



Kommunledningsförvaltningen
Marcus Wennerström
0171-62 61 18
marcus.wennerstrom@enkoping.se

Kommunstyrelsen

Utvärdering av kommunens hantering av coronapandemin

Förslag till beslut

Förslag till kommunstyrelsen

1. Kommunstyrelsen uppdrar kommunledningsförvaltningen att tillsätta en utvärdering av Enköpings kommuns samlade agerande i samband med Coronapandemin.

Utvärderingen ska utföras av extern part och kostanden får inte överstiga 300 000 kronor.

2. Resultatet av utvärderingen redovisas för kommunstyrelsen senast februari 2021.

Beskrivning av ärendet

Det första fallet av covid-19 (sars-cov-2) i Sverige rapporteras om 31 januari. 27 februari rapporterades det första fallet i Uppsala län. 11 mars rapporteras det första svenska dödsfallet och en knapp månad senare hade fler än 1000 svenskar dött efter att ha smittats av coronaviruset.

I slutet av februari påbörjade Tjänsteman i Beredskap (TiB), tillsammans med dåvarande stabschef Lena Fransson, på uppdrag av kommundirektören att aktivt arbeta med händelsen. Senare har arbetet vuxit och en inriktnings- och samordningsfunktion (ISF) har upprättats. På KLF har även ett inriktnings- och samordningsstöd (ISF-stöd), det som oftast refereras till som "staben", varit aktivt under arbetets gång.

Arbetet har utgått från den "Plan för inriktning och samordning inför och vid allvarlig störning" (KS2019/103) som beslutades av kommunstyrelsen 2019-09-06.

Utvärderingens fokus för utvärderingen ska ligga på det kommunövergripande arbetet med att hantera pandemin och därmed begränsas till ISF-funktionens och ISF-stödets arbete. Ledord som utvärderingen ska fokusera på är exempelvis samverkan och ledning, beslutsförmåga, samt på kriskommunikation. Det är

oundvikligt att en sådan utvärdering också berör förvaltningsspecifik krishantering men det är inte meningen att denna utvärdering ska bedöma exempelvis vård- och omsorgsförvaltningens arbete med att hantera smittan i sina verksamheter.

Eftersom pandemin fortfarande inte är över kan det komma att behöva genomföras ytterligare utvärdering, eller utvärderingar, i ett framtida läge. Däremot är det viktigt att redan nu, med hanteringen i relativt färskt minne, börja se på vad som fungerat och vad som inte fungerat så att vi också kan utveckla kommunens förmåga inför framtida händelser.

De frågeställningar som bland annat bör besvaras av utvärderingen är:

- Vilken effekt har den kommungemensamma samordningen haft på kommunens hantering av pandemin?
- Vad har samordningen åstadkommit i kommunens olika verksamheter samt om möjligt hos allmänheten?
- Hur ser de som deltagit i ISF och/eller ISF-stödet på sin roll, sitt ansvar och samordningsfunktionen som helhet?

Utvärderingen bör även identifiera vilka lärdomar som kan dras i relation till

1. Krisberedskapen
2. Totalförsvarsutvecklingen
3. Vardagen

Kommunledningsförvaltningens bedömning

Utvärdering är grunden i utveckling. Den pågående pandemin kan vara den enskilt största krishändelsen i kommunens moderna historia och utgör därmed också en god grund för lärdom.

Utöver detta anger också överenskommelsen mellan SKR (då SKL) och MSB (MSB 2018-09779), vilken styr vilket arbete kommunen får använda de statliga medel vi tilldelas för krisberedskapsarbetet att: "Kommunen ska efter en inträffad kris utvärdera kommunens hantering, både med avseende på kommunens verksamhetsansvar och det geografiska områdesansvaret. Underlaget ska användas i arbetet med risk- och sårbarhetsanalys."

En väl genomförd utvärdering behöver objektivitet och möjligheten att lyfta även "obekväma" frågor. Av de anställda i kommunen som har kompetens att genomföra en liknande utvärdering har samtliga varit en aktiv del i det arbete som ska utvärderas. Med anledning av det anser kommunledningsförvaltningen att utvärderingen bör genomföras av en extern aktör.

Enköpings kommun kan använda de medel som vi får från staten (så kallade 2:4-medel) för att finansiera denna utvärdering då utvärderingen ligger i linje med ovan

nämnda överenskommelse mellan SKR och MSB. Det kommer således inte medföra någon extra kostnad för förvaltningen.

Christin Tjärnheden
t.f. Kommundirektör
Enköpings kommun

Marcus Wennerström
Beredskapsstrateg
Enköpings kommun

Kopia till:
Vård- och omsorgsförvaltningen
Utbildningsförvaltningen
Socialförvaltningen
Miljö- och byggnadsförvaltningen
Samhällsbyggnadsförvaltningen
Upplevelseförvaltningen
Räddningstjänsten Enköping-Håbo
AB ENA Energi
Enköpings hyresbostäder AB