	-13,8	0,7	5,0 %	-13,0
Kommunstyrelsen	-217,5	-223,3	5,8	2,6 %	-210,5
Räddningstjänst, medlemsbidrag	-52,7	-52,0	-0,7	-1,4 %	-49,3
Överförmyndarnämnd	-4,8	-5,0	0,2	3,3 %	-4,7
Miljö- och byggnadsnämnd	-41,7	-44,5	2,8	6,3 %	-26,5
Socialnämnd	-282,2	-293,9	11,7	4,0 %	-264,3
Teknisk nämnd	-155,7	-182,0	26,3	14,4 %	-171,2
Upplevelsenämnd	-169,8	-170,2	0,4	0,2 %	-161,5
Utbildningsnämnd	-1 469,5	-1 496,7	27,2	1,8 %	-1 426,2
Valnämnd	-0,3	-0,4	0,1	14,4 %	-1,5
Vård- och omsorgsnämnd	-1 127,2	-1 095,4	-31,8	-2,9 %	-1 086,4
Avgår generella statsbidrag från nämnderna*	-19,3	-3,7	-15,6		-16,2
Avgår finansiella poster från nämnderna**	-0,1	0,0	-0,1		0,0
<b>Totalt (mnkr)</b>	<b>-3 554,0</b>	<b>-3 580,8</b>	<b>26,9</b>	<b>0,8 %</b>	<b>-3 431,1</b>

**Kommunfullmäktige och revision**

Resultat: +0,7 miljoner kronor (+5,0 procent)

Kommunfullmäktiges och revisions utfall för helåret 2025 blev 13,1 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget med plus 0,7 miljoner kronor. Överskottet förklaras av att kommunfullmäktiges drifts- och arvodeskostnader blev lägre än beräknat.

## **Kommunstyrelse**

Resultat: +5,8 miljoner kronor (+2,6 procent)

Kommunstyrelsens utfall för helåret 2025 blev 217,5 miljoner kronor vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 5,8 miljoner kronor.

Personalkostnaderna blev 2,7 miljoner kronor lägre än budgeterat, främst till följd av vakanta tjänster, sjukfrånvaro och föräldraledigheter. Inom ekonomiavdelningen har konsulter behövt anlitas för att täcka upp för vakanser.

Avsatta medel för verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering har inte fullt ut förbrukats. Årets överskott inom området uppgår till 0,9 miljoner kronor och är lägre än tidigare år. Initiativ som påbörjades sent under året hann inte omsätta samtliga tilldelade medel.

Av budgeten för klimatåtgärder har 1,1 miljoner kronor inte förbrukats. Arbetet har under året främst fokuserat på framtagandet av klimatstrategi och klimatstrategisk handlingsplan. Efterfrågan på driftsmedel bedöms öka i samband med implementeringen under 2026.

Kapitaltjänstkostnaderna blev lägre än budgeterat till följd av senarelagda investeringar. Lägre friskvårdsuttag samt lägre försäkrings- och medlemskostnader har bidragit positivt till resultatet. Överskottet har dock delvis motverkats av ökade centrala IT-kostnader, där kostnadsstrukturen på marknaden successivt har förskjutits från investeringar med tillhörande serviceavtal mot tjänstebaserade lösningar.

Kommunstyrelsen beslutade 2024 att avveckla fyra slamdammsanläggningar. Avvecklingen har försenats till följd av tekniska frågor, vilket innebär att kostnader inte belastat 2025 års utan förskjuts till kommande år.

## **Räddningstjänst, medlemsbidrag**

Resultat: -0,7 miljoner kronor (-1,4 procent)

Räddningstjänst medlemsbidrags utfall för helåret 2025 blev 52,7 miljoner kronor vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på minus 0,7 miljoner kronor.

Avvikelsen förklaras av en rättelse av redovisningsprincip avseende hyreskostnader, vilket medfört ökade kostnader för räddningstjänsten. Kommunfullmäktige har under året därför beslutat om ett extra medlemsbidrag för 2025 på 0,7 miljoner kronor.

## **Överförmyndarnämnd**

Resultat: +0,2 miljoner kronor (+3,3 procent)

Överförmyndarnämndens utfall för helåret 2025 blev 4,8 miljoner kronor vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 0,2 miljoner kronor.

Avvikelsen förklaras av överskott i den länsgemensamma överförmyndarnämnden.

## **Miljö- och byggnadsnämnd**

Resultat: +2,8 miljoner kronor (+6,3 procent)

Miljö- och byggnadsnämndens utfall för helåret 2025 blev 41,7 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 2,8 miljoner kronor.

Intäkter från taxor och avgifter blev 4,2 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av lägre debiterbara intäkter inom miljöavdelningen, till följd av förändrade prioriteringar, fler ärenden som inte kunnat debiteras samt lägre inflöde av anmälningar. Ändrad debitering av årliga avgifter för två större anläggningar har också medfört intäktsbortfall.

Byggavdelningens intäkter blev lägre än budgeterat men kompenseras delvis av minskat behov av bygglovskonsult. Kart- och GIS-verksamheten har påverkats av minskat byggande samt uppsägning av KFF-avtal från Lantmäteriet.

Nämnden har även fått 2,0 miljoner kronor i riktade statsbidrag för årets kostnader gällande pågående Lokala naturvårdsprojekt (LONA) och Lokala vattenvårdsprojekt (LOVA), vilket har bidragit positivt till resultatet.

Miljö- och byggnadsnämndens personalkostnader blev 1,8 miljoner kronor lägre än budgeterat till följd av vakanta tjänster, uppskjuten återrekrytering och ledigheter. Samtidigt har nämnden haft tre nya, men ofinansierade, tjänster inom staben och miljöavdelningen.

Mark- och exploatering samt strategisk planering redovisar tillsammans ett överskott om 5,7 miljoner kronor, främst till följd av vakanser, högre intäkter från äldre detaljplaner som debiterats i samband med bygglovsbeslut, samt lägre advokatkostnader och kostnader för åtgärder vid deponier än budgeterat.

## **Socialnämnd**

Resultat: +11,7 miljoner kronor (+4,0 procent)

Socialnämndens utfall för helåret 2025 blev 282,2 miljoner kronor, vilket innebär ett överskott på 11,7 miljoner kronor.

Nämndens personalkostnader redovisar för helåret ett överskott på 4,2 miljoner kronor, till följd av vakanta tjänster och föräldraledigheter. För att hantera frånvaro och säkerställa verksamhetens kvalitet har externa konsulter anlåtats i viss utsträckning.

Intäkterna har varit högre än budgeterat, främst till följd av statsbidrag från Socialstyrelsen och schablonersättningar från Migrationsverket. Dessa medel har använts till utbildningsinsatser, handledning och förstärkning av verksamheten. Förvaltningen har även använt statliga bidrag för att täcka delar av kostnaderna för

kostnadskrävande placeringar, vilket bidrar till ett positivt resultat.

Utbetalade bidrag redovisar ett underskott om 2,4 miljoner kronor, främst till följd av ökade kostnader för ekonomiskt bistånd. Kostnadsökningen är kopplad till inflation, höjd riksnorm och ökade levnadskostnader.

Familjehemsvård i egen regi redovisar ett underskott om 3,6 miljoner kronor till följd av höjda ersättningar till familjehem och omställning från konsulentstödda till interna familjehem. Ökade kostnader för egna familjehem har samtidigt lett till minskade kostnader för konsulentstött verksamhet, vilket sammantaget ger en mer kostnadseffektiv placering med högre kvalitet.

Inom vuxenverksamheten har lägre volymer inom institutionsvård bidragit till ett förbättrat resultat. Detta har skett genom ökad användning av öppenvårdsinsatser. Under perioden har behovet av externa institutionsinsatser varit lägre än förväntat, samtidigt som insatser i större utsträckning har kunnat tillgodoses genom öppenvård och andra mindre kostnadsdrivande stödformer. Detta har bidragit till en mer kostnadseffektiv vårdstruktur och ett förbättrat ekonomiskt resultat för vuxenverksamheten.

## **Teknisk nämnd**

Resultat: +26,3 miljoner kronor (+14,4 procent)

Tekniska nämndens utfall för helåret 2025 blev 155,7 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 26,3 miljoner kronor.

Lokalkostnader som inte är hyresgrundande visar ett överskott om 18,5 miljoner kronor. Detta beror på att planerade rivningar och saneringar, bland annat av den tidigare gymnasieskolan och simhallen, inte genomförts under året utan senarelagts till 2026.

Allmän plats redovisar ett överskott om 3,6 miljoner kronor, främst till följd av lägre kostnader för vinterväghållning. Högre parkeringsintäkter och försäljning av fordon har också bidragit positivt.

Fastighetsverksamheten visar ett överskott om 5,9 miljoner kronor, främst inom personalkostnader och energikostnader.

Måltidsservice har haft minskade intäkter till följd av förändrat kundunderlag. Leverans av matlådor till hemtjänstkunder har upphört, tre förskolebussar har tagits bort och antalet barn i kommunens förskolor i Enköping minskade. Genom anpassad bemanning, minskade transporter och effektivisering av livsmedelsförbrukning har kostnadsnivån anpassats, och verksamheten redovisar ett överskott om 1,5 miljoner kronor.

## **Upplevelsenämnd**

Resultat: +0,4 miljoner kronor (+0,2 procent)

Upplevelsenämndens utfall för helåret 2025 blev 169,8 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 0,4 miljoner kronor.

Upplevelsenämnden redovisar ett mindre överskott och i stort sett en budget i balans.

Kapitaltjänstkostnaderna är 0,8 miljoner kronor lägre än budget till följd av senarelagda investeringar. Personalkostnaderna är 1,1 miljoner kronor högre än budget till följd av sjukfrånvaro som behövs ersättas och personalförändringar.

## **Utbildningsnämnd**

Resultat: +27,2 miljoner kronor (+1,8 procent)

Utbildningsnämndens utfall för helåret 2025 blev 1 469,5 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på plus 27,2 miljoner kronor.

Avvikelsen förklaras huvudsakligen av lägre barn- och elevvolymen än den befolkningsprognos som låg till grund för budget. Avsatta ersättningar har därför inte kunnat betalas ut och blivit kvar på hemkommunen.

Under hösten beslutade nämnden att använda delar av överskottet till kvalitetshöjande åtgärder, bland annat ökade inköp av läromedel och arbetskläder.

Förskolan redovisar ett överskott om 8,5 miljoner kronor till följd av lägre barnantal. De kommunala förskolorna redovisar dock ett underskott om 6,3 miljoner kronor. Lönekostnaderna har varit lägre än budget bland annat med anledning av anpassning till de lägre barnantalen. Inköpen av kvalitetshöjande åtgärder enligt beslut i utbildningsnämnden har ökat kostnaderna. Den kommunala verksamheten har ett underskott på helåret vilket innebär ett resurstillskott utöver budget som behöver kompenseras till fristående förskolor. En reservering om 4,0 miljoner kronor har gjorts för kompensation till fristående förskolor.

Förskoleklass och grundskolan har ett överskott för perioden på 4,2 respektive 4,5 miljoner kronor. Även inom dessa verksamhetsområden har antalet elever varit lägre än budgeterad volym, vilket påverkar utbetalningen av skolpengen och påverkar resultatet positivt. Inom grundskolan har lönekostnaderna varit högre än budgeterat, men är delvis finansierade genom statsbidrag.

Gymnasieskolan redovisar ett överskott om 6,0 miljoner kronor. Det egna gymnasiet har ett överskott på 11,3 miljoner kronor, främst på grund av lägre läromedelskostnader till följd av försenad utgivning av nya läromedel. Gymnasiet har även ett högre elevantal som innebär mer intäkter i form av eleversättning.

## Valnämnd

Resultat: +0,1 miljoner kronor (+14,4 procent)

Valnämnden redovisar ett överskott om 0,1 miljoner kronor, till följd av lägre kostnader för löner och arvoden.

## Vård- och omsorgsnämnd

Resultat: -31,8 miljoner kronor (-2,9 procent)

Vård- och omsorgsnämndens utfall för helåret 2025 är 1 127,2 miljoner kronor, vilket motsvarar en avvikelse mot budget för samma period på minus 31,8 miljoner kronor.

I den tilldelade ramen låg 10 miljoner kronor omställningsmedel. Utfallet för året blev 7,6 miljoner kronor.

Personalkostnaderna redovisar ett underskott om 11,9 miljoner kronor, kostnaderna har ökat till följd av högre vårdtyngd. Trots detta har ersättning för övertid minskat och kostnader för vikarier ligger i nivå med föregående år, vilket indikerar att bemanningsoptimeringen haft effekt.

Under året har det varit svårt att rekrytera legitimerad personal, däribland sjuksköterskor. Det rådande löneläget för sjuksköterskor i kommunen är inte tilltalande för sökande och har lett till ökade kostnader för inhyrd personal, vilket har påverkat resultatet negativt. Kostnaden för en hysjuksköterska motsvarar två anställda sjuksköterskor inom den egna verksamheten. Under året har det varit en ökad vårdtyngd bland hemsjukvårdspatienter, vilket har lett till att bemanningen ökats upp bland annat på kvällstid.

Verksamhetsområdet äldreomsorg har för året ett negativt resultat mot budget. Verksamheterna har nyttjat statsbidraget för äldreomsorgslyftet i större utsträckning i år jämfört med 2024. Personalkostnaderna har ökat till följd av ökade komplexa ärenden inom särskilda boenden. De extra personalresurserna har varit nödvändiga men har legat utanför budget.

Köpta platser överstiger budget med 11,8 miljoner kronor, främst inom särskilt boende, korttidsboende och LSS-boende.

## 4.6.5 Investeringar

Kommunkoncernens totala investeringsbudget för 2025 uppgick till 2 000 miljoner kronor. Utfallet för året blev 1 383 miljoner kronor, vilket innebär en budgetavvikelse om 618 miljoner kronor. Sammantaget genomfördes cirka 69 procent av kommunkoncernens investeringsbudget under året.

Kommunens investeringar uppgick till 1 118 miljoner kronor, att jämföra med en budget

på 1 713 miljoner kronor. De kommunala bolagens investeringar uppgick till 265 miljoner kronor mot en budget på 288 miljoner kronor.

Jämfört med föregående år har kommunkoncernens investeringar ökat med 346 miljoner kronor. Ökningen återfinns både inom den skattefinansierade och taxefinansierade verksamheten, samt hos de kommunala bolagen.

Investeringar kommunkoncern, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse utfall mot budget	Avvikelse utfall mot budget, %	Utfall 2024
<b>Kommun</b>					
Skattefinansierad verksamhet (inkl. markinvestering)	-618,5	-957,4	338,9	-35 %	-485,4
Taxefinansierad verksamhet (VA)	-499,2	-755,1	255,9	-34 %	-377,2
<b>Summa kommun</b>	<b>-1 117,8</b>	<b>-1 712,5</b>	<b>594,7</b>	<b>-35 %</b>	<b>-862,6</b>
<b>Kommunala bolag</b>					
AB Enköpings Hyresbostäder	-215,3	-245,0	29,7	-12 %	-104,3
Ena Energi AB	-49,8	-43,0	-6,8	16 %	-69,6
<b>Summa kommunala bolag</b>	<b>-265,1</b>	<b>-288,0</b>	<b>22,9</b>	<b>-8 %</b>	<b>-173,9</b>
<b>Summa kommunkoncern</b>	<b>-1 382,8</b>	<b>-2 000,5</b>	<b>617,6</b>	<b>-31 %</b>	<b>-1 036,5</b>

De skattefinansierade investeringarna uppgick till 619 miljoner kronor, vilket var 339 miljoner kronor lägre än budget. Utfallet motsvarar cirka 65 procent av budgeterade medel.

Den största delen av avvikelsen återfinns inom tekniska nämnden samt inom strategiska markförvärv. Teknisk nämnds investeringar uppgick till 592 miljoner kronor mot en budget på 649 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på tidsförskjutningar i fleråriga projekt samt justeringar i projektportföljen, snarare än inställda eller nedlagda investeringar.

Budgeten för strategiska markförvärv uppgick till 250 miljoner kronor, medan utfallet blev 0,3 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras framförallt av förändrade förutsättningar för ett större markinköp.

Övriga nämnder redovisade genomgående positiva budgetavvikelser, främst till följd av senarelagda investeringar, förändrade behov eller effektivare genomförande än planerat.

De taxefinansierade investeringarna inom vatten och avlopp uppgick till 499 miljoner kronor, vilket är 256 miljoner kronor lägre än budget. Utfallet motsvarade cirka 66 procent av budgeterade medel.

Avvikelsen förklarades huvudsakligen av tidsförskjutningar i pågående och planerade projekt, till följd av justerade tidplaner i större projekt, försenade upphandlingar, senarelagt detaljplanearbete samt omprioriteringar i väntan på beslut om vattentjänstplan.

De kommunala bolagens investeringar uppgick till 265 miljoner kronor, vilket var 32 miljoner kronor lägre än budget.

AB Enköpings Hyresbostäder redovisar ett utfall på 215 miljoner kronor mot budgeterade 245 miljoner kronor. Avvikelsen berodde främst på att vissa nyproduktions- och renoveringsprojekt hade pausats eller senarelagts utifrån bolagets ekonomiska förutsättningar och beslut under året.

ENA Energi AB redovisade ett årsutfall strax över budget där avvikelsen berodde främst på utökning av total budget för ett enskilt projekt.

Jämfört med 2024 har kommunkoncernens investeringar ökat med 346 miljoner kronor. Ökningen förklarades i huvudsak av att flera större projekt inom framför allt VA och fastighetsinvesteringar har gått in i mer genomförandeintensiva faser under 2025.

Samtidigt visade utfallet att en betydande del av investeringsbudgeten fortsatt förskjuts mellan år. Detta var särskilt tydligt inom verksamheter med stora, komplexa och fleråriga projekt, där planering, upphandling, tillståndprocesser och politiska beslut i hög grad påverkade genomförandetakten.

## **Större investeringsprojekt**

Kommunen har under året haft en hög aktivitetsnivå inom större investeringsprojekt, med flera projekt i genomförande, planering och avslut. Tyngdpunkten inom den skattefinansierade verksamheten låg fortsatt på investeringar inom utbildning, vård och omsorg samt idrott och kultur.

Inom utbildningsområdet pågår flera större skol- och förskoleprojekt. Grundskola Lillsidan – Västerleden är under genomförande, där entreprenaden pågår men tidplanen har justerats till följd av saneringsbehov. Inflyttning planeras till höstlovet 2026, med färdigställande av utemiljöer under 2027. Grundskolan i Örsundsbro är i genomförandefas med kontrakterad entreprenör och projektet prognostiseras hålla beslutad budget och tidplan, med verksamhetsstart höstterminen 2027. Ripans nya förskola har färdigställts och tagits i bruk vid årsskiftet 2025–2026, medan Bredsands förskola (Storskogen) är under genomförande med färdigställande under första kvartalet 2026.

Parallellt pågår planering och projektering av framtida kapacitetsökningar. Projektering pågår för utbyggnad av Bergvretenskolan samt kapacitetshöjande åtgärder i kök och

matsal vid Bergvretenskolan, med färdigställande under senare delen av planperioden. Projektet Skolsta förskola har fått en reviderad tidplan, med planerad verksamhetsstart 2030.

Inom idrott, kultur och samhällsservice pågår flera strategiskt viktiga projekt. Ny sporthall i Västra Enköping är upphandlad men tidplanen har justerats till följd av sanering, med planerad inflyttning höstlovet 2026. Kulturhus Joar har erhållit genomförandebeslut och befinner sig i projekteringsfas, med planerat färdigställande 2028. Nytt omklädningsrum på Enavallen är kontrakterat med planerad byggstart under 2026.

Inom vård och omsorg fortlöper flera LSS- och omsorgsprojekt enligt plan. LSS Åkersberg har färdigställts och tagits i bruk, medan nya gruppboendestäder samt vård- och omsorgsboendet i Enögla befinner sig i projektering och genomförande med verksamhetsstart senare i planperioden. Projekten bedöms sammantaget följa beslutade ramar för tid och ekonomi.

Det största enskilda projektet inom den taxefinansierade verksamheten är nytt avloppsreningsverk, som fortsatt följer antagen huvudtidplan men där vissa delmoment har förskjutits i tid.

Projektet Hållbar dricksvattenförsörjning har under året fått en ny politiskt beslutad inriktning och ett nytt startbeslut för planerings- och projekteringsfasen, med en lägre preliminär investeringsbudget. Projektet prognostiseras att hålla antagen tidplan och beslutad budget för den fortsatta planeringsfasen.

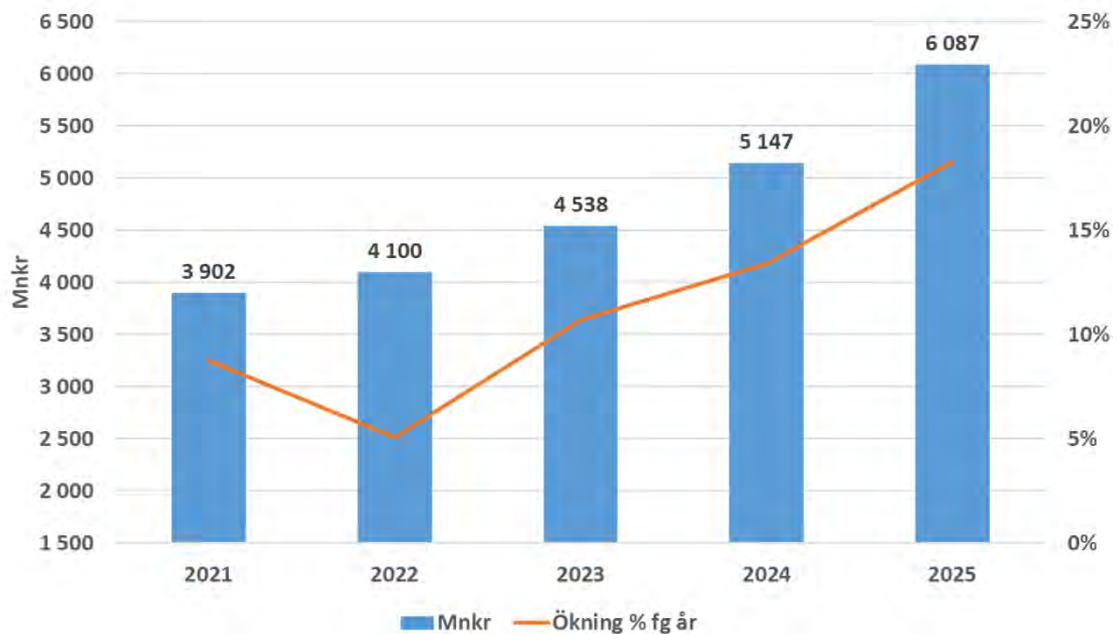
## 4.6.6 Skulder och borgensåtaganden

Kommunkoncernens sammantagna skulder uppgick till 7 582 miljoner kronor (6 504 miljoner kronor 2024) vid utgången av 2025, vilket är en ökning med 1 079 miljoner kronor jämfört med föregående år. Ökningen beror framför allt på att kommunen har ökat sin upplåning med 820 miljoner kronor under året. Upplåningen genomfördes för att finansiera pågående investeringar. AB Enköpings hyresbostäder har ökat låneskulden med 120 miljoner kronor, större delen av upplåningen användes för att finansiera ett köp av en flerbostadsfastighet.

Koncernens låneskuld uppgick vid årsskiftet till totalt 6 087 miljoner kronor (5 147 miljoner kronor 2024) vilket motsvarar 125 tusen kronor (106 tusen kronor 2024) per invånare. Låneskulden fördelas mellan kommunen med 3 385 miljoner kronor, Enköpings kommuns moderbolag AB med 360 miljoner kronor, AB Enköpings hyresbostäder med 2 220 miljoner kronor och ENA Energi AB med 112 miljoner kronor samt 67 procent av kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbos låneskuld, vilket motsvarar 9 miljoner kronor.

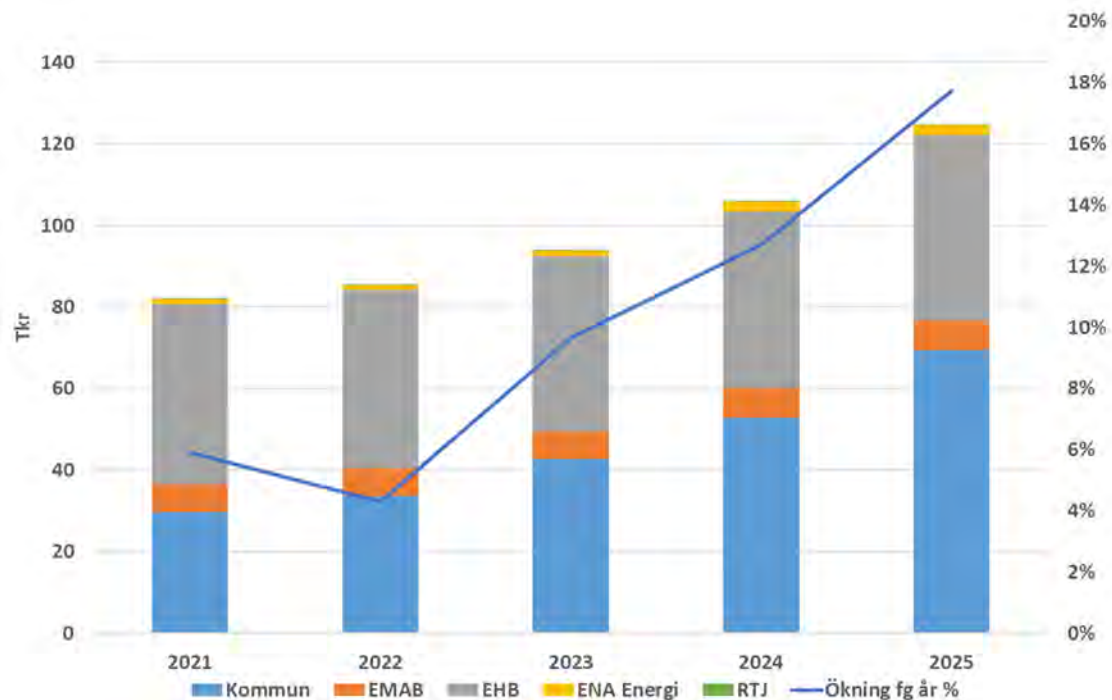
Jämfört med föregående år har låneskulden ökat med 940 miljoner kronor eller 18 procent. Sedan 2021 har låneskulden ökat med 2 185 miljoner kronor eller 56 procent, vilket i genomsnitt är en ökning med 11 procent per år.

Diagram: Kommunkoncernen låneskuld



Jämfört med föregående år har låneskulden per invånare ökat med 19 tusen kronor eller cirka 18 procent. Sedan 2021 har låneskulden per invånare ökat med 43 tusen kronor eller 52 procent.

Diagram: Kommunkoncernens låneskuld per invånare



Kommunen tecknar borgen för lån till de kommunalt ägda bolagen och kommunalförbund, men även för andra externa verksamheter. Kommunens samlade

borgensåtagande uppgick vid årsskiftet till 2 783 miljoner kronor (2 662 miljoner kronor 2024), vilket är 120 miljoner kronor mer än med föregående år. Förändringen beror på att AB Enköpings hyresbostäder har en högre låneskuld jämfört med föregående år.

Kommunen har inte infriat några borgensåtaganden under 2025 och inga indikationer finns att det ska behöva ske några infrianden under de kommande åren.

Av kommunens totala borgensåtagande avser 84 procent koncernens helägda dotterbolag. Borgensåtagandena fördelas med 13 procent för Enköpings kommuns moderbolag AB, 80 procent för AB Enköpings Hyresbostäder och 4 procent för ENA Energi AB. Bolagen betalar en borgensavgift till kommunen för utnyttjade borgensåtaganden. Avgiftens storlek beslutas årligen av kommunfullmäktige. Bolagen har betalat cirka 15 miljoner kronor (17 miljoner 2024) i borgensavgift under 2025.

## 4.6.7 Exploatering

Kommunens exploateringsverksamhet utvecklar och iordningställer mark för bostads- och verksamhetsområden. Projekten sträcker sig ofta över flera år, vilket leder till att slutredovisningen kan ske flera år i framtiden. Inkomsterna avser intäkter för markförsäljning, exploateringsbidrag och gatukostnadsersättningar från exploatörerna. Utgifterna avser kostnader för inköp och iordningställande av mark och utgifter för att bygga ut kommunala anläggningar inom exploateringsområdena.

För 2025 uppgick exploateringsverksamhetens samlade inkomster till 42 miljoner kronor och utgifterna till 35 miljoner kronor. Resultatet för avslutade projekt och fastighetsförsäljningar uppgick till 49 miljoner kronor. I resultatet ingår gatukostnadsersättning med 50 miljoner kronor gällande Storskogen, Lillsidan och Grillbyängen. Utfallet för likviditet i exploateringsprojekt avviker med ett netto på 50 miljoner kronor. Avvikelsen beror på förskjutningar i tid i och förändrade förutsättningar för pågående exploateringsprojekt.

I kommunens finansiella resultatmål exkluderas exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar, vilket sammanlagt uppgår till 49 miljoner kronor för 2025.

Exploateringsvinster och gatukostnadsersättningar (mnkr)	Utfall 2025
Gatukostnadsersättningar	50
Resultat från försäljning av exploateringstomter	-1
Resultat från försäljning av tomträtter	0
<b>Summa</b>	<b>49</b>

## 4.7 Balanskravsresultat

Enköpings kommun uppfyller det lagstadgade balanskravet med ett resultat exklusive realisationsvinster på 122 miljoner kronor. Balanskravet innebär att kommuner inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet vid årets slut blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år. En så kallad balanskravsutredning genomförs varje år för att fastställa om balanskravet är uppfyllt. Enligt utredningen uppfyller kommunen balanskravet 2025 och har inga underskott från tidigare år att återställa.

Balanskravsutredning (mnkr)	2025	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	122	53	142
Samtliga realisationsvinster	-1	-4	-13
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>122</b>	<b>49</b>	<b>129</b>
Reservering av medel till resultatreserv	-85	-14	0
Användning av medel från resultatreserv	0	0	0
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0	0	-40
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
<b>Årets balanskravsresultat</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>89</b>

Mellan åren 2013 och 2023 har det funnits en möjlighet att reservera överskott till en resultatutjämningsreserv (RUR). Från och med 2024 avvecklades resultatutjämningsreserven (RUR) och istället finns en möjlighet att reservera överskott till en resultatreserv (RER). Kvarstående medel i kommunens RUR, 110,4 miljoner kronor, får tas i anspråk fram till år 2033. I kommunens RER finns sedan tidigare avsatt 14 miljoner kronor. För 2025 föreslås 85 miljoner kronor reserveras till RER.

## 4.8 Väsentliga personalförhållanden

### 4.8.1 Attraktiv och hållbar arbetsgivare

Enköpings kommun stävar hela tiden efter att vara en attraktiv kommun att arbeta och

bo i. Utveckling sker inom flera områden för att skapa förutsättningar för såväl chefer som för medarbetare för att kunna leverera den bästa servicen till våra kommuninvånare. Kommunen har växt under flera år, men börjar sakta stanna av i tillväxten. Per den 31 december 2025 hade kommunen totalt 5259 anställda (inklusive visstidsanställningar och timanställningar), varav 3708 tillsvidareanställda. Det är en ökning med 16 personer jämfört med föregående år. Fördelningen mellan kvinnor och män, totalt, i kommunen ligger på 76 procent kvinnor och 24 procent män. Målet är att öka andelen män inom de kvinnodominerade yrkeskategorierna. En insats för att nå målet är bland annat medvetna rekryteringar och annonser som attraherar båda könen. Jämställda organisationer är betydligt mer framgångsrika, därför är strävan att bli en mer jämställd organisation med ökad mångfald naturligt för Enköpings kommun.

Enköpings kommun lanserade en ny webbsida, Jobb och karriär i Enköpings kommun, i syfte att attrahera och inspirera praktikanter, ex-jobbare samt tänkta kandidater att söka till oss. Det är en sida som lyfter fram våra medarbetare och deras fina arbete, men också alla jobb som finns att söka.

Under 2025 slutfördes det on-boardingprojekt som pågått under 2024–2025 i syfte att göra en mer attraktiv introduktion för nyanställda, men även mindre belastande för chefer. Idag har vi digitalt anställningsavtal, ett välkomstmejl med länk till en introduktionsutbildning, en checklista som ska vara enklare för chef och medarbetare att arbeta utifrån, en förenkling av beställning av behörigheter hos it samt en utbildningsportal för nya och nuvarande medarbetare med både obligatoriska och andra utbildningar som vi erbjuder alla anställda. Arbetet fortsätter framöver i ordinarie verksamhetsutveckling

## 4.8.2 Hållbart arbetsliv

Under 2025 togs en ny trestegsutbildning fram inom det förebyggande och rehabiliterande arbetet. Stort fokus har under en längre tid varit det förebyggande arbetet, för att minska antalet sjuka inom kommunen. Under en vecka i november 2025 inspirerades och kompetensutvecklades såväl medarbetare som chefer inom psykisk hälsa, som en insats att höja kunskap om förebyggande insatser.

Den totala sjukfrånvaron per den 31 december 2025 låg på 7,4 procent, varav korttidssjukfrånvaron (dag 1-15) 3,7 procent. Det är en rimlig sjukfrånvaro för en offentlig verksamhet och har de senaste tre åren sjunkit från 5,1 procent (2022) till 3,7 procent (2025). Även den totala sjukfrånvaron har sjunkit de senaste tre åren från 8,8 procent till 7,4 procent. De stora förvaltningarna, Vård och omsorgsförvaltningen samt Utbildningsförvaltningen, ligger fortfarande lite högre än övriga förvaltningar. En av förklaringarna är att de flesta yrkesgrupperna inom förvaltningarna utsätts i högre grad för infektionssmitta än andra yrkesgrupper. Förvaltningar med en hög andel tjänstepersoner kan dessutom arbeta på distans vid lättare förkylningar vilket inte är acceptabelt inom vissa andra kontaktyrken.

Under året har ett pilotprojekt med friskfaktorer pågått inom vård- och omsorgsförvaltningen tillsammans med fackliga parter, Sunt arbetsliv, HR och chefer

inom förvaltningen. Arbetet har lett till nya insikter och kunskap om det förebyggande arbetet samt olika metoder att arbeta systematiskt med hälsofrämjande insatser.

För att hålla sig frisk och stark visar forskning att fysisk aktivitet några gånger per veckan är en bra grund för att hålla sig frisk. Enköpings kommun vill uppmuntra till fysisk aktivitet och erbjuder därför våra anställda gratis träning hos våra olika friskvårdsanläggningar i staden, varenda dag, olika tider och olika typer av pass för att attrahera och göra det möjligt för så många som möjligt att vilja träna. Det är något som är uppskattat och som vi ser över om vi kan utöka för att få fler att röra på sig. Utöver detta så får alla medarbetare en friskvårdspeng som kan nyttjas till friskvårdsaktiviteter enligt Skatteverkets regler. Under 2025 har kommunen upphandlat en ny leverantör som ska hantera administrationen för friskvårdspengen. Leverantören som kommer ta över från och med 2026 erbjuder ett större utbud av anläggningar än tidigare, vilket möjliggör att fler kan använda bidraget.

Vår årliga medarbetarenkätundersökning innehållande HME (hållbart medarbetarengagemang) och OSA (Organisatorisk och social arbetsmiljö) visar på en hög andel medarbetare som upplever en gemenskap och psykologisk trygghet. Det är viktiga parametrar för att må bra på arbetet. Enkäten visade även ett gott ledarskap och balans inom krav och kontroll. Däremot så visade enkäten på ett lägre resultat inom stress och återhämtning, det handlar framför allt om svårigheten att släppa arbetet efter arbetstid och ha ork kvar till annat efter arbetstid. Samtidigt upplever medarbetare i högre grad att de hinner utföra arbetsuppgifterna under arbetstid och ta pauser under dagen, vilket är positivt. I enkäten följde vi även upp hot och våld, trakasserier och diskriminering, vilket visade på att cirka 10 procent av alla medarbetare utsatts för någon form av trakasserier och diskriminering. Alla former av diskriminering och trakasserier ska anmälas, vilket enkäten visade att endast hälften av de som utsatts har gjort. Det är ett område som Enköpings kommun behöver fortsätta att informera och stödja inom, även om information, underlag, mallar, vägledning och stödjande dokument redan finns att tillgå idag. Resultatet för HME hamnar på 80,4, vilket är ett högt och bra resultat för vår kommun. Störst förändring kan man se inom ledarskapet som gått från index 77,9 till 80,8.

### **4.8.3 Stolta medarbetare**

Enköpings kommun strävar efter att vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare och genom ett gott ledarskap skapa goda förutsättningar för våra medarbetare att skapa värde för våra kommuninvånare. Det är viktigt att vi får behålla den kompetens som vi har och förvalta den väl. Alla medarbetare har fått gå utbildningar inom utvecklande medarbetarskap, en satsning som Enköping påbörjade under 2024. Det är tänkt att vara en kontinuerlig utbildning för att stärka medarbetare i sitt utvecklande medarbetarskap precis som vi stärker cheferna inom det utvecklande ledarskapet. Under 2025 påbörjades även ett arbete med en kunskapsportal där vi tydliggör vilka utbildningar som finns och som skall göras när man är ny på jobbet, för chefer och medarbetare. Det livslånga lärandet är viktigt och håller våra medarbetare anställningsbara. Personalomsättningen har tidigare och i perioder varit hög inom såväl

hela kommunen som i enstaka förvaltningar. Per den 31 december 2025 låg personalomsättningen på 6 procent vilket är betydligt lägre än för tre år sedan då personalomsättningen låg på 9,4 procent. Socialförvaltningen som i perioder haft en högre personalomsättning har gått från 18,1 procent (2022) till 10 procent (2025). Ett gott ledarskap med trygga chefer och medarbetare som trivs och har ett hållbart arbetsliv är grunden till en balanserad personalomsättning.

#### 4.8.4 Trygga chefer

Ett tryggt ledarskap är en förutsättning för en välmående arbetsgrupp. Därför satsar Enköpings kommun på att utbilda alla nya chefer inom utvecklande ledarskap. De som är nyfikna på ledarskapet får möjlighet att gå ett aspirantprogram där medarbetaren får gå igenom alla delar inom ledarskap, ekonomi, verksamhet och arbetsmiljö för att skapa sig en god bild av vad en chef och ledare gör inom Enköpings kommun. Under 2025 startade Enköpings kommun ett mentorprogram med fem andra kommuner i Uppland, som ett led i att stärka och trygga chefen i sitt ledarskap. Nya chefer erbjuds en tvådagars introduktionsutbildning för att ge goda förutsättningar och tydlighet i uppdrag. Chefers förutsättningar är ett av kommunens fokusområden och handlar om såväl organisatoriska förutsättningar, så som lämpligt antal medarbetare, stödjande system och processer, som en hållbar arbetsmiljö med tydlighet i uppdrag, krav och förväntan. Under 2025 påbörjades ett arbete med att skapa tydliga chefsstrukturer och rollbeskrivningar. Arbetet kommer att fortsätta även under 2026. Idag har Enköpings kommun 197 chefer varav 75 procent är kvinnor och 25 procent män. Det speglar organisationen i stort i andelen kvinnor och män. Däremot ligger kvinnor cirka 2 000 kr lägre i lön än män i liknande befattningar. Det är ett område som Enköpings kommun behöver titta närmare på och ta fram en handlingsplan för.

#### 4.8.5 Personalförhållanden i kommunkoncernen

Antal anställda*	2025	2024	2023	2022
Enköpings kommun**	5 259	5 243	5 054	4 838
AB Enköpings Hyresbostäder	45	43	41	44
Ena Energi AB	39	37	37	36
Räddningstjänsten Enköping-Håbo	57	57	56	56

\* Avser antal personer

\*\* Avser tillsvidare-, visstids- och timanställda

Antal anställda har ökat med 16 personer och återfinns bland annat inom Vård- och omsorgsförvaltningen, kommunledningsförvaltningen och miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen. Ökningen inom miljö- och samhällsbyggnad beror främst på att de tagit över en del av verksamheten från tidigare

samhällsbyggnadsförvaltningen. Gällande kommunledningsförvaltningens ökning så har förvaltningen bland annat förstärkt inom inköp med direktupphandlare för att avlasta organisationen men också säkerställa säkrare upphandlingar. Trygghet och säkerhetsavdelningen har också utökat personalstyrkan med hänsyn till omvärldsläget samt statsbidrag. Utökning har också skett inom ramen för uppdrag att arbeta med välfärdsbrottslighet.

Total sjukfrånvaro i %	2025	2024	2023	2022
Kommunstyrelsen	3,9	4,1	4,6	4,6
Miljö- och byggnadsnämnd	3,4	4,8	4,3	4,9
Socialnämnd	5,5	5,3	5,7	7,5
Teknisk nämnd	6,3	7,2	6,3	6,9
Upplevelsenämnd	5,5	6,0	5,8	7,4
Utbildningsnämnd	6,7	6,9	7,4	8,3
Vård- och omsorgsnämnd	9,4	9,3	8,7	9,7
<b>Totalt kommunen</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,3</b>	<b>8,3</b>
AB Enköpings Hyresbostäder	2,5	3,7	5,2	4,2
ENA Energi AB	2,3	3,9	3,3	2,1
Räddningstjänsten Enköping-Håbo*	1,6	5,0	2,6	3,0

\* omfattar ej deltidsanställd personal då de har annan huvudarbetsgivare

Sjukfrånvaron har legat stabilt på kommunnivå de senaste tre åren. Vård- och omsorgsförvaltningen ligger fortsatt högt och har ökat de senaste tre åren. Vård- och omsorgsförvaltningen har yrken som träffar människor och utsätts för smitta i högre grad än andra. Det syns även tydligt inom utbildningsförvaltningen och förskoleverksamheterna, där sjukfrånvaron också ligger högre. Inom vård- och omsorgsförvaltningen har det gjorts större förändringar vilket kan påverka sjukfrånvaron negativt, samtidigt har förvaltningen påbörjat ett proaktivt arbete med friskfaktorer som ska leda till friskare arbetsplatser. Forskning visar tydligt på att de organisationer som arbetar proaktivt med rehab i forma av prehab är friskare än organisationer som inte gör det. Ett proaktivt arbete handlar om tydliga roller och mandat, känsla av tillhörighet, betydelse och förståelse för sin roll och sitt uppdrag, samt ett ledarskap som agerar utifrån det utvecklande ledarskapet.

Sjukfrånvaro 2025 i %	Enköpings kommun	AB Enköpings hyresbostäder	ENA Energi AB	Räddningstjänsten Enköping-Håbo*
Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	7,4	2,5	2,3	1,6
Andel av total sjukfrånvaro som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	34,2	0,3	49,8	25,0
Sjukfrånvaron för kvinnor	8,1	2,5	0,9	0
Sjukfrånvaron för män	5,0	2,4	3,1	1,6
Sjukfrånvaron i åldrarna 29 år eller yngre	7,0	0	0	0
Sjukfrånvaron i åldrarna 30 - 49 år	6,9	1,7	1,1	1,5
Sjukfrånvaron i åldrarna 50 år eller äldre	8,2	3,6	3,6	2,2

\* omfattar ej deltidsanställd personal då de har annan huvudarbetsgivare

Det är framförallt kvinnor i ålder 50 år och äldre som är mest sjuka. Det går inte att frånsä att hormonell ohälsa spelar en roll i sjukfrånvaro. Som organisation behöver vi arbeta mer med kunskap kring hormonell ohälsa och hur de påverkar såväl kvinnor som män, men även den ökade andelen psykisk ohälsa som är en del av vår sjukfrånvaro. Statistik från vårt sjukfrånvaro system, Adato, är det framförallt smitta som är den främsta orsaken till sjukfrånvaro på kort tid.

#### 4.8.6 Personalförhållanden i kommunen

Sjukfrånvaro	2025	2024	2023	2022
Sjukfrånvaro kort dag 1-14 (%)	3,7	3,8	4,1	4,8
Sjukfrånvaro lång dag 15- (%)	3,7	3,7	3,3	3,5
<b>Total sjukfrånvaro (%)</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,3</b>	<b>8,3</b>
Sjuklönekostnad kort dag 1-14 (inklusive OB och PO-pålägg) mnkr	53,6	50,3	52,7	56,0
Sjuklönekostnad lång dag 15- (inklusive PO-pålägg) mnkr	3,9	3,9	3,3	3,3
<b>Total sjuklönekostnad (inklusive OB och PO-pålägg) mnkr</b>	<b>57,5</b>	<b>54,1</b>	<b>55,9</b>	<b>59,3</b>

Personalnyckeltal	2025	2024	2023	2022
Antal* tillsvidare- och visstidsanställda	4 015	3 979	3 828	3 786
Antal årsarbetare** tillsvidare- och visstidsanställda	3 848	3 799	3 646	3 594
Antal* timanställda	1 244	1 264	1 226	1 052
Extern personalomsättning (%)	6,0	6,4	9,5	9,4

\*Avser antal personer

\*\*Avser antal personer omräknat till heltidsarbetare

Personalnyckeltal - årsarbetare utifrån arbetad tid*	2025	2024	2023	2022
Tillsvidare- och visstidsanställda, antal årsarbetare	2 930	2 838	2 747	2 646
Timanställda, antal årsarbetare	364	361	342	328
Över- och fyllnadstid, antal årsarbetare	17	27	39	41
Övrig tid, antal årsarbetare	1	1	0	2
<b>Totalt arbetad tid, antal årsarbetare</b>	<b>3 311</b>	<b>3 227</b>	<b>3 129</b>	<b>3 018</b>

\*Antal arbetade timmar har delats med schablontiden 165 timmar per månad för att få fram antalet årsarbetare. Arbetad tid innebär den faktiska arbetstiden exklusive till exempel semester, sjukfrånvaro, vård av sjukt barn, föräldraledighet, jour, beredskap och tjänstledighet.

## Resultat från kommunens medarbetarundersökning

Enköpings kommun mäter en gång per år hållbart medarbetarengagemang, en mätning som visar hur ledarskap, styrning och motivation leder till ett hållbart medarbetarengagemang. Det har varit en positiv utveckling för Enköpings kommun de senaste tre åren, vilket tyder på att de insatser vi gjort gett resultat. Enköping har sedan 2023 arbetat systematiskt och metodiskt med att trygga cheferna i deras roller, genom utbildning, stöd och coachning samt ha rätt person på rätt plats. Likaså gäller medarbetarskapet som är en viktig spelare till ledarskapet. Sedan 2024 har vi arbetat med att utbilda medarbetare inom det utvecklande medarbetarskapet för att stärka självledarskapet hos våra medarbetare. Trygga chefer skapar goda förutsättningar för

sina medarbetare, ger dem riktning och styrning som skapar motivation och engagemang.

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022
Hållbart medarbetarengagemang (HME)	80,4	79,5	78,0	77,0
eNPS (ambassadörer)	7,9	11,7	-12	-19

## 4.9 Kommunens mål

### 4.9.1 Kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål

Den övergripande målbilden i kommunfullmäktiges plan för åren 2024–2027 är att tillsammans skapa en tryggare kommun som vi är stolta över att bo och verka i. För att vi alla ska bidra till ökad trygghet i Enköping fokuserar kommunfullmäktige på tre övergripande mål, våra tre "S".

Till kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål finns ett antal nyckeltal beslutade. Inga måltal är angivna till nyckeltalen, däremot följs trenden noggrant. Nyckeltalens utveckling, tillsammans med aktiviteter, utgör underlaget till bedömningen av måluppfyllelsen. En komplett nyckeltalssammanställning med utvecklingen de senaste fyra åren finns som bilaga i kapitel 6, "Bilaga kommunfullmäktiges nyckeltal".

Nedan finns kommunfullmäktiges förklaring om varje mål samt en bedömning av måluppfyllelsen fram till delåret. Den samlade bedömningen av kommunens arbete för att nå kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål gjorts utifrån nedan skala:

- Grön – förbättrat
- Grå – oförändrat
- Röd – försämrat

#### Tillsammans skapar vi trygghet

*Trygga människor visar tillit, stöttar varandra och bidrar till en hållbar framtid tillsammans.*

*Trygg är den som kan lita på att få stöd och hjälp i livets olika skeden, slipper vara rädd för olyckor och brott och lever i ett väl fungerande samhälle.*

*Trygghet skapas när vi lever ett självständigt liv och är vårt allra bästa jag, samtidigt som vi känner samhörighet och stolthet i en jämlik och inkluderande omgivning.*

## Analys av måluppfyllelsen



Under 2025 har Enköpings kommun fortsatt att arbeta målmedvetet för att skapa ett tryggare samhälle för invånare, företag och besökare. Kommunen har genomfört ett brett spektrum av initiativ för att stärka tryggheten i både den fysiska miljön och de sociala strukturerna, samtidigt som man har säkerställt att verksamheterna fungerar effektivt och hållbart.

Ett centralt område har varit arbetet med ledarskap och medarbetarskap, där kommunen har satsat på att utveckla både chefer och medarbetare för att skapa en trygg arbetsmiljö och en stabil organisation. Genom program som "Utvecklande ledarskap" och "Utvecklande medarbetarskap" har kommunen fortsatt att arbeta för en sund och hållbar arbetsplats där medarbetarna känner sig trygga och motiverade i sina roller.

Kompetensutveckling har varit en annan prioriterad fråga, och förvaltningarna har fortsatt att arbeta för att samordna och modernisera kommunens kompetensförsörjning. Interna utbildningar och valideringsprojekt inom bland annat badanläggningar och idrottsverksamheter har bidragit till en ökad kvalitetsnivå och stärkt kompetens, vilket ger både ökad trygghet för invånare och en bättre arbetsmiljö för personalen.

En annan viktig aspekt har varit arbetet med krisberedskap och säkerhetsåtgärder, som har utvecklats under året. Kommunen har genomfört övningar, utbildningar och implementerat handlingsplaner för att säkerställa att man kan hantera krisituationer på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Genom samordning mellan olika förvaltningar och en tydlig ledningsstruktur har kommunen kunnat skapa en robust krisberedskap som kan möta framtida utmaningar.

Trygghet i den fysiska miljön har också varit en fortsatt prioritet. Genom satsningar på belysning, sikt och tillgänglighet i offentliga miljöer har kommunen arbetat för att skapa en tryggare omgivning för sina invånare, särskilt på kvällar och nätter. Detta arbete har fått stöd av förbättrad gatu- och områdesbelysning samt säkerhetsåtgärder på exempelvis idrottsplatser och badanläggningar. Samverkan med andra aktörer, som polisen och fältarna, har också bidragit till en ökad närvaro i utsatta områden, vilket har resulterat i en minskning av skadegörelse och andra trygghetshot.

Kultur och fritid har en central roll i kommunens arbete med att stärka den sociala tryggheten. Genom öppna och inkluderande mötesplatser som bibliotek, museer och fritidsverksamheter har kommunen skapat trygga miljöer där alla invånare är välkomna. Den inkluderande verksamheten inom kulturskolan och fritidsklubbar för unga har visat sig vara en viktig faktor för att bygga social tillit och motverka utsatthet. Samverkan mellan olika samhällsaktörer, som skola, socialtjänst och föreningar, har varit avgörande för att skapa tryggare miljöer för barn och unga.

Näringsliv och samhällsutveckling har också haft en viktig roll i att stärka tryggheten.

Genom strategisk planering och samarbete med privata aktörer har kommunen säkerställt att samhällsbyggandet tar hänsyn till trygghets- och brottsförebyggande aspekter. Kommunen har även arbetat för att skapa en tryggare företagsmiljö, där välfungerande ramavtal och ett stärkt samarbete mot välfärdsbrottslighet bidrar till en rättvisare och säkrare näringsliv.

Kommunen har också fortsatt sitt arbete för att förbättra tryggheten genom sociala insatser. Inom socialtjänsten har utökad närvaro i lokalsamhället och samverkan med andra aktörer varit viktiga delar i arbetet med att stärka relationerna mellan invånare och samhällsaktörer. Satsningar på mötesplatser för föräldrar, barn och unga har lett till positiva effekter och har varit ett sätt att öka samhörigheten och skapa tryggare förhållanden för familjer i kommunen.

Vidare har kommunens säkerhetssystem stärkts genom en fortsatt satsning på cybersäkerhet, vilket har varit en förutsättning för att säkerställa förtroendet för digitala tjänster och kommunikation. Genom utbildningar och information har kommunen också arbetat för att stärka medborgarnas och anställdas säkerhet och kunskap om trygghetsfrågor.

Sammanfattningsvis har Enköpings kommun under 2025 genomfört en rad insatser som tillsammans har stärkt både den fysiska och sociala tryggheten. Genom ett helhetsperspektiv på trygghet, som involverar ledarskap, kompetensutveckling, säkerhet, sociala insatser och fysiska förbättringar, har kommunen skapat en grund för en hållbar och trygg framtid för alla sina invånare. Fortsatt samverkan mellan olika förvaltningar och externa aktörer kommer att vara avgörande för att upprätthålla och vidareutveckla dessa resultat framöver.

## **Samhörighet**

*Samhörighet bidrar till social sammanhållning och tillit. Tryggheten ökar när vi samverkar och är delaktiga i skapandet av vår gemensamma livsmiljö. Känslan av att ingå i ett sammanhang ger ett större ansvarstagande.*

*Samverkan och delaktighet behövs överallt - mellan individer, inom civilsamhället och i förhållandet till kommunorganisationen. Kommunen har ett särskilt ansvar att skapa förutsättningar för samverkan, såväl inom som utanför organisationen. Vi uppnår bättre och mer kostnadseffektiva resultat när vi lösningsorienterat och innovativt tar tillvara varandras kompetenser.*

*Öppenhet, transparens och god kommunikation gör det demokratiska inflytandet över beslut som påverkar oss själva och vår omgivning möjligt. Samverkan med och mellan medborgare är en förutsättning för arbetet med Agenda 2030 och stärker förtroendet för hela vårt demokratiska samhälle.*

## Analys av måluppfyllelsen



Under 2025 har Enköpings kommun fortsatt sitt målmedvetna arbete för att skapa en mer sammanhållen, trygg och inkluderande gemenskap. Genom ett nära samarbete mellan olika förvaltningar, aktörer och invånare har kommunen stärkt sin förmåga att möta medborgarnas behov, och skapat fler möjligheter för delaktighet och samverkan på alla nivåer.

Kommunen har lagt stor vikt vid att utveckla samhörighet och delaktighet genom aktiviteter och initiativ som främjar möten mellan människor. Mötesplatser för barn, unga och vuxna har varit en prioritet, där kultur, fritid och utbildning har fungerat som centrala verktyg för att skapa gemenskap och öka samhörigheten i samhället. Genom tillgängliga bibliotek, kulturhus, fritidsverksamheter och andra offentliga mötesplatser har invånare från olika bakgrunder och åldersgrupper kunnat samlas, lära känna varandra och känna sig delaktiga i samhället. För att stärka samhörigheten ytterligare har dialoger och aktiviteter, som sommarkul och samverkan med skolor och fritidsklubbar, genomförts för att anpassa verksamheten efter invånarnas behov och önskemål.

Samtidigt har kommunen fortsatt att arbeta med att skapa trygga och attraktiva miljöer, både fysiskt och socialt. Genom förbättrade anläggningar och ökad tillgänglighet har kommunen säkerställt att alla invånare ska känna sig välkomna och trygga i offentliga miljöer. Detta har inkluderat satsningar på belysning, sikt och tillgänglighet i stadsrummet och på fritidsanläggningar. Ett exempel på detta är utökade öppettider och fler aktiviteter på Fjärdhundrabadet och Bredsand, där medborgardialoger har lett till anpassade åtgärder för att förbättra tillgängligheten för besökare. Vidare har samarbete mellan föreningar, fritidsverksamheter och kommunen varit avgörande för att skapa tryggare platser för unga att vistas och växa upp på.

Det har också skett en ökad samverkan med externa aktörer som polisen, föreningsliv och andra samhällsaktörer för att öka tryggheten och engagemanget i olika stadsdelar. Föreningsstöd och nya avtal för unga mötesplatser har bidragit till att stärka lokalsamhällen och skapa trygga och meningsfulla aktiviteter för barn och ungdomar. I detta arbete har även företag och kommunala bolag, såsom Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi, spelat en viktig roll. Genom att skapa och delta i aktiviteter som stärker gemenskapen, till exempel "Hela Lillsidan Lever" och samverkan kring hållbar energi, har dessa aktörer bidragit till en tryggare och mer sammanhållen stad.

Inom socialtjänsten har samverkan mellan olika förvaltningar som utbildning, socialtjänst och vård och omsorg haft stor betydelse för att skapa bättre förutsättningar för invånarna, särskilt för utsatta grupper. Arbetet med att stärka föräldraskapsstödet och ge hjälp till våldsutsatta, anhöriga och separerade föräldrar har också varit en viktig del i att skapa en trygg och stödjande miljö. Samverkan med andra externa aktörer, som barnvårdscentraler och mödravård, har möjliggjort tidiga insatser för att förebygga problem och stödja familjer i behov.

För att öka delaktigheten och engagemanget har kommunen arbetat för att skapa dialog och transparens i beslut och verksamheter. Det har bland annat innefattat utbildningar för medarbetare i kommunikation och skapandet av ett kommunikationspaket för att underlätta medborgarnas möjlighet att få information och påverka beslut. Detta arbete har lett till en ökad känsla av delaktighet bland invånarna och ett starkare förtroende för kommunens tjänstepersoner.

Samhällsbyggnad och stadsutveckling har också haft ett starkt fokus på att skapa en mer inkluderande och trygg fysisk miljö. Genom medborgardialoger och samverkan i utvecklingsprojekt som Hamnen har kommunen arbetat för att säkerställa att samhällsbyggandet möter invånarnas behov och skapar en trygg, hållbar och välkomnande miljö för alla. Samtidigt har samhällsplanering och markförvaltning fortsatt att integrera trygghets- och brottsförebyggande perspektiv i planeringen av nya områden och byggprojekt.

Sammanfattningsvis har Enköpings kommun under 2025 genomfört ett brett och mångsidigt arbete för att stärka samhörighet, trygghet och delaktighet i samhället. Genom samverkan mellan förvaltningar, externa aktörer och invånare har kommunen skapat en grund för ett tryggare, mer inkluderande och hållbart samhälle. Fortsatt dialog och samarbete kommer vara avgörande för att vidareutveckla detta arbete och möta framtida utmaningar.

## Självständighet

*Ett självständigt och aktivt liv ökar livskvaliteten. Den som fått en god utbildning och lever ett berikande liv kan lättare påverka sin livssituation och finna trygghet i livet. Kommunen ska ge medborgarna förutsättningar att göra egna livsval och uppmuntra till eget ansvarstagande.*

*Barn och ungas utveckling och välmående prioriteras, då grunden för ett självständigt och aktivt liv läggs i unga år. Utöver kommunens egna ansvarsområden kan det ske genom att stötta, samverka och ge förutsättningar för civilsamhällets viktiga arbete för barn och unga.*

*Utvecklad välfärdsteknik inkluderar fler att leva ett självständigt liv och gör mer social samvaro möjligt. Kommunen ska verka förebyggande och uppmuntra till ett aktivt liv för alla, för att minska behovet av stöd och omsorg.*

## Analys av måluppfyllelsen



Under 2025 har Enköpings kommun fortsatt sitt mål att stärka invånarnas självständighet genom ett brett spektrum av initiativ. Arbetet har genomförts genom samverkan mellan förvaltningar och kommunala bolag, där digitalisering, tillgång till information, utbildning och en inkluderande samhällsutveckling varit viktiga verktyg för

att ge invånarna större självbestämmande och möjlighet att leva självständigt.

En betydande satsning har varit utvecklingen av digitala lösningar för både invånare och medarbetare. Förvaltningar har infört e-tjänster och digitala verktyg för att förenkla och effektivisera kontakten med kommunen. Inom vård och omsorg har exempelvis e-handel för hemtjänstens kunder och implementering av läkemedelsautomater bidragit till ökad självständighet för äldre och personer med särskilda behov. Även inom upplevelseförvaltningen har digitala bibliotek och museitjänster underlättat för invånare att ta del av kultur och information på egna villkor, vilket stärker deras självständighet.

För att främja självständighet på ett mer fysiskt plan har tekniska nämnden bidragit med investeringar i tryggare och mer tillgängliga offentliga miljöer. Genom förbättrade gång- och cykelvägar och tryggare trafiklösningar har det blivit lättare för invånare, särskilt barn och unga, att ta sig till skolor, fritidsaktiviteter och arbetsplatser på egen hand. Vidare har tillgången till praktikplatser och arbetslivsnära insatser stärkt ungdomars väg mot självständighet, vilket ger dem nödvändiga verktyg för att komma in på arbetsmarknaden.

För att öka individens självständighet har kommunen också arbetat för att stärka bildning och livslångt lärande. Inom upplevelseförvaltningen har satsningar på föräldrautbildningar som Mamma United och simskolor haft en direkt effekt på att stärka föräldrar och barn att klara sina egna liv och utmana begränsningar. Kulturskolan, digitala bibliotek och meröppet bibliotek har också bidragit till att ge människor verktyg att delta i samhällslivet och fatta informerade beslut på egna villkor.

En annan viktig del för att stärka självständigheten har varit kommunens arbete med trygghet och säkerhet. Räddningstjänsten har genom utbildningar och kampanjer bidragit till att invånarna fått kunskap för att hantera och förebygga olyckor på egen hand. Samtidigt har Enköpings Hyresbostäder genom sitt arbete med att skapa trygga boendemiljöer samt möjligheter till självförsörjning genom exempelvis sommarjobb och aktivitetsprogram hjälpt invånare att bygga en mer självständig tillvaro.

Socialnämndens arbete med att stärka självständighet genom öppna ingångar har lett till att fler invånare söker hjälp på eget initiativ, vilket är ett viktigt steg för att minska beroendet av externa stödinsatser. Förvaltningens arbete med Bostad först-metoden och aktivt stöd för personer med missbruk och beroende har också bidragit till att fler har kunnat hitta en stabilare och mer självständig livssituation.

Kommunstyrelsens arbete har också fokuserat på att skapa förutsättningar för självständiga val genom kollektivtrafik och tillgång till olika bostadsformer. Mark- och exploateringsprojekt som Aros park och socialt hållbara upphandlingar har bidragit till ökad tillgång till praktikplatser och arbete för unga, vilket ökar deras möjlighet att bli självförsörjande.

Slutligen har kommunikationsavdelningen arbetat för att stärka den digitala självständigheten genom att skapa en mer tillgänglig och användarvänlig kommunal webbplats som följer DOS-lagen, vilket gör att fler invånare, oavsett funktionsförmåga, kan ta del av kommunens information och tjänster på egna villkor.

Sammanfattningsvis har Enköpings kommun under 2025 genomfört ett flertal insatser för att stödja invånarnas självständighet, från digitalisering och förbättrad tillgång till information, till tryggare och mer inkluderande fysiska miljöer. Genom dessa initiativ har kommunen stärkt självbestämmande, delaktighet och förmåga att leva ett självständigt liv, och arbetet fortsätter även under kommande år.

## **Stolthet**

*Stolta medarbetare och medborgare är goda ambassadörer som stärker känslan av glädje, självförtroende och samhörighet. Det är lättare att känna tillförsikt och trygghet om man är delaktig i något man är stolt över.*

*Stolthet byggs från grunden i allt vi gör, baserat på relevant och trovärdig kommunikation där det är nära mellan medborgare och beslutsfattare.*

*Gemenskap, delaktighet och identitet är viktiga byggstenar när vi framhåller allt som är unikt och bra i företagervänliga Enköping. Varje gång vi som kommun motsvarar och överträffar medborgarnas förväntningar ökar stoltheten över att bo, verka och vara en del av Enköpings kommun. Gemensamma upplevelser och arrangemang stärker vår sammanhållning.*

## **Analys av måluppfyllelsen**



Under 2025 har Enköpings kommun genomfört flera initiativ som har stärkt känslan av stolthet bland både invånare och medarbetare. Genom ett målmedvetet arbete har kommunen skapat förutsättningar för ett samhälle och en arbetsmiljö där både medborgare och anställda kan känna sig delaktiga och stolta över de förändringar och framsteg som görs.

En av de centrala faktorerna för att stärka stoltheten är kommunens satsningar på kompetensutveckling och medarbetarskap. Genom utbildningsprogram och metoder som Utvecklande medarbetarskap (UM) och Utvecklande ledarskap (UL) har både chefer och medarbetare uppmuntrats att växa i sina roller, vilket har lett till ökad arbetsglädje och engagemang. Det systematiska kvalitetsarbetet har också bidragit till ökad stolthet, särskilt genom förbättrade processer och rutiner inom exempelvis avvikelshantering, där återkommande utbildningar har lett till bättre resultat och större säkerhet i verksamheterna.

Kommunen har arbetat aktivt för att skapa attraktiva och hållbara offentliga miljöer, vilket har stärkt platsvarumärket och upplevelsen av Enköping som en välskött och trivsamt stad. Genom att utveckla och förvalta offentliga platser som parker, torg och grönytor har kommunen skapat en miljö som både invånare och besökare kan känna stolthet över. Detta arbete har också omfattat satsningar på hållbarhet, där både ekologiska, sociala och ekonomiska perspektiv har integrerats i planering och drift.

För att främja en känsla av samhörighet och tillhörighet har kommunen även genomfört ett stort antal kultur- och fritidsaktiviteter, vilket har bidragit till en rik och levande samhällsbild. Dessa aktiviteter, från simskolor och lovprogram till kultur- och idrottsevenemang, har gett både barn och vuxna möjlighet att utvecklas och känna stolthet över sina egna prestationer. Genom samarbeten med lokala aktörer, föreningar och skolor har kommunen lyft fram värderingar som gemenskap och engagemang, vilket i sin tur har stärkt stoltheten för både individer och förvaltningar.

Stoltheten har även stärkts genom kommunens insatser för att skapa en trygg och säker livsmiljö. Genom utbildningar, information och rådgivning har kommunen arbetat för att förebygga risker och öka tryggheten för invånarna. Det har även varit ett fokus på att skapa trygga boendemiljöer, och genom samarbeten mellan olika aktörer har nya boendeformer, såsom trygghetsbostäder, etablerats för att möta invånarnas behov.

Kommunens arbete med att marknadsföra Enköping har också bidragit till ökad stolthet. Genom mässor, rekryteringsevent och samarbeten med näringsliv och föreningar har Enköping lyfts fram som en attraktiv plats för både invånare och besökare. Detta arbete har inte bara stärkt den externa bilden av Enköping utan även ökat känslan av samhörighet och engagemang bland invånarna.

Kommunens medborgarundersökning har också visat på en ökad känsla av stolthet över Enköping som plats att bo och leva på. Hela 92,1 procent av invånarna anser att Enköping är en bra plats att bo, vilket innebär en ökning jämfört med tidigare år. Detta resultat speglar de positiva förändringar som genomförts inom flera områden, såsom förbättrad infrastruktur, ökad trygghet och ett rikt utbud av aktiviteter och tjänster.

Slutligen har kommunen arbetat med att skapa en modern arbetsmiljö där medarbetare trivs och känner stolthet över sitt arbete. Genom satsningar på ledarskap, kompetensutveckling och en positiv arbetskultur har fler medarbetare blivit ambassadörer för kommunen och känner en starkare koppling till sin arbetsplats. Kommunens arbete med att skapa en inkluderande och utvecklande arbetsmiljö har också gett resultat, med ett ökat antal kvalificerade sökande till lediga tjänster och en ökad känsla av stolthet och engagemang inom organisationen.

Sammanfattningsvis har Enköpings kommun under 2025 genomfört ett omfattande arbete för att stärka stoltheten både bland invånare och medarbetare. Genom satsningar på hållbarhet, kultur, trygghet, kompetensutveckling och en positiv arbetsmiljö har kommunen skapat en plats och en arbetsgemenskap där alla kan känna stolthet över de framsteg och initiativ som genomförs för att göra Enköping till en ännu bättre plats att bo och leva på.

#### **4.9.2 Nämndernas utvecklingsmål**


I enlighet med den nya styrmodellen ska varje nämnd, bolag och förbund bedriva en effektiv verksamhet med god kvalitet som utgår från nämndens grunduppdrag, de ekonomiska förutsättningarna samt kommunfullmäktiges politiska målbild och mål och satsningar/uppdrag. Inom områden där nämnden bedömer att en förflyttning behöver

ske för att utveckla verksamheten eller förbättra kvaliteten ska utvecklingsmål definieras och följas upp.

Inga fasta måttal för måluppfyllelsen ska anges. Istället görs en samlad bedömning av utvecklingen/trenden över tid, genomförda aktiviteter samt uppnådda effekter för dem kommunen är till för. Den samlade bedömningen för nämndernas utvecklingsmål har gjorts utifrån nedan skala:

- Grön - förbättrat
- Grå - oförändrat
- Röd - försämrat

Utvecklingsmål	Bedömning delår 2025
<i>Kommunstyrelsen</i>	
Stärka den kommunala demokratin med särskilt fokus på delaktighet och transparens	 Förbättrat
<i>Kommunstyrelsen</i>	
Utveckla och samordna kommunens sociala hållbarhetsarbete	 Förbättrat
<i>Kommunstyrelsen</i>	
Utveckla och samordna kommunens ekologiska hållbarhetsarbete	 Förbättrat
<i>Kommunstyrelsen</i>	
Stärka kommunens krisberedskap	 Oförändrat
<i>Kommunstyrelsen</i>	
Stärka kommunens samlade brottsförebyggande arbete genom ett strukturerat och samordnat arbete	 Förbättrat
<i>Miljö- och byggnadsnämnden</i>	
Hållbar arbetsgivare	 Förbättrat
<i>Miljö- och byggnadsnämnden</i>	
Integrera myndighetsperspektiven och geodata i samhällsbyggnadsprocessen	 Förbättrat
<i>Miljö- och byggnadsnämnden</i>	
Förbättra kartans kvalitet	 Förbättrat

Utvecklingsmål	Bedömning delår 2025
<p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ökar och utvecklas samverkan med civilsamhället</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska förtroendet öka för socialnämndens verksamheter</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska socialnämndens verksamheter ha en hög rättssäkerhet</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Socialnämnden</i></p> <p>Under perioden 2024-2027 ska socialnämnden arbeta aktivt uppsökande och förebyggande</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 1: Våra verksamheter ska vara förberedda för att hantera störningar och kriser så våra medborgare kan känna trygghet med att våra leveranser fungerar.</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 2. För att möta medborgarnas behov och förväntningar på service är det avgörande att kommunens olika avdelningar och enheter samarbetar effektivt.</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 3. I samverkan med människor och organisationer kan vi tillsammans utveckla kommunen till gagn för Enköpingsborna och en växande besöksnäring. Därför vill vi fortsätta utveckla hamnområdet och utöka möjligheterna till vattenkontakt vid Mälaren.</p>	<p> Oförändrat</p>
<p><i>Tekniska nämnden</i></p> <p>Mål 4. För att minska miljöpåverkan och främja en hållbar utveckling är det viktigt att uppmuntra hållbara resvanor bland kommunens invånare.</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Upplevelsenämndens verksamheter ska minska skillnader i barn och ungas uppväxtvillkor</p>	<p> Förbättrat</p>

Utvecklingsmål	Bedömning delår 2025
<p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Upplevelsenämnden ska stärka folkhälsan och demokratin genom att utveckla befintliga mötesplatser och möjliggöra för att skapa nya mötesplatser med fokus på barn, unga och äldre.</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Upplevelsenämnden</i></p> <p>Upplevelsenämnden ska utveckla och stärka förutsättningarna för föreningsliv och övrigt civilsamhälle att möta invånarnas behov och utmaningarna i samhället</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Ökad framtidstro hos barn och ungdomar</p>	<p> Oförändrat</p>
<p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Öka andelen elever som når behörighet till gymnasieskolan</p>	<p> Försämrat</p>
<p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Öka andelen elever som fullföljer sin utbildning i gymnasieskolan</p>	<p> Försämrat</p>
<p><i>Utbildningsnämnden</i></p> <p>Öka andelen språkträningsinsatser till utrikesfödda</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Ekonomi i balans</p>	<p> Försämrat</p>
<p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Vara en attraktiv arbetsgivare</p>	<p> Försämrat</p>
<p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Effektiva och ändamålsenliga arbetssätt och organisation</p>	<p> Försämrat</p>
<p><i>Vård- och omsorgsnämnden</i></p> <p>Samordnade vård- och omsorgsprocesser</p>	<p> Förbättrat</p>
<p><i>Valnämnden</i></p> <p>Valdeltagandet vid val till riksdag, region- och kommunfullmäktige 2026 ska öka</p>	<p> Bedömning ej genomförd</p>

I nämndernas "Nämndplan med budget 2025 och plan 2026–2027" har nämnderna tillsammans definierat totalt 28 utvecklingsmål. För året 2025 görs bedömningen att 20

utvecklingsmål har en positiv utveckling, fyra är oförändrade och tre utvecklingsmål har en negativ utveckling. Valnämndens utvecklingsmål är inte bedömt då det handlar om valdeltagandet i det kommande valet 2026.

Den fullständiga uppföljningen av utvecklingsmålen återfinns i respektive nämnds verksamhetsberättelse 2025.

## 4.10 Satsningar och uppdrag från kommunfullmäktige

I kommunfullmäktiges årsplan och budget 2025 och plan 2026-2027 finns det angivet särskilda fokus för året kopplat till kommunens målbild och övergripande mål för att nå de långsiktiga målen till 2027 års utgång. I detta kapitel finns nämndernas uppföljning av satsningarna och uppdragen de tilldelats utifrån kommunfullmäktiges särskilda fokus år 2025.

### 4.10.1 Satsningar från kommunfullmäktige

#### **Mamma United**

*Enköpings kommun vill stötta Enköpings hyresbostäders (EHB) samarbete med föreningen Mamma United.*

*Mamma United är en ideell förening som stöttar mammor i områden med socioekonomiska utmaningar. Målet är att mammor ska få kunskap och verktyg för att kunna påverka sin egen och sina barns livssituation. Därför lägger vi 200 000 kronor på upplevelsenämnden för att utveckla samarbetet med EHB och Mamma United.*

#### **Uppföljningskommentar**

Uppdraget genomfört enligt plan. Mamma United har utbildat mammor som bor på Västerleden under våren och under hösten har mammorna fortsatt att träffas genom Mamma United Community. Under hösten har mammor i Romberga utbildats.

#### **Minskade barngrupper i förskolan – en satsning för bättre kvalitet**

*För att skapa goda förutsättningar för barnens trygghet och utveckling kommer kommunen under kommande budgetår prioritera arbetet för att minska barngrupperna i förskolan. Detta är i linje med Skolverkets rekommendationer. Dessa pekar på att mindre elevgrupper ger en bättre miljö, där varje individ får mer uppmärksamhet och att pedagogerna kan arbeta mer anpassat efter varje barns behov. För att möjliggöra denna satsning vill vi att utbildningsnämnden söker de riktade statsbidrag som finns för*

*detta ändamål. Detta är en långsiktig investering i barnens framtid och samhällets fortsatta välfärd. Utbildningsnämnden får följa upp hur att denna satsning uppnår de mål vi fastställt.*

### **Uppföljningskommentar**

Utbildningsnämndens förskolor arbetar kontinuerligt med att organisera barnen i tillräckligt små grupper för att varje barns behov ska kunna synliggöras och tillgodoses på bästa sätt, samt att vi ska kunna hålla en god kvalitet på vår verksamhet. Begreppet barngrupp kan samtidigt vara problematiskt då förskolornas gruppering av barn sällan är helt statisk utan anpassas utifrån aktivitet och planeringen i övrigt. Detta gör att barngruppsstorlek blir ett problematiskt mått och ett mer relevant mått är i så fall antalet barn per personal.

Utbildningsförvaltningen har ansökt om statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder i förskolan, vilket bland annat får användas för att främja ovan syfte. Enköping fick en bidragsram på ca 15,6 miljoner kronor, vilket är ungefär i nivå med föregående år. Statsbidraget ges till både kommunala och fristående skolor.

Barnantalet har som beskrivits tidigare i rapporten sjunkit och förväntas fortsätta att sjunka. Detta skulle kunna skapa förutsättningar för att antalet barn per personal minskar. Samtidigt innebär minskningen även en minskad budgetram till förskolans verksamhet, vilket riskerar att medföra att personalstyrkan behöver minska.

### **Verksamhetsutveckling genom digitalisering**

*Digitaliseringsresan fortsätter och den ska kopplas till verksamhetsutveckling i kommunkoncernen. Utbildningsnämnden ska ha särskilt fokus på utveckling inom AI och kopplat till förenklade arbetssätt inom förvaltningen. Vi ger 3 miljoner kronor för satsningen under 2025.*

### **Uppföljningskommentar**

Utbildningsnämnden har fått 3 miljoner kronor för att fortsätta arbetet med fokus på utveckling inom AI och förenklat arbetssätt inom förvaltningen. Under året har bland annat ett ramverk tagits fram med vägledande principer för AI. Av de tilldelade 3 miljoner kronor använde förvaltningen 2,7 under året.

Personal på förskola, gymnasiet och vuxenutbildning genomför även den AI-utbildning som grundskola tidigare genomfört och alla skolledare genomför en riktad utbildning om AI för skolledare. Förvaltningen deltog också med drygt 60 deltagare på SETT-mässan som i år hade fokus på AI. IT-gruppen har också gjort flera studiebesök i andra kommuner. Förvaltningen har också köpt in teknisk utrustning för test i undervisning.

Förvaltningen har fortsatt ett nära samarbete i AI-frågor med ATEA, inte minst relaterat till datadrivet arbetssätt och BI-rapporter. I oktober genomförde förvaltningen tillsammans med ett antal andra kommuner ett studiebesök till Estland med fokus på AI

och digitalisering. På förvaltningens ledarforum i november hade vi inriktning på AI och pedagogiskt ledarskap med föreläsaren och författaren Malin Frykman.

### **Riktlinje för möten och evenemang**

*Kommunstyrelsens näringslivsavdelning har i uppdrag att under 2025 ta fram riktlinjer för möten och evenemang. Syftet är att underlätta beslut om vilka möten och evenemang som kommunen ska bidra till, vara delaktiga i eller driva själva och på vilket sätt. Syftet är också att underlätta arbetet med att skapa nya evenemang för att bygga vår stolthet och samhörighet.*

*För att stärka näringslivsavdelningens arbete med att utveckla evenemang tilldelas kommunstyrelsen 500 000 kronor.*

### **Uppföljningskommentar**

Under 2025 har nya riktlinjer tagits fram och antagits av kommunfullmäktige.

## **4.10.2 Uppdrag från kommunfullmäktige**

### **Fokus på krisberedskap och brottsförebyggande arbete**

*Vi arbetar med särskilt fokus på krisberedskap och det brottsförebyggande arbetet under 2025. Kommunens nämnder har tillsammans ett ansvar för att arbeta med trygghet utifrån bland annat krisberedskapsplanen 2022–2026 och åtgärdsplanen för det brottsförebyggande arbetet 2024–2025.*

### **Uppföljningskommentar**

Under året har kommunen systematiskt stärkt sin krisberedskap och sitt brottsförebyggande arbete över förvaltningar och i regionalt samarbete i syfte att öka sin förmåga att förebygga risker, upprätthålla samhällsviktiga funktioner och tidigt fånga upp utsatta individer genom förstärkta resurser, förbättrad samordning och fördjupad regional samverkan.

Centrala insatser och resultat:

- Förstärkt krisberedskap: En beredskapsstrategi och en deltidsanställd säkerhetskoordinator (50%, finansierad via statligt bidrag) är utsedda. Kris- och kontinuitetsplaner har tagits fram eller reviderats, handlingsplaner fastställts och kapacitetsinventeringar genomförs löpande. Flera kris- och beredskapsövningar har genomförts för att pröva planer, rutiner och samverkan, särskilt inom VA, måltidsservice och fastighet.

- Samordning av informationssäkerhet och krisledning: Frågor kring krisledning och

informationssäkerhet har tydliga kopplingar och kommer att samorganiseras centralt inom förvaltningen för bättre helhet och styrning.

- Brottsförebyggande arbete och tidiga insatser: Kommunen deltar aktivt i etablerade forum som Tryggare Enköping, SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) och BOB-rådet samt i det regionala LACUS-samarbetet. Socialförvaltningen har från 1 juli 2025 ett utökat ansvar enligt ny lagstiftning och har prioriterat tidiga, preventiva insatser för barn och unga (bl.a. socionom i förskoleteamet och fler fältresurser). POSOM aktiverades vid behov för psykosocialt stöd.

- Fysiska åtgärder och trygghetsarbete: Trygghetsvandringar och samordnade insatser har lett till identifiering och genomförande av fysiska åtgärder i offentliga miljöer för ökad trygghet och brottsförebyggande effekt.

- Planering, byggnad och miljö: Bygg-, miljö- och planavdelningar deltar i regionalt samarbete för att förebygga otillbörlig påverkan i samhällsbyggnadsprocessen. Inspektionsarbete, aktörsgranskning och metoder för att upptäcka och motverka kriminalitet i plan- och byggprocesser har delats och förbättrats.

- Kunskapsutbyte och lärande: Ett kontinuerligt utbyte av kunskap och erfarenheter mellan verksamheter har bidragit till att förverkliga målen i både krisberedskaps- och brottsförebyggande handlingsplaner.

## **Krisberedskapsplanen 2022–2026**

*Kommunfullmäktige har fattat beslut om en krisberedskapsplan för perioden 2022–2026. En viktig ansats är att Enköpings kommun har ambitionen att integrera krisberedskapsperspektivet så långt som möjligt i ordinarie verksamhetsplanering och arbete. Utifrån den så kallade likhetsprincipen strävar kommunen mot att minimera parallella processer. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ha särskild uppmärksamhet på hur arbetet fortskrider i nämnderna.*

### **Uppföljningskommentar**

Arbetet är förbättrat i relation till att tillgången till beredskapshöjande resurser ökat och att ett antal övningar genomförts. Dock kvarstår fortsatt en del arbete kopplat till att få in de beredskapshöjande åtgärderna i ordinarie arbete.

## **Åtgärdsplanen för det brottsförebyggande arbetet 2024–2025**

*Syftet med att ta fram en strategisk lägesbild samt åtgärdsplan är att förtydliga vad som förväntas av nämnder i den gemensamma satsningen för att öka tryggheten och minska brottsligheten i Enköpings kommun. Alla nämnder ska vara med och bidra till att skapa förutsättningar för ett strukturerat och långsiktigt arbete som anpassas till samhällsutvecklingen.*

*En välfungerande samverkan mellan Enköpings kommun, Polis och andra aktörer är central för det brottsförebyggande arbetet. Det är viktigt att både kommunen och polisen lägger sina resurser där de gör mest nytta. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ha särskild uppmärksamhet på hur arbetet fortskrider i nämnderna.*

### **Uppföljningskommentar**

Många av de åtgärder som identifierades i handlingsplanen är genomförda eller på gång att genomföras. En ny strategi och handlingsplan har tagits fram för kommande tvåårsperiod.

### **FN:s Barnkonvention samt FN-konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning**

*Enköping är en kommun som sätter barnet i centrum. Kommunen ska också vara till för alla, liksom tillgänglig för alla. För att nå dit behöver arbetet intensifieras med att göra hela kommunorganisationen medveten om två av de FN-konventioner som Sverige åtagit sig att följa.*

*Kommunstyrelsen får därför i uppdrag att säkerställa att kommunen arbetar aktivt för att följa FN-konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning samt FN:s Barnkonvention. Exempelvis genom att ta fram relevanta styrdokument, föreslå enhetliga kontrollpunkter vid nämndbeslut och initiera kommungemensamma utbildningar i frågan.*

### **Uppföljningskommentar**

Utbildning i barnrätt och mänskliga rättigheter har under hösten hållits för tjänstepersoner inom kommunledningsförvaltningen.

### **Fritidsklubbar**

*Vi vill ge upplevelsenämnden tillsammans med utbildningsnämnden ett uppdrag att under året 2025 starta fritidsklubbar (annan pedagogisk verksamhet öppen fritidsverksamhet) som komplement till fritidshem i kommunen.*

*Vi vill att fritidsklubbars öppna verksamheter bedrivs utifrån samma läroplan som för fritidshemmen med en tydlig pedagogisk inriktning, god omsorg om eleverna och med en meningsfull fritid. Vi ser dessutom vikten av att inkludera vårt starka föreningsliv in i verksamheten, idrott som kultur. Fritidsklubbarna ska vara en öppen fritidsverksamhet som erbjuds barn i åldrarna 10–12 år.*

### **Uppföljningskommentar**

Under året har inga fritidsklubbar startat. Däremot har utbildningsnämnden utrett möjligheten att utöka erbjudandet om fritidshem till att även omfatta barn vars vårdnadshavare är föräldralediga eller arbetsökande, från förskoleklass till och med årskurs 3. Syftet är att skapa större likvärdighet och att utveckla fritidshemmets kompletterande och kompensatoriska uppdrag

Upplevelseförvaltningen har inte haft möjlighet att prioritera uppdraget under hösten 2025 till följd av flera tillförordnade chefer och hög arbetsbelastning.

### **Tillgänglighetsguide**

*Som ett led i kommunens sociala hållbarhetsarbete ska den kommunala Tillgänglighetsguiden uppdateras. Tekniska nämnden får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder presentera en ny version av guiden under 2025.*

### **Uppföljningskommentar**

Under året har arbetet med att stärka tillgänglighet och delaktighet fortsatt genom utvecklingen av en webbaserad tillgänglighetsguide. Fastighetsverksamheten har, i samverkan med kommunikationsfunktionen, tagit fram guiden för att ge invånare och besökare tydlig och samlad information om tillgängligheten i kommunens lokaler.

En systematisk inventering av lokalerna har genomförts som grund för arbetet, och publiceringen av information sker successivt i takt med att fler lokaler färdigställs i guiden. När samtliga lokaler är redovisade bedöms tillgänglighetsguiden bidra till ökad transparens, bättre planeringsförutsättningar för användare och stärkt delaktighet för personer med olika behov.

Insatsen är ett viktigt steg i arbetet med att skapa inkluderande miljöer och bidra till samhörighet genom att fler kan ta del av kommunens lokaler och service på likvärdiga villkor.

### **Arbetsmarknadsåtgärder**

*En viktig faktor för att leva ett självständigt liv är att vara självförsörjande. Att stötta dem som står utanför arbetsmarknaden är en angelägenhet för hela kommunen. Vi ger därför alla nämnder och bolag följande uppdrag:*

*Bistå socialnämnden och utbildningsnämnden med platser för utbildning, praktik och arbetsträning. Antalet personer som deltagit redovisas i respektive nämnds verksamhetsberättelse. Uppdraget ska i förekommande fall också beaktas av kommunkoncernens bolag och kommunalförbund.*

## Uppföljningskommentar

Kommunens förvaltningar arbetar aktivt för att erbjuda utbildnings-, praktik- och arbetsträningsplatser för att öka arbetsmarknadsdeltagande, bygga erfarenhet och främja självständighet. Flera enheter bidrar med platser och samarbeten:

- Socialnämnden har från 1 januari 2025 samlat ansvaret för arbetsmarknad och försörjning, vilket tidigt lett till bättre samordning och samverkan. Förvaltningen har initierat och utökat praktik- och arbetsträningsplatser inom sina verksamheter, men antalet och inriktningen måste ytterligare konkretiseras och följas upp för att möta behovet fullt ut. Feriearbete för unga har också ökat med längre lönefinansierade perioder tack vare Arbetsförmedlingens medel.

- Vård- och omsorgsnämnden (vård- och utbildningsförvaltningen) erbjuder platser för utbildning, praktik och arbetsträning med fokus på lärande och arbetsrehabilitering inom vård- och omsorgsområdet. Under året erbjöds bland annat ett antal platser genom arbetsmarknadsprogram och flera praktik-/LIA-platser.

- Arbetsmarknadsenheten har infört upphandlingskrav som förutsätter samverkan eller dialog med Jobbcentrum för att få fler kommuninvånare i arbete och för att leverantörer ska erbjuda praktikplatser. Enheten följer upp hur dessa krav leder till praktikplatser och har själva tagit emot praktikanter och nystartsjobb, inklusive språkpraktikanter och studenter från yrkeshögskolor och universitet. Dialog har förts med chefer kring förutsättningar för uppdraget.

- Utbildningsförvaltningen ansvarar för cirka 70 praktikplatser, främst för högskole- och universitetsstudenter (VFU), och stödjer unga utan gymnasieexamen genom kommunens aktivitetsansvar (KAA) för att hitta lämpliga praktikplatser.

- Byggavdelningen tar emot LIA-praktikanter från yrkeshögskolor (bygglovshandläggare) och hoppas framöver kunna öka sitt mottagande efter tidigare begränsade förutsättningar.

Samarbeten med externa aktörer (t.ex. Joar Socia, Adastrå, Servicepoolen) och en växande mängd feriearbeten för unga har bidragit till ökade praktikmöjligheter. Trots framsteg kvarstår behovet av fler och mer riktade platser samt tydlig uppföljning och kommunövergripande koordinering för att säkerställa att förvaltningarna lever upp till politiska mål och krav.

## Elevers skolfrånvaro och stärkt föräldrastöd

*En slutförd skolgång är en av de viktigaste faktorerna för möjligheten att leva ett självständigt liv. Vi behöver samverka kring barn och ungdomar som inte klarar sin skolgång samt ge ett ökat föräldrastöd.*

*Utbildningsnämnden och socialnämnden får i uppdrag att samverka kring elevers skolfrånvaro, i syfte att få fler elever tillbaka till skolan.*

*De ska utveckla föräldraskapsstödet så att det erbjuds på flera arenor, för att nå vårdnadshavare på alla tre preventionsnivåer.*

- *Universellt stöd – ges till alla vårdnadshavare.*
- *Selektivt stöd – insatser som erbjuds en riskgrupp eller när ett barn har en begynnande beteendeproblematik.*
- *Indikerat stöd – ges till familjer med identifierade problem..*

*Utbildningsnämnden och socialnämnden får i uppdrag att samverka kring att utveckla föräldrastödet för de vårdnadshavare vi idag inte når. Socialnämndens budget stärks med 500 000 kronor för uppdraget.*

### **Uppföljningskommentar**

Kommunens insatser fokuserar på tidiga, nära och samordnade åtgärder mellan socialförvaltning, utbildningsförvaltning, förskola och skola för att öka närvaro och förebygga skolavhopp samt främja barns och ungas välmående. Centrala åtgärder och resultat:

- Ökat samarbete och integrerade insatser: Socialtjänst och skola samarbetar via projekt som "Lärande Arena", socialsekreterare stationerade i förskolor och skolor (exempelvis Enöglaskolan) samt samverkan med skolornas sociala team och fältverksamhet. Detta har lett till tidigare kontakter, snabbare insatser före formella orosanmälningar och ökad tillgänglighet för stöd.
- Systematisk uppföljning av frånvaro: Utbildningsförvaltningen inför en gemensam modell för tidig och systematisk uppföljning av skolfrånvaro som används i alla grundskolor, med fokus på att skifta från att hantera frånvaro till aktivt främja närvaro i samverkan med elevhälsa och socialtjänst.
- Stöd vid övergångar och målgruppssatsningar: Arbetsmarknadsenheten och Region Uppsala driver projektet ISA 2 för att stödja ungdomars gymnasiestudier (13–25 år); deltagare har visat minskad frånvaro och förbättrade betyg.
- Föräldrastöd och specialinriktade insatser: En särskild samordnare kartlägger behov och implementerar nya föräldrastödsmetoder. Program som COPE erbjuds på förskolor och skolor, och det nya programmet Förälder i Sverige införs för att nå föräldrar med utländsk bakgrund i samarbete med öppna förskolan/Familjecentrum och SFI. Ett föräldraorienterat boendestöd (FOBS) utvecklas för föräldrar med psykisk ohälsa eller kognitiva svårigheter, och Familjens Hus driver caféverksamhet riktad till föräldrar med kognitiva funktionsnedsättningar.

Sammanfattningsvis syftar insatserna till att genom tidiga, tillgängliga och tvärssektoriella samarbeten stärka föräldrastöd, öka skolnärvaro och förbättra ungas möjligheter och hälsa.

## **I Enköping är det tryggt att cykla och gå**

*Vi fortsätter att försöka förändra Enköpingsbornas sätt att förflytta sig i kommunen. Vår avsikt är att få en bättre folkhälsa och samtidigt ett mindre koldioxidutsläpp från de dagliga resorna.*

*Det viktigaste steget är och har varit att skapa säkra skolvägar för gång och cykel till våra grundskolor och gymnasieskolan. Att elever börjar och slutar sin dag med rörelse ser vi som en mycket viktig aspekt för ett aktivt lärande under dagen och för en bra folkhälsa.*

*De nya busslinjerna som skapades tillsammans med UL för ett par år sedan har redan ökat bussresandet i staden ordentligt. Det gynnar kommunens plan för att Enköping ska vara klimatneutralt till år 2030. Men mycket återstår att göra för att minska de korta transportererna med fossildrivna bilar. Ett viktigt steg i detta är att genomföra den planerade "Mobility Management"-planen under 2025–2026. Det vill säga att kommunen aktivt försöker påverka invånarnas sätt att förflytta sig.*

*Vår avsikt är även att öka insatserna kring de planerade projekten i "Gång- och cykelplanen", så att fler vuxna ser gång och cykel som ett bra alternativ för sin dagliga transport i staden. Här ligger dock kommunen redan långt framme i förhållande till andra kommuner.*

## **Uppföljningskommentar**

Under året har kommunen genomfört flera åtgärder för att stärka trygghet, tillgänglighet och attraktivitet för gående och cyklister. Gång- och cykelvägar har byggts ut och rustats upp för att förbättra framkomlighet och säkerhet, bland annat genom förbättrad belysning längs viktiga stråk. Belysningsinsatser har särskilt prioriterats på platser som upplevs som mörka eller där många människor rör sig, då god belysning har stor betydelse för trygghetskänslan, inte minst under kvällstid.

För att underlätta vardagscykling och göra det enklare att välja cykeln som transportmedel har cykelpumpar placerats ut på flera platser i kommunen. Åtgärden bidrar till ökad service för cyklister och signalerar att cykling är ett prioriterat och välkommet färd sätt i Enköping.

Under perioden 30 april–30 september 2025 genomfördes ett försök där en del av Torggatan i centrala Enköping gjordes om till gångfartsområde. Åtgärden innebar att gående gavs företräde och att fordon endast fick framföras i gångfart. Syftet var att pröva hur stadskärnan kan bli tryggare, mer tillgänglig och mer trivsamt för gående, cyklister och uteserveringar. Försöket bidrog till ökad vistelsekvalitet och gav värdefullt underlag för fortsatt utveckling av centrum.

En ny gång- och cykelbana har även byggts i Hummelsta, samtidigt som delar av det befintliga gång- och cykelnätet har knutits samman och försetts med belysning. Dessa åtgärder stärker helheten i infrastrukturen och gör det enklare och tryggare att ta sig fram utan bil.

Arbetet med medborgardialoger och trafikråd har fortsatt under året. Genom dessa forum ges invånare möjlighet att bidra med synpunkter och lokalkännedom om hur gång- och cykelmiljöer kan förbättras. Dialogen är ett viktigt inslag i ett mer inkluderande planeringsarbete och bidrar till lösningar som är bättre förankrade och stärker upplevelsen av trygghet och stolthet över den offentliga miljön.

Sammantaget bidrar insatserna till att Enköping upplevs som en kommun där det är tryggt, enkelt och attraktivt att gå och cykla – något som stärker både vardagslivet för invånarna och stoltheten över kommunen.

## **Besöksnäring och Enköping som turiststad**

*Sommaren 2024 har varit ett rekordår för besöksnäringen i Enköping. Vi har ett starkt entreprenörskap inom besöksnäringen och det ger positiva effekter för bilden av Enköping samtidigt som det ger positiva effekter för vårt lokala näringsliv. Under 2025 ska näringslivsavdelningen fortsätta utveckla samarbetet med besöksnäringen och andra aktörer för att utveckla Enköping som en turiststad.*

## **Uppföljningskommentar**

Arbetet med att utveckla Enköping som besöks- och turiststad bedrivs inom tre strategiska områden: företag och utveckling, destination och plats samt marknadsföring. Besöksnäringgruppen utgör ett viktigt samverkansforum där kommunen och näringslivet tillsammans arbetar för att stärka Enköping som destination. Under året har bland annat visningsresor genomförts i samverkan med Sweden by Bike för att utveckla cykelturismen.

För att lyfta landsbygdens roll i besöksnäringen arrangerades Landsbygdsveckan för första gången, med seminarier om företagande och besöksnäring samt studiebesök hos lokala företag och besöksmål, med stöd från Leader Mälardalen. Företags- och besöksmålsbesök genomförs löpande för att identifiera nya utvecklingsmöjligheter, bland annat med fokus på Mälaren som destination.

Statistik över gästnätter visar en positiv utveckling med en ökning om 18,9 procent under perioden april–juni jämfört med föregående år. En ny mätmetod för besöksnäringen, som även inkluderar lokal konsumtion, lanseras under hösten 2025.

Arbetet med service och bemötande är en del av kommunens näringslivsprogram. Under året genomfördes den första interna näringslivsdagen där kommunens resultat inom NKI och NUI analyserades. Resultaten visar på positiv utveckling, samtidigt som fortsatt förbättringsarbete krävs för att nå uppsatta mål.

Digitalisering är ett viktigt utvecklingsområde. Projektet *Digitalisering av upplevelser i Enköpings parker* lanserades under Trädgårdsdagen 2025 med ett digitalt spel för barn, och vidareutvecklas under 2026. Turistinformationen har samtidigt ställts om från en fysisk turistbyrå till fler Infopoints, säsongsbemannad turistinformation och ökad digital närvaro.

Inom evenemangsområdet antog kommunstyrelsen riktlinjer för evenemang 2025. En gemensam väg in för arrangörer har etablerats genom en webbsida, en kommunövergripande evenemangsgrupp samt arbetssättet "Dukat bord". Ett årshjul för evenemang används för bättre planering och samordning, i nära samverkan med föreningar, företag och arrangörer, för att stärka Enköping som en attraktiv evenemangs- och turistkommun.

## **Näringslivsprogrammet och Landsbygdsprogrammet**

*Näringslivsavdelningen har under 2024 jobbat fram både ett näringslivsprogram och ett landsbygdsprogram. Under 2025 kommer arbetet med genomförande att påbörjas.*

### **Uppföljningskommentar**

Enköpings kommun har under 2025 arbetat målmedvetet för att främja utveckling både för näringslivet och för landsbygden, med fokus på samverkan, hållbarhet, och tillgänglighet. Det återstår dock att ytterligare integrera landsbygdsperspektivet i den operativa verksamheten och att arbeta vidare med effektivare processer och strategiska riktlinjer för att stödja en långsiktig och hållbar utveckling för alla delar av kommunen.

### **Näringslivsprogrammet**

Enköpings kommuns näringslivsarbete har under 2025 fortsatt att fokusera på tillgänglighet, service och bemötande, samt att skapa attraktiva förutsättningar för företag. Målet har varit att uppnå ett Nöjd Kund Index (NKI) på 80 och ett Nöjd Upphandlingsindex (NUI) på 70. I augusti 2025 visade resultaten ett NKI på 74 och ett NUI på 63, vilket indikerar att det skett positiva förflyttningar, men att ytterligare utveckling krävs. Särskilt efterfrågas en effektivare ärendehantering och ett mer affärsmässigt tillvägagångssätt vid etableringsförfrågningar. Arbetet med att utveckla riktlinjer för etableringar är också pågående under ledning av kommunledningsförvaltningen.

### **Landsbygdsprogrammet**

Landsbygdsprogrammet har under året fokuserat på att skapa en gemensam struktur för kommunens arbete med landsbygdsutveckling, tydliggöra kommunens ambitioner och främja ett samordnat tillvägagångssätt. En del av arbetet har varit att stärka förankringen av programmet internt och externt, bland annat genom samarbete med politiken, näringslivet och LRF. Målet har varit att landsbygdsperspektivet ska genomsyra kommunens arbete och integreras i strategiska dokument som Översiktsplan 2040 och klimatplaner.

Konkreta insatser har inkluderat framtagande av landsbygdsstatistik och genomförandet av Enköpings första Landsbygdsvecka. Pilotprojekt för besöksnäringens utveckling har genomförts i samverkan med Leader och Visit Sweden i

Fjärdhundraland och Trögden, vilket har stärkt synligheten och utvecklingsmöjligheterna för landsbygden.

Vidare har landsbygdsperspektivet fortsatt att implementeras i olika kommunala verksamheter. Arbetet har pågått för att säkerställa att landsbygdens behov beaktas i styrdokument och verksamhetsplanering, även om uppföljningen visar att integrationen på operativ nivå ännu inte är helt genomförd.

I det praktiska arbetet har flera förbättringar genomförts för att stärka service och livskvalitet på landsbygden. Nya gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder och vägbidrag har förbättrat tillgängligheten och framkomligheten, särskilt i kransorter. Kommunen har också fokuserat på att utveckla kommersiell och kommunal service, till exempel genom VA-utbyggnad och förbättrad tillgång till bibliotek och andra verksamheter i kransorterna.

Flera natur- och rekreationsmiljöer har förbättrats för att öka livskvaliteten och göra landsbygden mer attraktiv för både invånare och besökare. Projekt som restaureringen av Dragmansbosjön, utveckling av Gröngarnsåsen och Dyarna samt nya lekplatser och naturreservat har bidragit till att förbättra landsbygdens attraktivitet och möjligheter till hållbart företagande och turism.

## **Samverkan och utveckling**

Samverkan mellan olika förvaltningar och aktörer har varit en central del i arbetet med både näringslivs- och landsbygdsprogrammet. Det har genomförts ett flertal dialoger och workshops, bland annat för att stödja företagsstarter på landsbygden och för att engagera lokala aktörer i utvecklingen av evenemang och aktivitetsstrukturer. Exempel på detta är samarbeten med föreningar i kransorter, samt genomförda evenemang som Trädgårdsdagen och förbättrad tillgång till gemensamma lokaler och aktiviteter.

Arbetet med att stärka besöksnäringen och attraktionskraften för landsbygden fortsätter, med särskilt fokus på att utveckla Enköping som en plats för både företagande och rekreation. Det handlar om att skapa en levande och hållbar landsbygd som kan erbjuda både invånare och besökare ett gott liv och ett starkt lokalt näringsliv.

## **4.11 Förväntad utveckling**

### **4.11.1 Utveckling i en orolig tid**

Det oroliga omvärldsläget påverkar Sverige och Enköpings kommun på många sätt. Snart är de första natoanställda på plats och Ledningsregementet spås en omfattande utveckling i närtid, där natoetableringarna är en begränsad del.

Utvecklingen innebär, tillsammans med många nya lagkrav, att arbete med kontinuitetsplanering och säkerhetsskydd samt förmågor som värdlandsstöd, lagerhållning, samverkan och kriskommunikation får en större betydelse. 2027 kommer kommunen bl.a. av den nya lagen om kommuners och regioners grundläggande beredskap som spås träda i kraft 1 januari. Det nya läget ställer även ökade krav på hela organisationens arbete med cybersäkerhet, där både informations- och IT-säkerhet är viktiga delar.

Inom det brottsförebyggande uppdraget händer mycket och kommunens fortsatta arbete inom LACUS, men också vårt interna och lokala arbete för att förebygga bedrägerier och välfärdsbrottlighet är viktiga pusselbitar för att möta kommunens, och samhällets, utmaningar.

### **4.11.2 Demografisk utveckling**

I juni 2024 publicerade SCB en ny befolkningsprognos, som visade stora förändringar för många kommuner. Alla kommuner förväntas få färre förskolebarn (1–5 år) de kommande fem åren, medan merparten av Sveriges 290 kommuner kommer ha färre barn i skolåldern. Samtidigt ökar andelen medborgare över 80 år i alla kommuner. Hälften av kommunerna beräknas minska i befolkning totalt, vilket påverkar deras skatteintäkter negativt. Denna förändring i demografi kräver en omställning hos kommunen. Enköpings kommun publicerade en egen befolkningsprognos i november 2025 som visade samma tendenser som SCB:s befolkningprognos, att antalet barn i åldern 1–5 år under de närmaste åren kommer att sjunka samtidigt som medborgare över 80 år ökar.

### **4.11.3 Klimat- och miljöarbete**

Under 2025 har Enköpings kommun stärkt den långsiktiga genomförandeförmågan i klimat- och miljöarbetet genom satsningen Klimatneutrala Enköping. Fokus har legat på att utveckla strukturer, styrning och gemensamma arbetssätt som möjliggör att politiskt beslutade klimatmål omsätts i planering, prioritering och genomförande i ordinarie verksamhet. ClimateView har använts som gemensamt analys- och beslutsstöd, vilket skapat en faktabaserad nulägesbild och ett gemensamt språk för klimat- och energifrågor. Tvärfunktionella omställningsteam har arbetat inom samhällsbyggnad, mobilitet, energi och ekosystemtjänster. Arbetet har tydliggjort behovet av tidig integrering av klimatperspektiv, stärkt styrning och uppföljning samt fortsatt utveckling av samverkan med näringsliv, akademi och civilsamhälle.

#### **4.11.4 Nytt kommunhus**

Från mars 2026 kan Enköpings kommun flytta in i det nya kommunhuset som byggs vid Munksundet 24:26. Byggnaden uppförs av Skanska och omfattar cirka 5 300 kvadratmeter fördelat på fyra våningar med takterrass och blir arbetsplats för omkring 450 medarbetare som samlas från nio olika kontor. Det utformas för ett aktivitetsbaserat arbetssätt med flexibla miljöer för både fokus och samarbete, samt en matsal med 200 platser. Kommunhuset byggs med höga hållbarhetskrav – solceller på taket, fasad i trä och energiklass A enligt Boverkets regler – och certifieras enligt Breeam Outstanding. Placeringen i stadens centrum gör det lättillgängligt för både medarbetare och medborgare och skapar en modern arbetsplats i direkt anslutning till Enköpings parke

## 5 Ekonomisk redovisning

### 5.1 Resultaträkning

Resultaträkning (miljoner kronor)	Not	Kommunkoncern					Kommun				
		Utfall 202512	Utfall 202412	Förändr 2025- 2024	Budget 2025	Avvikelsemot budget	Utfall 202512	Utfall 202412	Förändr 2025- 2024	Budget 2025	Avvikelse mot budget
Verksamhetens intäkter	3	1 246,6	1 222,2	24,3	1 370,7	-124,1	717,7	699,0	18,7	665,5	52,2
Verksamhetens kostnader	4	-4 235,0	-4 197,4	-37,6	-4 427,2	192,2	-3 888,8	-3 827,2	-61,6	-3 908,5	19,7
Avskrivningar och nedskrivningar	5	-376,5	-334,8	-41,7	-338,8	-37,7	-249,0	-234,0	-15,0	-221,3	-27,7
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-3 364,8</b>	<b>-3 309,9</b>	<b>-54,9</b>	<b>-3 395,3</b>	<b>30,5</b>	<b>-3 420,1</b>	<b>-3 362,2</b>	<b>-57,8</b>	<b>-3 464,3</b>	<b>44,2</b>
Skatteintäkter	6	2 723,8	2 626,9	96,9	2 755,1	-31,3	2 723,8	2 626,9	96,9	2 755,1	-31,3
Generella statsbidrag och utjämning	7	873,8	834,7	39,1	868,5	5,2	873,8	834,7	39,1	868,5	5,2

		Kommunkoncern					Kommun				
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>232,7</b>	<b>151,6</b>	<b>81,1</b>	<b>228,3</b>	<b>4,4</b>	<b>177,5</b>	<b>99,3</b>	<b>78,2</b>	<b>159,4</b>	<b>18,1</b>
Finansiella intäkter	8	8,1	7,8	0,3	18,5	-10,5	23,1	45,5	-22,4	18,5	4,5
Finansiella kostnader	9	-127,2	-134,8	7,6	-156,3	29,1	-78,2	-91,9	13,7	-85,6	7,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>113,6</b>	<b>24,6</b>	<b>89,0</b>	<b>90,6</b>	<b>23,0</b>	<b>122,3</b>	<b>52,9</b>	<b>69,4</b>	<b>92,3</b>	<b>30,0</b>
Extraordinära poster	10	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>113,6</b>	<b>24,6</b>	<b>89,0</b>	<b>90,6</b>	<b>23,0</b>	<b>122,3</b>	<b>52,9</b>	<b>69,4</b>	<b>92,3</b>	<b>30,0</b>

För 2024 är talen omräknade för kommunkoncernen med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing i Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

## 5.2 Balansräkning

Balansräkning (miljoner kronor)	Not	Kommunkoncern			Kommun		
		Utfall 202512	Utfall 202412	Förändr 2025-2024	Utfall 202512	Utfall 202412	Förändr 2025-2024
<b>TILLGÅNGAR</b>							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	11	4,5	5,9	-1,4	1,0	1,3	-0,3
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	9 253,1	8 269,7	983,4	6 380,1	5 531,4	848,7
Maskiner och inventarier	13	457,7	435,5	22,2	152,2	161,7	-9,5
Övriga materiella anläggningstillgångar	14	2,4	2,3	0,1	2,4	2,3	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	15	76,3	72,5	3,8	306,1	302,4	3,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 794,0</b>	<b>8 785,9</b>	<b>1 008,2</b>	<b>6 841,8</b>	<b>5 999,1</b>	<b>842,7</b>
<b>Bidrag till infrastruktur</b>	<b>16</b>	<b>17,3</b>	<b>18,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>17,3</b>	<b>18,7</b>	<b>-1,4</b>
Omsättningstillgångar							
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	17	309,8	223,2	86,6	245,7	151,8	93,9
Fordringar	18	453,5	432,2	21,3	424,2	383,9	40,3
Kortfristiga placeringar	19	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

		Kommunkoncern			Kommun		
Kassa och bank	20	296,0	216,4	79,6	295,9	215,7	80,3
Summa omsättningstillgångar		1 059,2	871,8	187,4	965,8	751,3	214,5
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 870,5</b>	<b>9 676,4</b>	<b>1 194,2</b>	<b>7 824,9</b>	<b>6 769,1</b>	<b>1 055,7</b>

		Kommunkoncern			Kommun		
Balansräkning (miljoner kronor)	Not	Utfall 202512	Utfall 202412	Förändr 2025-2024	Utfall 202512	Utfall 202412	Förändr 2025-2024
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>							
Eget kapital	21						
Eget kapital vid årets början		2 413,2	2 392,1	21,2	2 320,4	2 267,5	52,9
- varav resultatreserv		14,0	0,0	14,0	14,0	0,0	14,0
- varav resultatutjämningsreserv		110,4	70,4	40,0	110,4	70,4	40,0
Rättelse		0,0	-3,4	3,4	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		113,6	24,6	89,0	122,3	52,9	69,4
Justering eget kapital		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>2 526,8</b>	<b>2 413,2</b>	<b>113,6</b>	<b>2 442,7</b>	<b>2 320,4</b>	<b>122,3</b>
- varav resultatreserv		99,0	14,0	85,0	99,0	14,0	85,0
- varav resultatutjämningsreserv		110,4	110,4	0,0	110,4	110,4	0,0
<b>Avsättningar</b>							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	498,3	481,7	16,5	472,2	455,4	16,8
Andra avsättningar	23	263,1	277,6	-14,6	60,4	78,7	-18,3

		Kommunkoncern			Kommun		
<b>Summa avsättningar</b>		<b>761,4</b>	<b>759,4</b>	<b>2,0</b>	<b>532,6</b>	<b>534,1</b>	<b>-1,5</b>
<b>Skulder</b>							
Långfristiga skulder	24	6 076,4	5 324,5	751,9	4 000,1	3 142,4	857,7
Kortfristiga skulder	25	1 506,0	1 179,3	326,7	849,4	772,2	77,2
<b>Summa skulder</b>		<b>7 582,3</b>	<b>6 503,8</b>	<b>1 078,6</b>	<b>4 849,5</b>	<b>3 914,6</b>	<b>934,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>10 870,5</b>	<b>9 676,4</b>	<b>1 194,2</b>	<b>7 824,9</b>	<b>6 769,1</b>	<b>1 055,7</b>
<b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>							
<b>Panter och därmed jämförliga säkerheter</b>	26	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Ansvarsförbindelser</b>							
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	27	634,1	646,9	-12,8	634,1	646,9	-12,8
Övriga ansvarsförbindelser	28	80,3	80,3	0,0	2 782,7	2 664,4	118,3
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>714,5</b>	<b>727,2</b>	<b>-12,8</b>	<b>3 416,8</b>	<b>3 311,3</b>	<b>105,5</b>

För 2024 är talen omräknade för kommunkoncernen med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing i Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo.

## 5.3 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (miljoner kronor)	Not	Kommunkoncern		Kommun	
		Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Årets resultat		113,6	24,6	122,3	52,9
Justering för ej likviditetspåverkande poster	30	410,4	464,9	288,6	364,5
Övriga likvidpåverkande poster	31	-29,1	-11,4	-28,4	-10,5
Poster som redovisas i annan sektion	32	-43,7	-10,6	-31,8	-10,1
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>451,1</b>	<b>467,5</b>	<b>350,7</b>	<b>396,8</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	18	-21,3	88,9	-40,3	76,1
Ökning/minskning förråd mm	17	-86,6	-78,9	-93,9	-66,2
Ökning/minskning kortfristiga skulder	25	326,7	-172,3	77,2	76,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>670,0</b>	<b>305,2</b>	<b>293,7</b>	<b>482,8</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investering i immateriella anläggningstillgångar	11	-0,2	-4,4	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar	12,13	-1 251,1	-1 035,7	-1 117,8	-862,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12,13	-87,2	18,5	50,4	3,2
Investering i finansiella anläggningstillgångar	15	-3,8	-4,2	-3,8	-4,2
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 342,3</b>	<b>-1 025,8</b>	<b>-1 071,1</b>	<b>-863,2</b>

		Kommunkoncern		Kommun	
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Förändring av långfristiga skulder		751,9	843,6	857,7	505,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>751,9</b>	<b>843,6</b>	<b>857,7</b>	<b>505,3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>79,6</b>	<b>123,0</b>	<b>80,3</b>	<b>125,0</b>
Likvida medel vid årets början		216,4	93,4	215,7	90,7
Likvida medel vid periodens/årets slut		296,0	216,4	295,9	215,7
<b>Förändring</b>		<b>79,6</b>	<b>123,0</b>	<b>80,3</b>	<b>125,0</b>
<b>Självfinansieringsgrad</b>		<b>37 %</b>	<b>35 %</b>	<b>35 %</b>	<b>33 %</b>

Kassaflödesanalysen för 2024 är inte omräknad med anledning av rättelse av fel kopplat till finansiell leasing.

## 5.4 Noter och tilläggsupplysningar

### 5.4.1 Not 1: Redovisningsprinciper

#### Noter och tilläggsupplysningar

#### Not 1: Redovisningsprinciper

Enköpings kommuns årsredovisning har upprättats enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning och följer i allt väsentligt de rekommendationer som lämnas av Rådet för kommunal redovisning, RKR. Inga avsteg har gjorts för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder. Om undantag förekommer från rekommendationerna redovisas detta i beskrivningen nedan under respektive punkt.

#### Periodiseringar

I årsredovisningen har periodiseringar av intäkter och kostnader skett för att ge en rättvisande bild av kommunens resultat. Utgifter redovisas som kostnad och inkomster som intäkter det räkenskapsår som de hör till. Enligt kommunens anvisningar ska väsentliga belopp periodiseras (större än 50 000 kronor). Kostnadsräntor, räntebidrag och intäktsräntor har oavsett belopp periodiserats och belastar rätt redovisningsperiod.

## Anläggningstillgångar

Kommunen tillämpar rådets rekommendation avseende tillgångars anskaffningsvärde. En tillgång betraktas som anläggningstillgång då livslängden överstiger tre år och anskaffningsvärdet är lika med eller överstiger ett halvt basbelopp exklusive moms.

Avseende immateriella anläggningstillgångar tillämpas ett halvt prisbasbelopp som lägsta gräns för väsentligt värde.

Upplysning i not om genomsnittlig nyttjandeperiod för varje post som tas upp som materiell anläggningstillgång lämnas inte. Orsaken är att det i dagsläget inte är möjligt att på en aggregerad nivå ta fram dessa uppgifter från kommunens anläggningsregister.

Kommunens avskrivningstider	Avskrivningstid
<b>Immateriella tillgångar</b>	3 -5 år
<b>Materiella tillgångar</b>	
<b>Mark, byggnader och tekniska anläggningar</b>	
<b>Mark</b>	Ingen avskrivning
<b>Byggnader och tekniska anläggningar</b>	
Stomme och grund	30 -80 år
Fasad, tak och fönster	15 -50 år
Installationer	5 -40 år
Markanläggning	20 -30 år
Övrig byggnation	10 år
Hyresgästanpassningar	Följer kontraktstiden
<b>Gata, park och övriga anläggningar</b>	
Väggkropp	75 -100 år
Väggtopp	10 -40 år
Ovan jord	5 -50 år
Under jord	10 -30 år
Belysning	10 -30 år
Övrig byggnation	5 -50 år
Träd	10 -50 år
<b>Maskiner och inventarier</b>	3 -10 år

Kommunens avskrivningstider	Avskrivningstid
<b>Övriga materiella anläggningstillgångar</b>	
Konst	Ingen avskrivning

## Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp som beräknas inflyta. Exploateringstillgångar som är under bearbetning för försäljning eller är färdiga att avyttras redovisas som omsättningstillgångar.

## Leasing

Rättelse av fel har gjorts för kommunkoncernen då Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo tidigare inte har redovisat leasingavtal som avser fast egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5 Leasing. I enlighet med RKR:s rekommendation R12 Byte av redovisningsprinciper, ändringar i uppskattning och bedömningar samt rättelse av fel har jämförelsetalen för 2024 därför räknats om. Effekten av detta redovisas i separat not (se not 35).

Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska riskerna och fördelen med ägandet av ett leasingobjekt övergått från leasinggivaren till leasingtagaren. Alla andra leasingobjekt betraktas som operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal jämförelses med ett köp och hanteras som en vanlig anläggningstillgång med finansiell skuld. Ett operationellt leasingavtal är en hyra under en specificerad period.

## Sammanställda räkenskaper

Följande företag ingår i den kommunala koncernen där kommunen har en betydande ägarandel.

### Koncernföretag

- Enköpings kommuns moderbolag, ägarandel 100 procent
- Kommunalförbundet Räddningstjänsten Enköping-Håbo, ägarandel 67 procent

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att eget kapital i det förvärvade företaget vid förvärvstidpunkten eliminerats. I redovisningen ingår sålunda endast kapital som intjänats efter förvärvet. Med proportionell konsolidering menas att i den sammanställda redovisningen ingår så stor del av dotterföretagets resultat- och balansräkning som svarar mot kommunens ägarandel.

Följande intresseföretag omfattas inte av de sammanställda räkenskaperna i den kommunala koncernen då ägarandel eller betydande inflytande bedöms vara för låg.

## Intresseföretag

- Inera AB
- Adda AB
- Vafab Miljö Kommunalförbund
- Husbyggnadsvaror HBV Förening (EHB)
- Stiftelsen nyföretagarcentrum i Enköping
- Energikontoret i Mälardalen AB
- Efo AB (ENA)

## Kommunens drift- och investeringsbudget

Kommunen använder en modell för resursfördelning för att beräkna ett utgångsläge för fördelning av budgettramar till nämnderna. I modellen tas exempelvis hänsyn till befolkningsförändringar i olika åldersgrupper och förändringar av andra volymmått. Anslagen anvisas netto till respektive nämnd.

## Internränta (intern redovisningsprincip)

Internräntan på investeringar är oförändrat 1,5 procent 2025.

## Personalomkostnadspålägg (intern redovisningsprincip)

Interna PO-pålägg är 15,81 procent för personer födda mellan 1938–1958, 43,0 procent för övriga anställda samt 31,42 procent för arvoden till övriga förtroendevalda politiker och uppdragstagare.

## Försäljning av tjänster till investeringar (intern redovisningsprincip)

Några verksamheter "säljer tjänster" till olika investeringsprojekt. Intäkten hos verksamheten blir då klassificerad som en "intern tjänst inom kommunen". När resultaträkningen sammanställs ska enligt redovisningsreglerna den interna redovisningen elimineras. De interna intäkterna tas då bort men ingen motsvarande kostnad finns att ta bort då dessa finns i investeringsredovisningen. Resultaträkningen justeras genom att lika mycket kostnader tas bort som det finns "interna intäkter mot investeringar".

## 5.4.2 Not 2: Uppskattning och bedömning

### Exploatering

#### Exploateringsprojekt i tidiga skeden och planskede

Under år 2025 har Mark och exploateringsverksamheten drivit flera exploateringsprojekt i olika faser. Exploateringsprojekt Hamnen/centrum har startats för att ta fram ett kunskapsunderlag samt en målbild/vision. Återrapportering av arbetet kommer att ske under början av 2026. I exploateringsprojektet Bahco (skolan) har det under 2025 pågått arbete med detaljplan och den förväntas antas våren 2026, utbyggnad kan bli aktuell till hösten 2026 tillsammans med Bahco deletapp 2. Exploateringsprojekt Statt pågår sedan markanvisningsavtalet godkändes hösten 2023. Under år 2025 har arbetet med en detaljplan avslutats och detaljplanen vunnit laga kraft. I exploateringsprojekt Norra Myran pågår arbete med detaljplan. Detaljplanen har varit på samråd och den beräknas komma ut på granskning under 2026. I exploateringsprojekt Södra Myran pågår arbete med detaljplan för den första etappen som förväntas antas under slutet av 2026 eller i början av 2027. Arbetet med planprogram har fortgått i Aros park/Sneby och antogs i april 2025. I exploateringsprojektet Annelund park förväntas detaljplanen antas i början av 2026. Under år 2025 har exploateringsprojekten Salnecke 1:97 och del av Salnecke 1:10 startats och planarbetet påbörjats i dessa exploateringsprojekt. Exploateringsprojektet Nynäs 1:48 har startats upp och planarbetet förväntas starta under 2026. I exploateringsprojekt del av Stenvreten 5:4 var detaljplanen på samråd under 2024 och planeras komma ut på granskning och därefter antas under 2026. Under 2024 har projektering av infrastruktur för Villberga by skett och utbyggnaden påbörjas 2026.

#### Exploateringsprojekt i utbyggnadsskede

Grönstråk på Älvdansen - besiktningsanmärkingar har åtgärdats under 2025 och projektet kommer att avslutas under 2026. I Bahco deletapp 2 startar utbyggnad av infrastruktur preliminärt under hösten 2026. Färdigställande av tidigare etapper utförs av PEAB och kommer att faktureras kommunen i takt med PEAB:s färdigställande. Under 2025 har de sista delarna av infrastruktur i exploateringsprojekt Lillsidan byggts ut. I Åkersberg etapp 4 har Åkersbergsdammen byggts om och saneringsarbetet av Kemtvättstomten är i slutfasen.

### Markförvaltning

Under 2025 har markförvaltningen arbetat med att förnya och omförhandla nyttjanderättsavtal för att säkerställa en långsiktigt hållbar och effektiv markanvändning. Under året har nya arrendeavtal tecknats med fem skytteklubbar på Sneden samt med jordbruksarrendatorer. Parallellt har det bedrivits förhandlingar inför avtalsskrivande med två båtklubbar, en operatör med telefonmast i Skolsta samt med

Gröngarns kolonilottsörening och motorklubbarna Göta MS och Enköpings Motorklubb, i syfte att få till välbalanserade avtal som fungerar för både verksamheterna och kommunen.

### **Twister**

Kommunen har sju pågående tvister, varav en tvist med en kund och sex tvister med leverantörer.

### **Skadeståndsanspråk**

Det finns för närvarande sju skadeståndsanspråk mellan kommunkoncernen och kunder eller privatpersoner.

En kund har lämnat skadeståndsanspråk på Räddningstjänsten. Sex privatpersoner har lämnat skadeståndskrav på kommunen.

### **Bedömning av jämförelsestörande poster**

En händelse som saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet och är av sådan art att de inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet samt uppgår till väsentliga belopp.

### **Grund för periodisering**

Kommunen har ansökt om statliga bidrag från Migrationsverket och tillämpar försiktighetsprincipen där det råder osäkerhet kring utfallet. Bidrag för ekonomiskt bistånd och faktiska vårdnadskostnader bokas inte upp då de anses osäkra eller mycket osäkra vilket delvis beror på tidigare avslag.

### 5.4.3 Not 3: Verksamhetens intäkter

Not 3, Verksamhetens intäkter (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Uppdelat på intäktsgupper</b>				
Försäljningsintäkter	18,7	18,0	18,1	17,6
Taxor och avgifter	325,4	311,2	342,0	326,3
Hyror och arrenden	375,5	357,3	75,2	69,7
Värme- och elintäkter	190,5	196,7	0,0	0,0
Bidrag från statliga myndigheter	240,0	225,9	239,6	225,8
EU-bidrag	0,5	0,8	0,5	0,8
Övriga bidrag	19,3	17,0	1,7	0,6
Upplösning av statliga investeringsbidrag	1,9	1,8	1,9	1,8
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	21,5	18,4	28,1	24,4
Intäkter från exploateringsverksamhet	0,0	22,7	0,0	22,7
Intäkter från försäljning av tomträtter	0,0	0,5	0,0	0,5
Realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar	4,5	3,9	4,5	3,8
Övriga verksamhetsintäkter	48,8	48,3	6,1	5,1
<b>Summa</b>	<b>1 246,6</b>	<b>1 222,2</b>	<b>717,7</b>	<b>699,0</b>
<b>Jämförelsestörande poster som ingår i verksamhetens intäkter</b>				
Gatukostnadsersättningar och exploateringsbidrag	50,4	73,5	50,4	73,5
Intäkter från försäljning av exploatering- och tomträtter	0,0	23,1	0,0	23,1
<b>Summa</b>	<b>50,4</b>	<b>96,7</b>	<b>50,4</b>	<b>96,7</b>

Tomträttsavgälder	Antal		m2		Intäkter	
	202512	202512	202412	202412	202512	202412
Småhus	70	36 210	70	36 210	1,7	1,9
Flerfamiljshus	1	8 023	1	8 023	0,4	0,3
Industri	23	88 360	23	88 360	0,9	1,0
<b>Summa</b>	<b>94</b>	<b>132 593</b>	<b>94</b>	<b>132 593</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>

#### 5.4.4 Not 4: Verksamhetens kostnader

Not 4, Verksamhetens kostnader (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-2 456,7	-2 326,1	-2 352,1	-2 226,2
Pensionskostnader	-174,7	-230,9	-167,1	-219,9
Lämnade bidrag	-100,4	-97,4	-100,6	-97,5
Köp av huvudverksamhet	-583,5	-613,2	-617,5	-644,9
Lokal och markhyror	-60,3	-62,5	-92,8	-98,8
Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader	-811,5	-813,4	-571,0	-549,4
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,0	-9,8	0,0	-9,8
Anskaffningskostnad sålda tomträtter	0,0	0,0	0,0	0,0
Realisationsförlust och utrangeringar anläggningstillgångar	-12,2	-3,9	-12,2	-3,9
Bolagsskatt	-3,7	-10,5	0,0	0,0
Förändring av avsättning	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgår, interna investeringar	24,4	23,2	24,4	23,2
Övriga verksamhetskostnader	-56,3	-52,8	0,0	0,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-4 235,0</b>	<b>-4 197,4</b>	<b>-3 888,8</b>	<b>-3 827,2</b>

	Kommunkoncern		Kommun	
<b>Jämförelsestörande poster som ingår i verksamhetens kostnader</b>				
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,0	-9,8	0,0	-9,8
Förlust gatukostnadsersättning	-1,3	0,0	-1,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>-1,3</b>	<b>-9,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-9,8</b>

### 5.4.5 Not 5: Avskrivningar och nedskrivningar

	Kommunkoncern		Kommun	
<b>Not 5, Avskrivningar och nedskrivningar (miljoner kronor)</b>	<b>Utfall 202512</b>	<b>Utfall 202412</b>	<b>Utfall 202512</b>	<b>Utfall 202412</b>
Avskrivning immateriella anläggningar	-1,5	-0,8	-0,3	-0,3
Avskrivning mark, byggnader och tekniska anläggningar	-294,9	-275,6	-215,4	-201,0
Avskrivning maskiner och inventarier	-64,2	-58,4	-32,7	-32,7
Nedskrivningar byggnader och anläggningar	-15,8	0,0	-0,5	0,0
<b>Summa</b>	<b>-376,5</b>	<b>-334,8</b>	<b>-249,0</b>	<b>-234,0</b>
<b>Jämförelsestörande poster som ingår i avskrivningar och nedskrivningar</b>				
Nedskrivning del av Westerlundiska Gymnasiet	-0,5	0,0	-0,5	0,0
Nedskrivning Hummelsta	-23,0	0,0	0,0	0,0
Återföring nedskrivning Romberga	7,8	0,0	0,0	0,0
	<b>-15,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>

### 5.4.6 Not 6: Skatteintäkter

Not 6, Skatteintäkter (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Preliminär kommunalskatt	2 739,7	2 630,0	2 739,7	2 630,0
Preliminär slutavräkning innevarande år	-15,5	9,0	-15,5	9,0
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,4	-12,2	-0,4	-12,2
Övriga skatter	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>2 723,8</b>	<b>2 626,9</b>	<b>2 723,8</b>	<b>2 626,9</b>

### 5.4.7 Not 7: Generella statsbidrag och utjämning

Not 7, Generella bidrag och utjämning (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Inkomstutjämning	557,4	517,4	557,4	517,4
Kostnadsutjämning	42,8	35,5	42,8	35,5
Regleringsbidrag/avgift	128,4	147,5	128,4	147,5
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	10,0	8,1	10,0	8,1
Kommunal fastighetsavgift	115,9	110,0	115,9	110,0
Övriga generella bidrag från staten	19,3	16,2	19,3	16,2
<b>Summa</b>	<b>873,8</b>	<b>834,7</b>	<b>873,8</b>	<b>834,7</b>

### 5.4.8 Not 8: Finansiella intäkter

Not 8, Finansiella intäkter (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Utdelning från koncernföretag	0,0	0,0	0,0	21,0
Utdelning på aktier och andelar	0,1	0,1	0,1	0,1
Externa ränteintäkter	7,6	7,3	7,0	6,6
Ränteintäkter från koncernföretag	0,0	0,0	0,4	0,7
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Borgensavgifter	0,4	0,4	15,7	17,0
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>8,1</b>	<b>7,8</b>	<b>23,1</b>	<b>45,5</b>

### 5.4.9 Not 9: Finansiella kostnader

Not 9, Finansiella kostnader (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Externa räntekostnader	-108,2	-88,5	-51,4	-43,4
Räntekostnader koncernföretag	0,0	0,0	-1,2	-2,2
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-14,2	-42,4	-13,4	-40,4
Finansiell kostnad leasing	-4,2	-3,6	-11,6	-5,6
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-0,6	-0,4	-0,5	-0,3
<b>Summa</b>	<b>-127,2</b>	<b>-134,8</b>	<b>-78,2</b>	<b>-91,9</b>

## 5.4.10 Not 10: Extraordinära poster

Inga extraordinära intäkter eller kostnader förekommer under 2024 och 2025.

## 5.4.11 Not 11: Immateriella tillgångar

Not 11, Immateriella tillgångar (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Förvärvade immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	11,4	8,3	5,0	6,3
Inköp	0,2	4,4	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	-1,3	0,0	-1,3
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>11,6</b>	<b>11,4</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,5	-5,3	-3,7	-4,0
Årets avskrivningar	-1,5	-0,8	-0,3	-0,3
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,6	0,0	0,6
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7,0</b>	<b>-5,5</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,7</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0,0	-0,6	0,0	-0,6
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,6	0,0	0,6
Årets återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4,5</b>	<b>5,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>

## 5.4.12 Not 12: Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Not 12, Mark, byggnader och tekniska anläggningar (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Ingående anskaffningsvärde	10 692,4	9 696,3	6 810,8	6 007,2
Rättelse	0,0	33,5	0,0	0,0
Inköp	1 229,9	918,0	1 137,4	811,9
Försäljningar	-10,8	-4,9	0,0	-2,4
Utrangeringar	-16,7	-2,8	-49,1	-5,2
Överföringar	71,3	52,4	-52,2	-0,6
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>11 966,1</b>	<b>10 692,4</b>	<b>7 846,9</b>	<b>6 810,8</b>
- varav finansiell leasing	388,7	348,4	473,9	456,1
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 355,1	-2 012,4	-1 256,8	-1 057,5
Rättelse	0,0	-15,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-294,9	-275,6	-215,4	-201,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	9,1	1,7	19,6	1,7
Överföringar	2,4	-53,7	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 638,6</b>	<b>-2 355,1</b>	<b>-1 452,6</b>	<b>-1 256,8</b>
- varav finansiell leasing	-122,4	-109,1	-169,5	-163,3
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-67,6	-67,6	-22,6	-22,6
Årets nedskrivningar	-15,8	0,0	-0,5	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	8,9	0,0	8,9	0,0
Årets återförda nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-74,4</b>	<b>-67,6</b>	<b>-14,2</b>	<b>-22,6</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 253,1</b>	<b>8 269,7</b>	<b>6 380,1</b>	<b>5 531,4</b>
- varav finansiell leasing	266,3	239,3	304,4	292,8

### 5.4.13 Not 13: Maskiner och inventarier

Not 13, Maskiner och inventarier (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Ingående anskaffningsvärde	1 698,1	1 623,3	585,4	566,9
Inköp	64,8	125,3	23,9	57,0
Försäljningar	-13,5	-16,9	-13,5	-3,6
Utrangeringar	-16,2	-35,4	-16,2	-35,4
Överföringar	26,6	1,8	4,2	0,5
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>1 759,7</b>	<b>1 698,1</b>	<b>583,7</b>	<b>585,4</b>
- varav finansiell leasing	60,1	61,3	57,4	58,6
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 260,2	-1 251,6	-422,4	-425,4
Årets avskrivningar	-64,2	-58,4	-32,7	-32,7
Försäljningar	10,9	2,9	10,9	2,9
Utrangeringar	11,4	46,9	12,4	32,8
Överföringar	0,2	0,0	0,2	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 301,9</b>	<b>-1 260,2</b>	<b>-431,6</b>	<b>-422,4</b>
- varav finansiell leasing	-35,4	-31,5	-34,2	-30,8
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2,3	-2,3	-1,3	-2,3
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Inköp	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	2,3	0,0	1,3	1,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,3</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>457,7</b>	<b>435,5</b>	<b>152,2</b>	<b>161,7</b>
- varav finansiell leasing	60,1	29,8	23,1	27,8

### 5.4.14 Not 14: Övriga materiella anläggningstillgångar

Not 14, Övriga materiella anläggningstillgångar (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Ingående anskaffningsvärde	6,1	6,1	2,3	2,3
Inköp	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	-3,8	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,1	0,0	0,1	0,0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>2,4</b>	<b>6,1</b>	<b>2,4</b>	<b>2,3</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3,8	-3,8	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	3,8	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets återförda nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,4</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>	<b>2,3</b>

## 5.4.15 Not 15: Finansiella anläggningstillgångar

Not 15, Finansiella anläggningstillgångar (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Specifikation aktier och andelar</b>				
Enköpings kommuns moderbolag Aktiebolag (556534-1954)	0,0	0,0	230,0	230,0
Energikontoret i Mälardalen AB (556134-8698)	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommuninvest i Sverige AB (556281-4409)	58,3	54,5	58,3	54,5
Inera AB (556559-4230)	0,0	0,0	0,0	0,0
Adda AB (556026-1900)	0,0	0,0	0,0	0,0
Ddb ENA; Efo AB (556191-4133)	0,1	0,1	0,0	0,0
<b>Summa aktier och andelar</b>	<b>58,4</b>	<b>54,6</b>	<b>288,3</b>	<b>284,5</b>
<b>Specifikation långfristig utlåning</b>				
Vafab Miljö Kommunalförbund	8,2	8,2	8,2	8,2
Summa långfristiga fordringar	8,2	8,2	8,2	8,2
<b>Specifikation intresseorganisationer</b>				
Aktietorget i Uppland	0,0	0,0	0,0	0,0
Husbyggnadsvaror HBV Förening (EHB)	0,0	0,0	0,0	0,0
Stiftelsen nyföretagarcentrum i Enköping (817001-5328)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa andelar</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Specifikation övriga finansiella anläggningstillgångar</b>				
Bostadsrätter	0,3	0,3	0,3	0,3
Övriga finansiella anläggningstillgångar	9,3	9,3	9,3	9,3
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar	9,6	9,6	9,6	9,6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>76,3</b>	<b>72,4</b>	<b>306,1</b>	<b>302,4</b>

### 5.4.16 Not 16: Bidrag till infrastruktur

Not 16, Bidrag till infrastruktur (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Bidrag till kommunal medfinansiering Citybanan, 2009	36,0	36,0	36,0	36,0
Årets bidrag statlig infrastruktur	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt lämnade bidrag till infrastruktur</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>
Ackumulerad upplösning av bidrag till infrastruktur	-18,7	-17,3	-18,7	-17,3
- varav årets upplösning	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
<b>Summa</b>	<b>17,3</b>	<b>18,7</b>	<b>17,3</b>	<b>18,7</b>

Under 2009 fattade kommunfullmäktige beslut om kommunal medfinansiering av Citybanan. Bidraget på 36 miljoner kronor har initialt bokförts både som en tillgång och långfristig skuld på balansräkningen. Skulden är slutligt reglerad och upplösning av bidraget kommer ske under 25 år från och med det år utbetalning av bidraget gjordes.

## 5.4.17 Not 17: Förråd m.m.

Not 17, Förråd m.m. (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Förråd kommunstyrelsen Enköpings Kommun	0,2	0,3	0,2	0,3
Förråd VA	0,6	1,0	0,6	1,0
Förråd samhällsbyggnadsförvaltningen	4,9	4,5	4,9	4,5
Förråd upplevelseförvaltningen	0,9	0,9	0,9	0,9
Förråd vård- och omsorgsförvaltningen	2,2	3,1	2,2	3,1
Tomter för försäljning	236,9	142,0	236,9	142,0
Olja	4,2	3,0	0,0	0,0
Pellets	3,5	2,8	0,0	0,0
Flislager ENA Energi AB	0,9	1,7	0,0	0,0
Elcertifikat och utsläppsrätter ENA Energi AB	31,5	25,9	0,0	0,0
Övrigt lager	24,0	37,9	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>309,8</b>	<b>223,2</b>	<b>245,7</b>	<b>151,8</b>

### 5.4.18 Not 18: Fordringar

Not 18, Fordringar (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Kundfordringar	74,0	71,7	41,7	45,0
Fordran kommunal fastighetsavgift	115,6	103,4	115,6	103,4
Övriga fordringar hos staten	41,8	26,8	41,8	26,8
Fordran mervärdesskatt	67,5	68,3	64,3	65,7
Fordringar koncernföretag	0,0	0,0	66,8	36,5
Övriga kortfristiga fordringar	46,0	41,2	0,7	0,6
Skattefordran	15,4	49,4	0,0	34,4
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	10,4	4,4	10,4	4,4
Övriga förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	82,8	67,1	82,8	67,1
<b>Summa</b>	<b>453,5</b>	<b>432,2</b>	<b>424,2</b>	<b>383,9</b>

Riktade statsbidrag intäcksredovisas i takt med att villkoren uppfylls. De flesta av de upplupna riktade statsbidragen går till skolan (5,5 miljoner kronor).

### 5.4.19 Not 19: Kortfristiga placeringar

Inga kortfristiga placeringar förekommer under 2024 och 2025.

### 5.4.20 Not 20: Kassa och bank

Not 20, Kassa och bank (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Kassa	0,1	0,1	0,1	0,1
Bank	295,9	216,4	295,9	215,6
<b>Summa</b>	<b>296,0</b>	<b>216,4</b>	<b>295,9</b>	<b>215,7</b>

Kommunen har en checkräkningskredit på 250 miljoner kronor. Krediten är för närvarande outnyttjad.

### 5.4.21 Not 21: Eget kapital

Not 21, Eget kapital (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Ingående eget kapital	2 413,2	2 392,1	2 320,4	2 267,5
Årets resultat	113,6	24,6	122,3	52,9
Rättelse	0,0	-3,4	0,0	0,0
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>2 526,8</b>	<b>2 413,3</b>	<b>2 442,7</b>	<b>2 320,4</b>
- varav resultatreserv	99,0	14,0	99,0	14,0
- varav resultatutjämningsreserv	110,4	110,4	110,4	110,4

### 5.4.22 Not 22: Avsättning för pensionsskuld och liknande förpliktelser

Not 22, Avsättning för pensionsskuld och liknande förpliktelser (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	481,7	366,2	455,4	344,5
Nyintjänad pension, varav	6,9	69,9	7,2	67,9
- förmånsbestämd ålderspension	7,9	67,9	8,3	65,8
- särskild avtalspension	-0,5	0,0	-0,5	0,0
- övrigt	-0,5	2,0	-0,6	2,1
Ränte- och basbeloppsuppräknings	13,9	29,8	13,2	28,0
Ändring av försäkringstekniska grunder	2,9	1,2	2,8	1,1
Övrig post	0,5	2,7	0,4	1,9
Förändring av löneskatt på pensionskostnader	3,2	22,4	3,3	21,7
Pensionsutbetalningar	-10,8	-10,4	-10,1	-9,5
<b>Utgående avsättning</b>	<b>498,3</b>	<b>481,7</b>	<b>472,2</b>	<b>455,4</b>
Aktualiseringsgrad	99 %	99 %	99 %	99 %
Antal visstidsförordnanden	0,0	0,0	0,0	0,0

### 5.4.23 Not 23: Andra avsättningar

Not 23, Andra avsättningar (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Avsatt för framtida investeringar VA</b>				
Redovisat värde vid årets början	75,2	75,2	75,2	75,2
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lansspråktagna avsättningar	-18,3	0,0	-18,3	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående avsättning för framtida investeringar VA</b>	<b>56,9</b>	<b>75,2</b>	<b>56,9</b>	<b>75,2</b>
<b>Avsatt för rivnings- och avetableringskostnader</b>				
Redovisat värde vid årets början	3,5	4,5	3,5	4,5
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lansspråktagna avsättningar	0,0	-1,0	0,0	-1,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående avsättning för rivnings- och avetableringskostnader</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>
<b>Avsatt för uppskjuten skatt</b>				
Redovisat värde vid årets början	89,0	78,4	0,0	0,0
Nya avsättningar	3,7	10,5	0,0	0,0
lansspråktagna avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående avsättning för uppskjuten skatt</b>	<b>92,7</b>	<b>89,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Övriga avsättningar</b>				
Redovisat värde vid årets början	110,0	110,0	0,0	0,0
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående avsättning övriga avsättningar</b>	<b>110,0</b>	<b>110,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>263,1</b>	<b>277,6</b>	<b>60,4</b>	<b>78,7</b>

## 5.4.24 Not 24: Långfristiga skulder

Not 24, Långfristiga skulder (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	5 501,8	4 806,8	3 385,0	2 565,0
Förutbetalda intäkter anläggnings- och anslutningsavgifter*	243,1	221,6	240,1	218,4
Bidrag statlig infrastruktur	48,9	45,5	48,9	45,5
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag*	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiell leasingsskuld	282,6	250,6	326,1	313,5
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 076,4</b>	<b>5 324,5</b>	<b>4 000,1</b>	<b>3 142,4</b>
<b>Uppgifter om lång och kortfristig</b>				
Genomsnittlig ränta %	2,38 %	2,06 %	2,51 %	2,11 %
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	2,38 %	2,09 %	2,51 %	2,11 %
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,6 år	2,6 år	3,0 år	2,7 år
<b>Kapitalförfall andel av lån</b>				
0 -1 år	20,40 %	16,00 %	17,30 %	14,00 %
1 -3 år	39,10 %	44,00 %	33,40 %	46,00 %
3 -5 år	36,40 %	40,00 %	41,90 %	40,00 %
5 -10 år	4,10 %	0,00 %	7,40 %	0,00 %
Över 10 år	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Genomsnittlig räntebindningstid inklusive derivat	2,6 år	2,6 år	3,0 år	2,7 år
Genomsnittlig räntebindningstid exklusive derivat	2,6 år	2,6 år	3,0 år	2,7 år
<b>Marknadsvärde säkringsinstrument</b>				
Säkrad låneskuld	1,64 %	1,94 %		
Marknadsvärde derivat	100,0	100,0		

### 5.4.25 Not 25: Kortfristiga skulder

Not 25, Kortfristiga skulder (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	606,2	365,3	24,1	24,3
Leverantörsskulder	375,1	309,8	313,1	226,9
Personalens skatter, avgifter och avdrag	85,2	83,0	80,9	79,0
Semester- och övertidsskuld inkl uppehållslöner	126,7	124,1	118,9	116,0
Pensionsskuld avgiftsbestämd ålderspension	87,3	86,3	86,9	85,8
Skulder koncernföretag	0,0	0,0	77,0	93,1
Övriga kortfristiga skulder	94,3	102,5	37,9	45,7
Förutbetalda generella bidrag	0,0	2,8	0,0	2,8
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	16,3	24,5	16,3	24,5
Förutbetalda skatteintäkter	6,9	0,0	6,9	0,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	108,0	81,0	87,4	74,1
<b>Summa</b>	<b>1 506,0</b>	<b>1 179,3</b>	<b>849,4</b>	<b>772,2</b>

Riktade statsbidrag och kostnadsersättningar intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Av totalt belopp 16,3 miljoner kronor är huvuddelen hänförliga till skolan (9,0 miljoner kronor).

### 5.4.26 Not 26: Panter och därmed jämförliga säkerheter

Inga ställda panter under 2024 och 2025.

## 5.4.27 Not 27: Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar

Not 27, Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt på pensionskostnader	646,9	632,6	646,9	632,6
Ränte- och basbeloppsuppräknings	20,7	41,2	20,7	41,2
Ändringar av försäkringstekniska grunder	4,1	3,2	4,1	3,2
Nyintjänad pension	0,4	0,3	0,4	0,3
Årets pensionsutbetalningar	-36,1	-35,9	-36,1	-35,9
Övrig post	0,7	2,7	0,7	2,7
Förändring av löneskatt	-2,5	2,8	-2,5	2,8
<b>Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt på pensionskostnader</b>	<b>634,1</b>	<b>646,9</b>	<b>634,1</b>	<b>646,9</b>
Aktualiseringsgrad	99 %	99 %	99 %	99 %
Överskottsfond	8,7	5,9	8,7	5,9
- varav KPA	6,0	5,0	6,0	5,0
- varav Skandia	2,8	0,8	2,8	0,8

Under åren 2006-2008 har försäkring tecknats för att trygga pensioner och den totala förpliktelsen minskade med 125 miljoner kronor genom det. Enköpings kommun har överskott från försäkringar som enligt inkomstskattelagen är pensionsförsäkringar.

## 5.4.28 Not 28: Andra ansvarsförbindelser

Not 28, Andra ansvarsförbindelser (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Borgensförbindelser</b>				
AB Enköpings Hyresbostäder	0,0	0,0	2 220,0	2 100,0
ENA Energi AB	0,0	0,0	113,4	113,4
Enköpings kommuns moderbolag AB	0,0	0,0	360,0	360,0
Räddningstjänsten Enköping-Håbo	0,0	0,0	9,4	11,1
Vafab	79,7	79,7	79,7	79,7
Enköpings Ridklubb	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Summa borgensförbindelser</b>	<b>79,9</b>	<b>79,9</b>	<b>2 782,7</b>	<b>2 664,4</b>
<b>Övriga ansvarsförbindelser</b>				
Eventualförpliktelser - Fastigo: Skadereglerings- och garantifond	0,4	0,4	0,0	0,0
Summa övriga ansvarsförbindelser	0,4	0,4	0,0	0,0
<b>Summa andra ansvarsförbindelser</b>	<b>80,3</b>	<b>80,3</b>	<b>2 782,7</b>	<b>2 664,4</b>

Enköpings kommun har i februari 2012 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Enköpings kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor (601 095 707 587 kronor) och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor (603 916 952 803 kronor). Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 6 258 373 969 kronor (5 328 164 074 kronor) och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 6 457 827 236 kronor (5 402 070 891 kronor).

## 5.4.29 Not 29: Leasing

Not 29, Leasing (miljoner kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fastigheter</b>				
Totala minimileasingavgifter	326,5	362,0	399,4	362,0
Framtida finansiella kostnader	-47,9	-52,6	-72,8	-52,6
Nuvärde minimileaseavgifter	278,6	309,5	326,6	309,5
- därav förfall inom ett år	15,0	18,1	18,3	18,1
- därav förfall inom ett till fem år	56,8	67,8	66,4	67,8
- därav förfall senare än fem år	206,8	223,6	241,9	223,6
<b>Maskiner och inventarier</b>				
Totala minimileasingavgifter	26,5	32,1	24,7	29,8
Framtida finansiella kostnader	-1,2	-1,6	-1,1	-1,4
Nuvärde minimileaseavgifter	25,3	30,5	23,6	28,4
- därav förfall inom ett år	6,2	6,7	5,8	6,3
- därav förfall inom ett till fem år	18,1	21,8	16,8	20,1
- därav förfall senare än fem år	1,0	2,0	1,0	2,0
<b>Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fastigheter</b>				
Totala minimileasingavgifter			97,7	105,2
Framtida finansiella kostnader			-29,3	-25,4
Nuvärde minimileaseavgifter			68,4	79,8
- därav förfall inom ett år			4,4	5,0
- därav förfall inom ett till fem år			13,9	17,5
- därav förfall senare än fem år			50,1	57,3
<b>Maskiner och inventarier</b>				
Totala minimileasingavgifter			0,0	0,0
Framtida finansiella kostnader			0,0	0,0

	Kommunkoncern		Kommun	
Nuvärde minimileaseavgifter			0,0	0,0
- därav förfall inom ett år			0,0	0,0
- därav förfall inom ett till fem år			0,0	0,0
- därav förfall senare än fem år			0,0	0,0
<b>Varav externa finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fastigheter</b>				
Totala minimileasingavgifter	326,5	256,8	301,7	256,8
Framtida finansiella kostnader	-47,9	-27,2	-43,4	-27,2
Nuvärde minimileaseavgifter	278,6	229,6	258,3	229,6
- därav förfall inom ett år	15,0	13,1	14,0	13,1
- därav förfall inom ett till fem år	56,8	50,3	52,5	50,3
- därav förfall senare än fem år	206,8	166,3	191,8	166,3
<b>Maskiner och inventarier</b>				
Totala minimileasingavgifter	26,5	32,1	24,7	29,8
Framtida finansiella kostnader	-1,2	-1,6	-1,1	-1,4
Nuvärde minimileaseavgifter	25,3	30,5	23,6	28,4
- därav förfall inom ett år	6,2	6,7	5,8	6,3
- därav förfall inom ett till fem år	18,1	21,8	16,8	20,1
- därav förfall senare än fem år	1,0	2,0	1,0	2,0
<b>Operationella leasingavtal</b>				
<b>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år</b>				
<b>Fastigheter</b>				
<b>Minimileaseavgifter</b>				
Med förfall inom 1 år	11,7	15,2	12,0	16,3
Med förfall inom 1-5 år	8,5	10,2	8,5	12,0
Med förfall senare än 5 år	0,0	1,5	0,0	1,5
	20,2	26,8	20,5	29,8
<b>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år</b>				
<b>Maskiner och inventarier</b>				

	Kommunkoncern		Kommun	
<b>Minimileaseavgifter</b>				
Med förfall inom 1 år	33,2	31,1	32,2	30,2
Med förfall inom 1-5 år	19,8	24,5	19,1	24,3
Med förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
	53,0	55,6	51,3	54,5

### 5.4.30 Not 30: Justering för ej likviditetspåverkande poster

	Kommunkoncern		Kommun	
<b>Not 30, Justering för ej likviditetspåverkande poster (miljoner kronor)</b>	<b>Utfall 202512</b>	<b>Utfall 202412</b>	<b>Utfall 202512</b>	<b>Utfall 202412</b>
Avskrivningar	360,7	333,8	248,5	234,0
Nedskrivningar	15,8	0,0	0,5	0,0
Utrangeringar	1,3	-6,8	11,3	8,6
Gjorda avsättningar för pensioner	27,4	125,9	26,9	120,5
Övriga avsättningar (exkl. bidrag till infrastruktur)	0,0	0,0	0,0	0,0
Återförda avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Intäktsförda ej likvida gåvor	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade kursförändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	1,4	1,4	1,4	1,4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	3,7	10,5	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>410,4</b>	<b>464,9</b>	<b>288,6</b>	<b>364,5</b>

### 5.4.31 Not 31: Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Not 31, Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten (miljoner kronor)</b>				
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-10,8	-10,4	-10,1	-9,5
Utbetalning av övriga avsättningar (exkl. bidrag till infrastruktur)	0,0	-1,0	0,0	-1,0
lanspråktaga avsättningar VA	-18,3	0,0	-18,3	0,0
<b>Summa utbetalda avsättningar</b>	<b>-29,1</b>	<b>-11,4</b>	<b>-28,4</b>	<b>-10,5</b>

### 5.4.32 Not 32: Poster som redovisas i annan sektion

	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Not 32, Poster som redovisas i annan sektion (miljoner kronor)</b>				
Övriga reavinst-/förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-0,6	-3,5	-0,6	-3,5
Anskaffning finansiell leasing	-43,5	-7,1	-43,5	-6,6
Rättelse leasing	0,4	0,0	12,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>-43,7</b>	<b>-10,6</b>	<b>-31,8</b>	<b>-10,1</b>

### 5.4.33 Not 33: Upplysning om upprättade särredovisningar

**VA-redovisning, enligt Lag om allmänna vattentjänster:**

<https://enkoping.se/kommun-och-politik/arsredovisning.html>

**Fjärrvärmeverksamhet, enligt Fjärrvärmelagen:**

<https://www.ena.se/ekonomisk-information/>

### 5.4.34 Not 34: Uppllysning om kostnader för revision

Not 34, Uppllysning om kostnader för revision (tusen kronor)	Kommunkoncern		Kommun	
	Utfall 202512	Utfall 202412	Utfall 202512	Utfall 202412
<b>Kostnader för räkenskapsrevision</b>				
Sakkunnigt biträde	1 617	1 600	272	263
Förtroendevalda revisorer	271	119	82	78
<b>Total kostnad för räkenskapsrevision</b>	<b>1 887</b>	<b>1 719</b>	<b>354</b>	<b>341</b>
<b>Kostnader för övrig revision</b>				
Sakkunnigt biträde	1 473	1 384	1 473	1 384
Förtroendevalda revisorer	737	705	737	705
<b>Total kostnad för övrig revision</b>	<b>2 210</b>	<b>2 089</b>	<b>2 210</b>	<b>2 089</b>
<b>Total kostnad för revision</b>	<b>4 097</b>	<b>3 808</b>	<b>2 564</b>	<b>2 430</b>

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sakkunniga bitrådets yttrande sam granskningsrapporter avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på kommunens webbplats, <https://enkoping.se/kommun-och-politik/arsredovisning.html>

### 5.4.35 Not 35: Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing

Not 35, Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing	Kommunkoncernen		
	Resultatposter 2024 innan rättelse av fel	Effekter av förändring 2024 Finansiell leasing	Utgående resultat 2024 efter förändring
Verksamhetens intäkter	1 222,2		1 222,2
Verksamhetens kostnader	-4 198,9	1,5	-4 197,4
Avskrivningar och nedskrivningar	-333,8	-1,0	-334,8
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 310,4</b>	<b>0,5</b>	<b>-3 309,9</b>
Skatteintäkter	2 626,9		2 626,9
Generella statsbidrag och utjämning	834,7		834,7
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>151,1</b>	<b>0,5</b>	<b>151,6</b>
Finansiella intäkter	7,8		7,8
Finansiella kostnader	-134,2	-0,6	-134,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>24,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>24,6</b>
Extraordinära poster	0,0		0,0
<b>Årets resultat</b>	<b>24,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>24,6</b>

Not 35, Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing	Kommunkoncernen		
Balansräkning (miljoner kronor)	Utgående balans 2024 innan rättelse av fel	Justering i ingångsbalansräkningen Finansiell leasing	Utgående balans 2024 förändring
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,9		5,9
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	8 251,8	17,8	8 269,7
Maskiner och inventarier	435,5		435,5
Övriga materiella anläggningstillgångar	2,3		2,3
Finansiella anläggningstillgångar	72,5		72,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>8 768,1</b>	<b>17,8</b>	<b>8 785,9</b>
<b>Bidrag till infrastruktur</b>	<b>18,7</b>		<b>18,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	223,2		223,2
Fordringar	432,2		432,2
Kortfristiga placeringar	0,0		0,0
Kassa och bank	216,4		216,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>871,8</b>		<b>871,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>9 658,5</b>	<b>17,8</b>	<b>9 676,4</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid årets början	2 392,1		2 392,1
- varav resultatreserv	0,0		0,0
- varav resultatutjämningsreserv	70,4		70,4
Rättelse		-3,4	-3,4
Årets resultat	24,7	-0,1	24,6

<b>Not 35, Effekter av rättelse av fel, finansiell leasing</b>	<b>Kommunkoncernen</b>		
Justering eget kapital	0,0		0,0
<b>Eget kapital vid årets slut</b>	<b>2 416,7</b>	<b>-3,5</b>	<b>2 413,2</b>
- varav resultatreserv	14,0		14,0
- varav resultatutjämningsreserv	110,4		110,4
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	481,7		481,7
Andra avsättningar	277,6		277,6
<b>Summa avsättningar</b>	<b>759,4</b>		<b>759,4</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	5 304,2	20,3	5 324,5
Kortfristiga skulder	1 178,3	1,0	1 179,3
<b>Summa skulder</b>	<b>6 482,5</b>	<b>21,3</b>	<b>6 503,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>9 658,5</b>	<b>17,8</b>	<b>9 676,4</b>
<b>PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER</b>			
Panter och därmed jämförliga säkerheter	0,0		0,0
<b>Ansvarförbindelser</b>			
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	646,9		646,9
Övriga ansvarförbindelser	80,3		80,3
<b>Summa ansvarförbindelser</b>	<b>727,2</b>		<b>727,2</b>

## 5.5 Driftredovisning

Verksamhet (mnkr)	Utfall intäkter 2025	Utfall kostnader 2025	Utfall netto 2025	Budget netto 2025	Avvikelse mot budget	Utfall netto 2024
Kommunfullmäktige och revision	0,0	-13,1	-13,1	-13,8	0,7	-13,0
Kommunstyrelsen	21,5	-238,9	-217,5	-223,3	5,8	-210,5
Räddningstjänst, medlemsbidrag	0,0	-52,7	-52,7	-52,0	-0,7	-49,3
Överförmyndarnämnd	0,0	-4,8	-4,8	-5,0	0,2	-4,7
Miljö- och byggnadsnämnd	42,8	-84,5	-41,7	-44,5	2,8	-26,5
Socialnämnd	38,6	-320,8	-282,2	-293,9	11,7	-264,3
Teknisk nämnd	614,9	-770,6	-155,7	-182,0	26,3	-171,2
Upplevelsenämnd	51,0	-220,8	-169,8	-170,2	0,4	-161,5
Utbildningsnämnd	219,6	-1 689,2	-1 469,5	-1 496,7	27,2	-1 426,2
Valnämnd	0,0	-0,3	-0,3	-0,4	0,1	-1,5
Vård- och omsorgsnämnd	101,0	-1 228,1	-1 127,2	-1 095,4	-31,8	-1 086,4
Avgår generella statsbidrag från nämnderna*	-19,3	0,0	-19,3	-3,7	-15,6	-16,2
Avgår finansiella poster från nämnderna**	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,0
<b>Summa skattefinansierad verksamhet</b>	<b>1 069,9</b>	<b>-4 623,9</b>	<b>-3 554,0</b>	<b>-3 580,8</b>	<b>26,9</b>	<b>-3 431,1</b>

Vatten och avlopp	158,8	-150,9	7,9	-6,6	14,5	-15,1
Avgår finansiella poster från Vatten och avlopp**	-0,3	0,2	0,0	0,0	0,0	0,6
<b>Summa styrelser och nämnder</b>	<b>1 228,5</b>	<b>-4 774,6</b>	<b>-3 546,1</b>	<b>-3 587,5</b>	<b>41,4</b>	<b>-3 445,6</b>
Centrala poster	806,1	-680,1	126,0	123,2	2,8	83,4
Reserv till förfogande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgår interna poster	-1 316,9	1 316,9	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>717,7</b>	<b>-4 137,8</b>	<b>-3 420,1</b>	<b>-3 464,3</b>	<b>44,2</b>	<b>-3 362,2</b>
Skatteintäkter	2 723,8	0,0	2 723,8	2 755,1	-31,3	2 626,9
Generella statsbidrag och skatteutjämning	854,5	0,0	854,5	864,9	-10,4	818,5
Tillkommer generella statsbidrag från nämnderna*	19,3	0,0	19,3	3,7	15,6	16,2
Finansiella poster	22,7	-78,0	-55,3	-67,1	11,9	-45,9
Tillkommer finansiella poster från nämnderna och Vatten och avlopp**	0,4	-0,3	0,1	0,0	0,1	-0,5
<b>Totalt (mnkr)</b>	<b>4 338,3</b>	<b>-4 216,0</b>	<b>122,3</b>	<b>92,3</b>	<b>30,0</b>	<b>52,9</b>

\*I driftredovisningen för fem nämnder ingick generella statsbidrag i utfallet. I utfallet för kommunstyrelsen ingick en intäkt på 0,2 miljoner kronor, för socialnämnden ingick en intäkt på 2,4 miljoner kronor, för upplevelsenämnden ingick en intäkt på 0,4 miljoner kronor, för utbildningsnämnden ingick en intäkt på 13,5 miljoner kronor samt för vård- och omsorgsnämnden ingick en intäkt på 2,8 miljoner kronor.

\*\*I driftredovisningen ingick i utfallet för miljö- och byggnadsnämnden en intäkt på 0,1 miljoner kronor och för verksamheten för vatten och avlopp (VA) ingick en intäkt på 0,3 miljoner kronor samt en kostnad på 0,2 miljoner kronor avseende finansiella poster.

## 5.6 Investeringsredovisning kommunkoncern

Investeringar kommunkoncern (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse utfall mot budget	Utfall 2024
<b>Nämnd/styrelse</b>				
Kommunstyrelsen	-7,6	-12,8	5,2	-9,7
Miljö- och byggnadsnämnd	0,0	-0,6	0,6	-0,6
Socialnämnd	-0,1	-0,5	0,4	-0,3
Teknisk nämnd	-592,2	-649,4	57,2	-380,9
Upplevelsenämnd	-20,3	-29,3	9,0	-16,2
Utbildningsnämnd	-2,6	-10,2	7,6	-16,0
Vård- och omsorgsnämnd	-2,2	-4,6	2,4	-3,4
Strategisk mark	-0,3	-250,0	249,7	-59,9
Investeringsbidrag	6,9	0,0	6,9	1,5
<b>Summa skattefinansierad verksamhet</b>	<b>-618,5</b>	<b>-957,4</b>	<b>338,9</b>	<b>-485,4</b>
Taxefinansierad verksamhet	-499,2	-755,1	255,9	-377,2
Investeringsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa taxefinansierad verksamhet, VA</b>	<b>-499,2</b>	<b>-755,1</b>	<b>255,9</b>	<b>-377,2</b>
<b>Investeringar totalt kommunen</b>	<b>-1 117,8</b>	<b>-1 712,5</b>	<b>594,7</b>	<b>-862,6</b>
<b>Kommunala bolag</b>				
AB Enköpings hyresbostäder	-215,3	-245,0	29,7	-104,3
ENA Energi AB	-49,8	-43,0	-6,7	-69,6
<b>Summa kommunala bolag</b>	<b>-265,1</b>	<b>-288,0</b>	<b>22,9</b>	<b>-173,9</b>
<b>Investeringar totalt kommunkoncern (mnkr)</b>	<b>-1 382,9</b>	<b>-2 000,5</b>	<b>617,6</b>	<b>-1 036,5</b>

I tabellen ovan återfinns den beslutade investeringsbudgeten för 2025. Större avvikelser mellan årets och föregående års utfall samt budget kommenteras under God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning i avsnittet "Investeringar".

	Totalt per projekt (mnr)			
Större pågående investeringsprojekt	Total budget	Utfall t.o.m. dec 2025	Total prognos	Avvikelse prognos mot budget
<b>Skattefinansierat</b>				
UN Grundskola, anpassad grundskola Lillsidan	-480,8	-256,4	-480,8	0,0
UN Ripans nya förskola	-86,0	-89,2	-89,2	0,0
UN Bredsands förskola (Storskogen)	-96,0	-93,3	-96,0	0,0
UN Grundskola i Örsundsbro	-310,0	-106,4	-310,0	0,0
UPN Ny idrottshall/fritidsgård Lillsidan	-98,5	-77,0	-98,5	0,0
TSF Nytt Kommunhus	-30,9	-5,9	-30,9	0,0
<b>Taxefinansierat</b>				
VA Nytt avloppsreningsverk	-1 375,0	-884,9	-1 375,0	0,0
VA Kolarvik Sjöängarna	-110,0	-80,7	-110,0	0,0

Totalt per projekt (mnr)			
Avslutade enskilda projekt under året	Total budget	Utfall t.om. dec 2025	Avvikelse utfall mot budget
VON LSS Åkersberg	-31,0	-23,9	7,1
VON LSS Paviljong Hummelsta	-2,8	-2,5	0,3
UAN Örsundsbroskolan - evakueringsmoduler	-10	-7,7	2,3

I tabellerna ovan återfinns de större pågående projekten i genomförandefas med genomförandebeslut från kommunstyrelsen, samt de enskilda projekt som under året har tagits i bruk.

# 6 Bilaga kommunfullmäktiges nyckeltal

## 6.1 Tillsammans skapar vi trygghet

Kommunfullmäktige har beslutat om 22 nyckeltal till kommunens målbild i den långsiktiga planen 2024-2027 - "Tillsammans skapar vi trygghet". 10 nyckeltal har ett förbättrat resultat mellan de två senaste mätningarna och nio har ett försämrat resultat. Ser man däremot till trenden de senaste fyra åren visar 11 nyckeltal en positiv utveckling från år 2022 till 2025. Undersökningen "*Liv och hälsa ung*" genomförs vart tredje år och har därför inga jämförande data de senaste fyra åren. Resultatet av kommunens trygghet bland pedagogisk personal i gymnasiet har inte publicerats officiellt med hänvisning till sekretess.

Enköping visar flera positiva trender när det gäller trygghet, men det finns också områden som behöver förbättras.

Förtroendet för kommunens politiker minskade 2023 men har långsamt återhämtat sig åren 2024–2025. Ökningen är dock ganska svag, och jämfört med förtroendet på nationell nivå har vi ett sämre resultat. Trenden visar dock att Enköping är på rätt väg.

En positiv trend är kommunens förmåga att ge information vid störningar i samhället. Denna förmåga har stadigt ökat varje år och närmar sig genomsnittet för hela landet. Det tyder på att kommunens satsningar på kriskommunikation ger resultat.

Upplevd trygghet utomhus på dagen är mycket hög, och Enköping ligger över rikssnittet i Sverige. Däremot är tryggheten på natten ett område där Enköping har en något sämre utveckling. Efter en topp 2023 minskade tryggheten och Enköping ligger 2025 under rikssnittet. Det tyder på att det är ett område kommunen behöver fortsätta prioritera framåt.

Inom kommunens hemtjänst syns en tydlig negativ trend i tryggheten. Jämfört med övriga kommuner i landet får vi även ett sämre resultat. Däremot är tryggheten i särskilda boenden inom äldreomsorgen mer stabil och på samma nivå som rikssnittet.

Sammanfattningsvis visar resultatet att Enköping har starka resultat när det gäller trygghet i vardagen och krisinformation, men behöver fokusera på att förbättra nattlig trygghet, politiskt förtroende och tryggheten i hemtjänsten.

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
↗ Medborgarundersökningen - Förtroende för kommunens politiker, andel (%)	29,8 %	22,6 %	27,3 %	27,5 %	37,9 %
↗ Medborgarundersökningen - Kommunen informerar bra vid samhällsstörningar, andel (%)	64,3 %	70,5 %	71,1 %	76,6 %	77,3 %
↗ Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är ljust ute, andel (%)	97,3 %	97,3 %	96,2 %	97,6 %	96,8 %
↘ Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel(%)	74,6 %	81,8 %	79,6 %	79,3 %	82,9 %
↘ Medborgarundersökningen - Räddningstjänsten i kommunen fungerar bra, andel (%)	97,8 %	97,8 %	97,6 %	97,3 %	95,4 %
↗ Medborgarundersökningen - Utbudet av gång- och cykelvägar är bra, andel (%)	76,7 %	75,2 %	78,2 %	81,9 %	76,4 %
↘ Medborgarundersökningen - Säkerheten på gång- och cykelvägar är bra, andel (%)	63,8 %	68,2 %	75,8 %	71,5 %	73,9 %
Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret, antal/ 100 000 inv	242,4	124,2	164,6		
→ Elever i åk 5: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	80 %	80 %	76,8 %	76,8 %	82,1 %
→ Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	77,4 %	77,4 %	77,7 %	77,7 %	77,3 %
→ Gymnasieelever i år 2: Känner du dig trygg i skolan? Andel som har svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	88,9 %	88,9 %	83,2 %	83,2 %	87,2 %

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
→ Pedagogisk personal grundskola: Upplever du att eleverna känner sig trygga i skolan? Andel som har svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del" (%)	81,9 %	81,9 %	82,8 %	82,8 %	85,1 %
Pedagogisk personal gymnasie: Upplever du att eleverna känner sig trygga i skolan? Andel som har svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del" (%)	88,3 %	88,3 %			89,9 %
Liv och hälsa ung – Trygghet i församlings-, förenings- eller idrottslokaler, andel (%)	-	96,0 %	-	-	
Liv och hälsa ung – Trygghet på ungdomens hus, fritidsgårdar eller liknande, andel (%)	-	92,0 %	-	-	
Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt - förbättrad situation, andel (%)		77,7 %		88,1 %	78,6 %
↘ Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - trygghet, andel (%)	86,0 %	87,0 %	85,5 %	77,1 %	87,3 %
↘ Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - trygghet, andel (%)	89,0 %	88,0 %	91,8 %	87,3 %	86,0 %
↗ Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde	19	19	25	20	
↗ Enhetsundersökningen, äldreomsorg - Platser i särskilt boende/sjuksköterska, äldreomsorg, vardagar, antal	19,2	18,2	18,1	17,6	22,3
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	72,2	75,2	75,6		

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Upphandling, NUI	67,2	65,6	56,8		

Nyckeltalet "Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde" genomförs genom egen mätning i kommunen från och med 2025. Ingen jämförande data med andra kommuner finns.

## 6.2 Samhörighet

Kommunfullmäktige har beslutat om 19 nyckeltal till kommunens övergripande mål i den långsiktiga planen 2024-2027 - "Samhörighet". Av dessa har 11 mål ett förbättrat resultat mellan de två senaste mätningarna och sju nyckeltal har ett försämrat resultat. Ser man däremot till trenden de senaste fyra åren visar samtliga nyckeltal en positiv utveckling från år 2022 till 2025. Undersökningen "Liv och hälsa ung" genomförs vart tredje år och har därför inga jämförande data de senaste fyra åren.

Inom området för samhörighet finns gradvisa förbättringar i viktiga nyckeltal, särskilt när det gäller bemötande, transparens och möjligheten till insyn. Samtidigt finns områden som behöver utvecklas, främst när det gäller service på olika geografiska platser och mötesplatser för äldre.

Bemötandet från tjänstepersoner har blivit bättre efter en nedgång 2023 och ligger nu över rikssnittet. Kommunens förmåga att svara på frågor har varit ganska stabil de senaste åren, men ligger fortfarande under rikssnittet. Utvecklingen går åt rätt håll, men ligger fortfarande under rikssnittet.

En av de mest positiva trenderna är ökningen av insyn och inflytande, som har stigit varje år sedan 2023. Trots att rikets nivå är högre visar kommunen en tydligt positiv trend, vilket tyder på att insatser för dialog och transparens ger resultat. En annan positiv trend är upplevelsen av transparens i beslut, som också har ökat markant från 2023 till 2025. Det innebär att Enköping närmar sig rikssnittet och att utvecklingen går åt rätt håll.

Inom kulturområdet har flera indikatorer förbättrats, till exempel lokalt kultur- och nöjesliv. Men trots förbättringarna ligger kommunen fortfarande långt under rikets nivå.

En av de mest stabila positiva trenderna finns i lekplatser och parklekar, där Enköping har ökat och ligger klart över rikssnittet. Kommunens satsningar de senaste åren har gett resultat uppskattas av kommunens medborgare.

När det gäller mötesplatser för äldre har trenden varit positiv under flera år men har nu sjunkit något 2025. Samtidigt ökar rikssnittet vilket tyder på att Enköping halkar efter

både i sin egen utveckling och jämfört med riket.

Sammanfattningsvis visar resultaten på starka trender inom bemötande, transparens och mötesplatser för unga och familjer. Däremot behöver kommunen fokusera mer på att förbättra servicen för äldre och ge bättre geografisk service för att följa utvecklingen i resten av landet.

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
↗ Medborgarundersökningen - Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)	61,7 %	64,9 %	62,9 %	63,6 %	69,8 %
↘ Medborgarundersökningen - Bra bemötande vid kontakt med politiker i kommunen, andel (%)	78,7 %	80,4 %	84,2 %	82,4 %	81,0 %
↗ Medborgarundersökningen - Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	83,7 %	76,7 %	81,8 %	85,1 %	84,2 %
↗ Medborgarundersökningen - Invånarnas möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra, andel (%)	14 %	11,2 %	16,6 %	19,3 %	22,5 %
↗ Medborgarundersökningen - Beslut som fattas i kommunen upplevs vara transparenta, andel (%)	17,6 %	15,4 %	16,9 %	22,8 %	24,4 %
↘ Medborgarundersökningen - Bra tillgång till kommunal service utanför kommunens centralort, andel (%)	73,6 %	72,8 %	80,3 %	78,9 %	73,9 %
↗ Medborgarundersökningen - Kommunens information kring större förändringar fungerar bra, andel (%)	38,7 %	37,7 %	39,5 %	45,2 %	51,0 %
↘ Medborgarundersökningen - Information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö- klimatpåverkan fungerar bra, andel (%)	42,9 %	46,4 %	54,8 %	50,1 %	58,4 %
↗ Medborgarundersökningen - Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)	35,8 %	44,3 %	33,8 %	36,9 %	49,8 %

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
↗ Medborgarundersökningen - Utbudet av bilpooler i kommunen är bra, andel (%)	22,6 %		30,0 %	38,4 %	38,2 %
↗ Medborgarundersökningen - Bra utbud av lekplatser, parklekar etc. i kommunen, andel (%)	86,8 %	84,1 %	87,6 %	89,4 %	77,4 %
↗ Medborgarundersökningen - Bra utbud av ställen för unga att träffas på i kommunen, andel (%)	20,8 %	17,5 %	19,6 %	23,1 %	33,5 %
Liv och hälsa ung 2023 – Hur stor möjlighet tycker du att du själv har att föra fram dina åsikter till de som bestämmer i kommunen? , andel (%)		22,1 %			
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år	14	15,2	22		
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	24,9	26,7	26,6		
Elever i musik- eller kulturskola, 6- 15 år, andel (%)	10,8 %	13,8 %	13,5 %		
↘ Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - besväras av ensamhet, andel (%)	14,0 %	11,0 %	8,5 %	9,8 %	9,6 %
↗ Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - besväras ofta av ensamhet, andel (%)	20 %	18 %	14,5 %	13,1 %	15,1 %
↘ Medborgarundersökningen - Bra utbud av ställen (t.ex. träffpunkter) för äldre att träffas på i kommunen, andel (%)	24,7 %	32,8 %	43,0 %	37,6 %	55,0 %

## 6.3 Självständighet

Kommunfullmäktige har beslutat om 18 nyckeltal till kommunens övergripande mål i den långsiktiga planen 2024-2027 - "Självständighet". Av dessa har 11 mål ett förbättrat resultat mellan de två senaste mätningarna, ett nyckeltal har oförändrat resultat och

sex nyckeltal har ett försämrat resultat. Ser man däremot till trenden de senaste fyra åren visar 13 nyckeltal en positiv utveckling från år 2022 till 2025.

Enköping gör stora framsteg när det gäller mobilitet, digital tillgång och möjligheter för vidare studier. Samtidigt finns utmaningar inom utbildningsresultat i grundskolan och arbetsmarknadsetablering.




Kollektivtrafiken har förbättrats mycket, med en stadig ökning av användningen, vilket innebär att Enköping ligger nu över rikssnittet. Det visar att de förbättringar som skett i kommunen har underlättat vardagsresor för kommunens invånare.

Internetuppkopplingens täckningsgrad har förbättrats de senaste åren, enligt medborgarundersökningen. Enköping ligger även över rikets nivå, vilket tyder på att kommunen har en digital infrastruktur som svarar upp till invånarnas behov i hög grad. Laddinfrastruktur för elfordon har också ökat starkt, mer än dubbelt så mycket på tre år. Det gör att Enköping nu ligger över rikssnittet.


Inom utbildningsområdet finns resultaten varierande. Andelen elever som blir behöriga till yrkesprogram har minskat årligen de senaste åren och ligger nu på samma nivå som riket. Samtidigt har andelen som tar gymnasieexamen inom fyra år ökat. Den kommunala gymnasieskolan har en liknande utveckling, men tappar något 2025.

Resultaten inom arbetsmarknadsverksamheten har försämrats de senaste åren men ligger fortfarande över rikssnittet. Möjligheten att studera vidare efter gymnasiet utan att behöva flytta har också ökat varje år och ligger långt över rikets nivå. Detta är en av de mest positiva utvecklingarna för Enköping.

En positiv utveckling finns inom LSS- och SoL-boenden, där upplevelsen av delaktighet har förbättrats och Enköping ligger över rikets nivå. Det tyder på att kommunens arbete med självbestämmande i omsorgen ger bra resultat.

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
 Medborgarundersökningen - Möjlighet att vara den man är och leva det liv man vill leva, andel (%)	84,7 %	87,2 %	88,3 %	87,4 %	87,7 %
 Medborgarundersökningen - Möjligheterna att enkelt använda kollektivtrafik för vardagliga resor är bra, andel (%)	44,8 %	55,2 %	58,9 %	62,6 %	54,4 %
 Medborgarundersökningen - Bra möjlighet för kommunens invånare att bo kvar i kommunen och genomföra eftergymnasiala studier, andel (%)	71,9 %	73,6 %	78,5 %	78,6 %	70,0 %

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
↗ Medborgarundersökningen - Internetuppkopplingen i bostaden täcker behoven i stort, andel (%)	81,8 %	82,2 %	86,5 %	89,6 %	88,7 %
↗ Medborgarundersökningen - Kommunens utbud av laddningsstationer för elfordon är bra, andel (%)	23,6 %	31,9 %	44,7 %	55,1 %	51,1 %
↘ Medborgarundersökningen - Utbudet av pendlarparkering i kommunen är bra, andel (%)	67,7 %	73,7 %	60,5 %	59,5 %	57,9 %
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)	70,3 %	72,6 %	73,3 %		
Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	6,8 %	6,8 %			
↘ Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	88,5 %	86,8 %	85,4 %	83,3 %	82,3 %
↗ Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)	75,7 %	77,4 %	79,4 %	79,5 %	80,6 %
↘ Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	72,5 %	73,9 %	77,8 %	76,7 %	73,5 %
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter studiebevis från gymnasiet, hemkommun, andel (%)	82,6 %	73,6 %			
↗ Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av inv 16- 20 år	15,4 %	14,7 %	17,1 %	16,7 %	13,6 %
Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%)	57 %	61,6 %	60,3 %		
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare	60,4 %	44,8 %	46,3 %		38,8 %

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
som börjat arbeta eller studera, andel (%)					
 Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga hemma, lägeskommun, andel (%)	82,4 %	77,0 %	60,0 %	86,3 %	81,0 %
Brukarbedömning boende särskild service SoL - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%)		65,0 %		76,0 %	76,3 %
Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt - förbättrad situation, andel (%)		77,7 %		88,1 %	78,6 %

## 6.4 Stolthet

Kommunfullmäktige har beslutat om 26 nyckeltal till kommunens övergripande mål i den långsiktiga planen 2024-2027 - "Stolthet". 18 nyckeltal har ett förbättrat resultat mellan de två senaste mätningarna och fem har ett försämrat resultat. Ser man däremot till trenden de senaste fyra åren visar 16 nyckeltal en positiv utveckling från år 2022 till 2025. Tre av nyckeltalen, "*Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande*", "*Sjöar med god ekologisk status, andel (%)*" och "*Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)*" har ingen jämförande data under de senaste fyra åren.

Upplevelsen av att kommunen är en bra plats att bo och leva på är ett av de starkaste resultaten, med stabilt höga nivåer och en ökning 2025. Det stärker bilden av Enköping som en attraktiv och trivsamt plats.

Omdömet om kommunens utomhusmiljöer har ökat igen efter en tillfällig nedgång 2024 och ligger över rikssnittet. Skötseln av allmänna platser har också utvecklats stabilt och ligger konsekvent över rikets nivå. Samma positiva mönster syns i gång- och cykelvägar, där kommunen återhämtar sig efter ett svagare år 2024.

När det gäller invånarnas förtroende för politiker och kommunens medarbetare, har båda indikatorerna återhämtat sig 2025 efter tidigare nedgångar. Trots det ligger utvecklingen fortfarande efter rikets nivå, vilket visar att förtroendearbetet behöver fortsatt fokus.

Inom kultur och friluftsliv ser vi en stabilt positiv utveckling, särskilt i bedömningen av friluftsområden, där Enköping överträffar rikssnittet. Kulturlivet förbättras också 2025, men ligger under rikets nivå.

Ett område som haft en positiv trend men som nu försämrat sitt resultat 2025 är arbetsgivarattraktiviteten. Enköping behöver fortsätta arbetet med att stärka sin profil som arbetsgivare för att långsiktigt säkerställa både kvalitet och stolthet bland medarbetarna.

Sammanfattningsvis står Enköping starkt inom fysisk miljö, friluftsliv, trivsel och upplevelse av platsen. Däremot behöver förtroendet förbättras.

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
↗ Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	90,8 %	89,6 %	89,6 %	92,1 %	91,7 %
↗ Medborgarundersökningen - Kommunens politiker upplevs arbeta för kommunens bästa, andel (%)	34,8 %	29,3 %	27,8 %	31,4 %	41,5 %
↗ Medborgarundersökningen - Kommunens anställda upplevs arbeta för kommunens bästa, andel(%)	52,9 %	46,6 %	47,6 %	52,0 %	54,7 %
↘ Medborgarundersökningen - Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel (%)	74,2 %	72,2 %	74,7 %	73,6 %	77,6 %
↗ Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer, andel (%)	68,4 %	71,9 %	68,1 %	72,8 %	71 %
↗ Medborgarundersökningen - Skötsel av allmänna platser fungerar bra i kommunen, andel (%)	86,6 %	88,8 %	88,7 %	89,3 %	79,6 %
↗ Medborgarundersökningen - Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	69,2 %	71,3 %	64,1 %	69 %	70,3 %
↗ Medborgarundersökningen - Invånarnas möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra, andel (%)	14,0 %	11,2 %	16,6 %	19,3 %	22,5 %
↗ Medborgarundersökningen - Bra möjlighet att nyttja	86,2 %	83,2 %	85,4 %	87,2 %	76,3 %

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
kommunens idrotts- och motions- anläggningar, andel (%)					
↗ Medborgarundersökningen - Bra utbud av friluftsområden i kommunen, andel (%)	87,7 %	92,7 %	89,3 %	91,3 %	87,2 %
↗ Medborgarundersökningen - Kommunens arbete för att minska miljö- och klimatpåverkan i egna verksamheter är bra, andel (%)	51,4 %	53,1 %	58,9 %	59 %	66,4 %
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	38,9 %	51,1 %	54,1 %		
↗ Medborgarundersökningen - Kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet är bra, andel (%)	30,0 %	40,0 %	35,3 %	40,2 %	51,7 %
↗ Medborgarundersökningen - Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, andel (%)	54,0 %	50,9 %	53,6 %	56,3 %	60,4 %
Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	12,5 %				
Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	0 %				
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv	214 815,7	210 671,3			
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	23 %	23,5 %			
→ Elever i åk 5: Hur nöjd är du med din skola? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	74,7 %	74,7 %	70,1 %	70,1 %	71,8 %
→ Elever i åk 8: Tycker du att lärarna får dig att tro på dig själv i skolarbetet? Andel som svarat	47,2 %	47,2 %	56,3 %	56,3 %	52,3 %

KF:s nyckeltal	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall alla kommuner 2025
"Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)					
→ Elever i åk 8: Hur nöjd är du med din skola? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	60,2 %	60,2 %	63,6 %	63,6 %	58,1 %
→ Gymnasieelever i år 2: Hur nöjd är du med din skola? Andel som har svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	67,1 %	67,1 %	61,7 %	61,7 %	76,7 %
Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande			45		
↘ Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	87,0 %	88,0 %	87,0 %	78,1 %	87,2 %
↗ Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	79,0 %	80,0 %	78,8 %	81,8 %	78,1 %
↘ Medarbetare som kan rekommendera Enköpings kommun som arbetsplats till andra, andel (%)	26,0 %	28,0 %	36,4 %	33,5 %	

# 7 Revisionsberättelse

Till kommunfullmäktige i  
Enköpings kommun  
Org. nr 212000-0282

## Revisionsberättelse för år 2025

Revisorerna har granskat kommunstyrelsen, nämnderna och genom utsedda lekmannarevisorer verksamheterna i Enköpings kommuns moderbolag AB, AB Enköpings Hyresbostäder och ENA Energi AB.

Kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt återrapportering till fullmäktige.

Revisorernas ansvar är att granska verksamhet, kontroll och redovisning samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag. Granskningen har såvitt avser kommunen utförts enligt kommunallag, god revisionsd i kommunal verksamhet och fastställt revisionsreglemente.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för 2025 års granskningar” samt i övriga bifogade rapporter från lekmannarevisorer och sakkunnigt biträde.

**Vi bedömer** att kommunstyrelsen bedrivit verksamheten på ett **inte helt** ändamålsenligt sätt och ett ekonomiskt **inte helt** tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen varit **inte helt** tillräcklig.

**Vi bedömer** att miljö- och byggnadsnämnden bedrivit verksamheten på ett i **allt väsentligt** ändamålsenligt sätt och ett ekonomiskt **tillfredsställande** sätt samt att den interna kontrollen varit **tillräcklig**.

**Vi bedömer** att socialnämnden bedrivit verksamheten på ett **inte helt** ändamålsenligt sätt och ett i **allt väsentligt** ekonomiskt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen varit **tillräcklig**.

**Vi bedömer** att tekniska nämnden bedrivit verksamheten på ett **inte helt** ändamålsenligt sätt och i **allt väsentligt** på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen varit **inte helt** tillräcklig.

**Vi bedömer** att upplevelsenämnden bedrivit verksamheten på ett i **allt väsentligt** ändamålsenligt sätt och ekonomiskt **tillfredsställande** sätt samt att den interna kontrollen varit **tillräcklig**.

**Vi bedömer** att utbildningsnämnden bedrivit verksamheten på ett **inte helt** ändamålsenligt sätt och ekonomiskt **tillfredsställande** sätt samt att den interna kontrollen varit **tillräcklig**.

**Vi bedömer** att vård- och omsorgsnämnden bedrivit verksamheten på ett **inte helt** ändamålsenligt sätt och **ej** ekonomiskt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen varit **inte helt** tillräcklig.

Vi bedömer att valnämnden bedrivit verksamheten på ett i **allt väsentligt** ändamålsenligt sätt och ekonomiskt **tillfredsställande** sätt samt att den interna kontrollen varit **tillräcklig**.

I revisionsberättelserna för år 2023 och 2024 riktades kritik mot vård- och omsorgsnämnden utifrån att nämnden ej vidtagit tillräckliga åtgärder för en ekonomi i balans. För år 2025 har vård- och omsorgsnämnden fått ett uppdrag att senast år 2028 uppnå en ekonomi i balans. Vi konstaterar att vård- och omsorgsnämnden för år 2025 redovisar ett underskott på -31,8 mnkr och att nämnden inte heller för år 2025 uppnår en ekonomi i balans.

Under året har vi genomfört en uppföljande granskning av fastighetsunderhållet och investeringsprocessen. Vi revisorer ser det som anmärkningsvärt att delar av de brister/rekommendationer som påpekats är sådana som ej åtgärdats trots tidigare års återkommande granskningar och påpekanden från oss revisorer. Vi är utifrån detta kritiska till att tekniska nämnden ej säkerställt att tillräckliga åtgärder har vidtagits samt att kommunstyrelsen ej agerat utifrån sin uppsiktsplikt.

**Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

**Vi bedömer** att årets resultat **ej** är förenligt med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning i det finansiella perspektivet.

**Vi bedömer** att årets resultat är **inte helt** förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget för år 2025.

Kommunstyrelsen lämnar en sammanfattande bedömning avseende god ekonomisk hushållning för år 2025.

### **Ansvarsfrihet**

**Vi tillstyrker** att kommunstyrelsen, nämnderna och de enskilda förtroendevalda i dessa organ beviljas ansvarsfrihet.

**Vi tillstyrker** att kommunfullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för år 2025.

## **Bilagor**

Till revisionsberättelsen bifogas revisorernas redogörelse för 2025 års granskningar, granskningsrapporterna från lekmannarevisor i de kommunala företagen samt en förteckning över de sakkunnigas rapporter i olika granskningar.

Enköping, datum enligt signering

Tony Forsberg

Staffan Karlsson

Ann-Cathrine Lövling

Agneta Malmgren

Karin Nilsson

Roland Wallhuss

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

**TONY FORSBERG** Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

*2026-04-09 16:32:26 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TONY FORSBERG

Tony Forsberg

Leveranskanal: E-post

**AGNETA MALMGREN** Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

*2026-04-09 07:32:18 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: AGNETA MALMGREN

Agneta Malmgren

Leveranskanal: E-post

**KARIN NILSSON** Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

*2026-04-09 07:33:24 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KARIN NILSSON

Karin Nilsson

Leveranskanal: E-post

**ROLAND WALLHUSS** Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

*2026-04-09 09:53:19 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gustav Roland Wallhuss

Roland Wallhuss

Leveranskanal: E-post

**STAFFAN KARLSSON** Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

*2026-04-09 07:46:34 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: STAFFAN KARLSSON

Staffan Karlsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-04-10 15:07:44 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANN-CATHRINE LÖVLING

Ann-Cathrine Lövling

Leveranskanal: E-post